

## Титульний аркуш

**25.08.2025**

(дата реєстрації особою  
електронного документа)

**№ 2.11/633**

(вихідний реєстраційний номер  
електронного документа)

Підтверджую ідентичність та достовірність інформації, що розкрита відповідно до вимог Положення про розкриття інформації емітентами цінних паперів, а також особами, які надають забезпечення за такими цінними паперами (далі - Положення)

Генеральний директор  
(посада)

\_\_\_\_\_  
(місце для накладання електронного підпису  
уповноваженої особи емітента/особи, яка надає забезпечення,  
що базується на кваліфікованому сертифікаті відкритого  
ключа)

Хайдакін Олег Ігорович  
(прізвище та ініціали керівника  
або уповноваженої особи)

## Річний звіт

**ПРИВАТНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА "КАРЛСБЕРГ УКРАЇНА"**  
**(Ідентифікаційний код: 00377511)**  
**за 2024 рік**

**Рішення про затвердження річного звіту :** Рішення загальних зборів акціонерів  
№ 1/2025 від 28.04.2025р.

### **Особа, яка здійснює діяльність з оприлюднення регульованої інформації:**

Державна установа "Агентство з розвитку інфраструктури фондового ринку України"

Ідентифікаційний код юридичної особи : 21676262

Країна реєстрації : Україна                      Номер свідоцтва : DR/00001/APA

### **Особа, яка здійснює подання звітності та/або звітних даних до Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку:**

Державна установа "Агентство з розвитку інфраструктури фондового ринку України"

Ідентифікаційний код юридичної особи : 21676262

Країна реєстрації : Україна                      Номер свідоцтва : DR/00002/APA

### **Дані про дату та місце оприлюднення річної інформації:**

Річну інформацію розміщено  
на власному вебсайті емітента

<https://carlsbergukraine.com/kompan-ya/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv/#Регулярнаінформація>  
(URL-адреса вебсайту)

**26.08.2025**  
(дата)

## Пояснення щодо розкриття інформації

ПрАТ "КАРЛСБЕРГ УКРАЇНА" (далі по тексту також - Товариство, Компанія або емітент) є приватним акціонерним товариством, 100 відсотків акцій якого прямо належать одній особі. Емітент розкриває регульовану інформацію у відповідності до вимог Закону України "Про ринки капіталу та організовані товарні ринки" (зі змінами, внесеними згідно із Законом № 1587-IX від 30.06.2021р.) як підприємство, що становить суспільний інтерес.

Товариство здійснює контроль над іншою юридичною особою (дочірньою компанією). У зв'язку з цим річний звіт, крім окремої звітності, містить також консолідовану фінансову звітність, а емітент разом з дочірньою компанією далі по тексту іменується як Група.

Затвердження річного звіту ПрАТ "КАРЛСБЕРГ УКРАЇНА" згідно установчих документів Компанії є виключною компетенцією загальних Зборів акціонерів. Інформація про затвердження річного звіту емітента зазначена на його титульному аркуші.

Нижче наведені причини відсутності у річному звіті деякої інформації та інші пояснення:

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо усіх випусків цінних паперів, за якими надається забезпечення (якщо річний звіт подається особою, яка надає забезпечення (незалежно від того, чи є особа емітентом))" не розкрита через те, що звіт подає особа, яка не надає забезпечення.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо всіх осіб, які надають забезпечення за його зобов'язаннями (якщо за зобов'язаннями емітента надаються забезпечення)" не розкрита через те, що за зобов'язаннями емітента не надаються забезпечення.

Складова змісту річної інформації "Інформація про рейтингове агентство" не розкрита через те, що за звітний період емітент не проводив рейтингову оцінку свого кредитного рейтингу або цінних паперів.

Складова змісту річної інформації "Інформація про судові справи" не розкрита через те, що емітент не мав судових справ, за якими розглядаються позовні вимоги у розмірі на суму 1 та більше відсотків його активів його або дочірнього підприємства станом на початок звітного року, стороною в яких виступає емітент, його дочірні підприємства, посадові особи.

Складова змісту річної інформації "Інформація про штрафні санкції щодо особи" не розкрита через те, що протягом звітного періоду штрафні санкції на емітента не накладалися і ним не сплачувалися.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо корпоративного секретаря" не розкрита у складі річного звіту через те, що на кінець звітного періоду посада корпоративного секретаря в Компанії не запроваджена.

Складова змісту річної інформації "Інформація про зобов'язання та забезпечення емітента. Кредити банку у тому числі" не розкрита через те, що на кінець звітного періоду емітент не мав зобов'язань за кредитами банків.

Складова змісту річної інформації "Інформація про зобов'язання та забезпечення особи. Зобов'язання за цінними паперами у тому числі: за облігаціями (за кожним власним випуском)" не розкрита через те, що на кінець звітного періоду емітент не мав зобов'язань за облігаціями.

Складова змісту річної інформації "Інформація про зобов'язання та забезпечення особи. Зобов'язання за цінними паперами у тому числі: за іпотечними цінними паперами (за кожним власним випуском)" не розкрита через те, що на кінець звітного періоду емітент не мав зобов'язань за іпотечними цінними паперами.

Складова змісту річної інформації "Інформація про зобов'язання та забезпечення особи. Зобов'язання за цінними паперами: за сертифікатами ФОН (за кожним власним випуском)" не розкрита через те, що на кінець звітного періоду емітент не мав зобов'язань за сертифікатами ФОН.

Складова змісту річної інформації "Інформація про зобов'язання та забезпечення особи. Зобов'язання за цінними паперами: за векселями (всього)" не розкрита через те, що на кінець звітного періоду емітент не мав зобов'язань за векселями.

Складова змісту річної інформації "Інформація про зобов'язання та забезпечення особи. Зобов'язання за цінними паперами у тому числі: за іншими цінними паперами (у тому числі за похідними цінними паперами) (за кожним видом)" не розкрита через те, що на кінець звітного періоду емітент не мав жодних зобов'язань за цінними паперами (у тому числі за похідними) .

Складова змісту річної інформації "Інформація про зобов'язання та забезпечення особи. Зобов'язання за цінними паперами у тому числі: за фінансовими інвестиціями в корпоративні права (за кожним видом)" не розкрита через те, що на кінець звітного періоду емітент не мав зобов'язань за фінансовими інвестиціями в корпоративні права.

Складова змісту річної інформації "Інформація про зобов'язання та забезпечення особи. Фінансова допомога на зворотній основі" не розкрита через те, що на кінець звітного періоду емітент не мав зобов'язань по фінансовій допомозі на зворотній основі.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо зміни прав на акції" не розкрита через те, що протягом звітного періоду випадків зміни прав на акції не було.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо наявності обмежень за акціями" не розкрита через те, що на кінець звітного періоду будь-які обмеження за акціями емітента відсутні.

Складова змісту річної інформації "Інформація про облігації" не розкрита через те, що емітент не має зареєстрованих випусків облігацій.

Складова змісту річної інформації "Інформація про інші цінні папери" не розкрита через те, що на кінець звітного періоду зареєстрованих випусків будь-яких інших цінних паперів, крім акцій, Компанія не має. Розміщені але не зареєстровані випуски цінних паперів відсутні.

Складова змісту річної інформації "Інформація про деривативні цінні папери" не розкрита через те, що похідні фінансові інструменти у своїй діяльності Компанія не використовує.

Складова змісту річної інформації "Інформація про забезпечення випуску боргових цінних паперів" не розкрита через те, що боргові цінні папери емітент не випускав.

Складова змісту річної інформації "Звіт про стан об'єкта нерухомості (у разі емісії цільових корпоративних облігацій, виконання зобов'язань за якими здійснюється шляхом об'єкта (частини об'єкта) житлового будівництва)" не розкрита через те, що емітент ніколи не реєстрував випуски цільових корпоративних облігацій.

Складова змісту річної інформації "Інформація про придбання власних акцій протягом звітного періоду" не розкрита через те, що протягом звітного періоду емітент не мав випадків придбання власних акцій.

Складова змісту річної інформації "Інформація про наявність у власності працівників особи цінних паперів (крім акцій) такої особи" не розкрита через те, що випусків інших цінних паперів (крім акцій) емітент не має.

Складова змісту річної інформації "Інформація про наявність у власності працівників особи цінних паперів (крім акцій) такої особи: Усього" не розкрита через те, що випусків інших цінних паперів (крім акцій) емітент не має.

Складова змісту річної інформації "Інформація про наявність у власності працівників особи акцій у розмірі понад 0,1 відсотка розміру статутного капіталу" не розкрита через те, що працівники Компанії акціями емітента не володіють.

Складова змісту річної інформації "Інформація про наявність у власності працівників особи акцій у розмірі понад 0,1 відсотка розміру статутного капіталу: Усього" не розкрита через те, що працівники Компанії акціями емітента не володіють.

Складова змісту річної інформації "Інформація про будь-які обмеження щодо обігу цінних паперів особи, в тому числі необхідність отримання від особи або інших власників цінних паперів згоди на відчуження таких цінних паперів" не розкрита через те, що зазначені обмеження відсутні.

Складова змісту річної інформації "Інформація про осіб, що володіють 5 і більше відсотками акцій особи. Фізичні особи" не розкрита через те, що фізичні особи акціями емітента не володіють.

Складова змісту річної інформації "Відомості про зміну акціонерів, яким належать голосуючі акції, розмір пакета яких стає більшим, меншим або рівним пороговому значенню пакета акцій" не розкрита через те, що протягом звітного періоду емітент не отримував інформацію від Центрального депозитарію або акціонера про такі зміни.

Складова змісту річної інформації "Відомості про зміну акціонерів, яким належать голосуючі акції, розмір пакета яких стає більшим, меншим або рівним пороговому значенню пакета акцій /Відомості про зміну осіб, яким належить право голосу за акціями, сумарна кількість прав за якими стає більшою, меншою або рівною пороговому значенню пакета акцій/Відомості про зміну осіб, які є власниками фінансових інструментів, пов'язаних з голосуючими акціями акціонерного товариства, у разі, якщо сумарна кількість прав за такими акціями стає

більшою, меншою або рівною пороговому значенню пакета акцій" не розкрита те, що протягом звітного періоду емітент не отримував інформацію про такі зміни.

Складова змісту річної інформації "Відомості про осіб, які входять до ланцюга володіння корпоративними правами юридичної особи, через яких особа (особи, що діють спільно) здійснює розпорядження акціями" не розкрита через те, що протягом звітного періоду емітент не отримував зазначеної інформації.

Складова змісту річної інформації "Відомості про вчинення значних правочинів" не розкрита через те, що всі правочини укладаються емітентом в межах та на умовах, попередньо затверджених вищим органом Компанії.

Складова змісту річної інформації "Відомості про вчинення правочинів, щодо вчинення яких є заінтересованість" не розкрита через те, що протягом звітного періоду зазначених правочинів не було.

Складова змісту річної інформації "Звіт про платежі на користь держави" не розкрита через те, що для емітента ця інформація не є актуальною (на кінець звітного періоду Компанія не належить до суб'єктів господарювання, які здійснюють діяльність у видобувних галузях або займаються заготівлю деревини).

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Інформація про практику корпоративного управління особи, застосовувану понад визначені законодавством вимоги. Рада директорів" не розкрита через те, що структура управління Компанією, як акціонерним товариством, є дворівневою.

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Інформація про збори власників облігацій та загальний опис прийнятих на таких зборах рішень" не розкрита через те, що Компанія не є емітентом облігацій.

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Рада. Інформація про проведені засідання комітетів ради та загальний опис прийнятих рішень" не розкрита через те, що комітети у складі Наглядової ради не створені.

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Виконавчий орган. Персональний склад колегіального виконавчого органу та його комітетів" не розкрита через те, що виконавчий орган емітента є одноосібним.

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Виконавчий орган. Інформація про проведені засідання колегіального виконавчого органу та загальний опис прийнятих рішень" не розкрита через те, що виконавчий орган емітента є одноосібним.

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Виконавчий орган. Інформація про проведені засідання комітетів колегіального виконавчого органу та загальний опис прийнятих рішень" не розкрита через те, що виконавчий орган емітента є одноосібним.

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Інформація про корпоративного секретаря, а також звіт щодо результатів його діяльності" не розкрита через те, що на кінець звітного періоду посада корпоративного секретаря в Компанії не запроваджена.

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Інформація щодо будь-яких обмежень прав участі та голосування акціонерів (учасників) на загальних зборах особи" не розкрита через те, що зазначені обмеження відсутні.

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Інформація про винагороду членів виконавчого органу та/або ради особи" не розкрита через те, що члени Наглядової ради винагороду за посаду в Компанії не отримують, а розмір винагороди Генерального директора є конфіденційною інформацією, яка не підлягає розголошенню.

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Інформація про радника" не розкрита через те, що зазначена інформація для Компанії не є актуальною (емітент не має радника з корпоративних прав).

Складова змісту річної інформації "Звіт про корпоративне управління. Інформація, передбачена законодавством про діяльність та регулювання діяльності на ринку фінансових послуг" не розкрита через те, що зазначена інформація для Компанії не актуальна (емітент не є фінансовою установою).

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо наявності в структурі власності емітента фізичних осіб, які мають громадянство іноземної держави зони ризику" не розкрита через те, що на кінець звітного періоду емітент не мав у структурі власності фізичних осіб - громадян іноземної держави зони ризику.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо наявності в структурі власності емітента фізичних осіб, постійним місцем проживання яких є іноземні держави зони ризику" не розкрита через те, що на кінець звітного періоду емітент не мав у структурі власності фізичних осіб, які постійно проживають в іноземних державах зони ризику.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо наявності в структурі власності емітента юридичних осіб, місцем реєстрації яких є іноземні держави зони ризику" не розкрита через те, що на кінець звітного періоду емітент не мав у структурі власності юридичних осіб, зареєстрованих в іноземних державах зони ризику.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо наявності в органах управління емітента фізичних осіб, які мають громадянство іноземної держави зони ризику" не розкрита через те, що на кінець звітного періоду емітент не мав в органах управління фізичних осіб - громадян іноземної держави зони ризику.

Складова змісту річної інформації "Перелік засновників, акціонерів, учасників, що відноситься до інформації щодо наявності в структурі власності емітента юридичних осіб, місцем реєстрації яких є іноземні держави зони ризику" не розкрита через те, що на кінець звітного періоду емітент не мав у структурі власності юридичних осіб, зареєстрованих в іноземній державі зони ризику.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо наявності у емітента ділових відносин з клієнтами/контрагентами держави зони ризику або клієнтами/контрагентами, які контролюються державою зони ризику для клієнтів/контрагентів - юридичних осіб" не розкрита через те, що на кінець звітного періоду емітент не мав ділових відносин з такими юридичними особами.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо наявності у емітента ділових відносин з клієнтами/контрагентами держави зони ризику або клієнтами/контрагентами, які контролюються державою зони ризику для клієнтів/контрагентів - фізичних осіб" не розкрита через те, що на кінець звітного періоду емітент не мав ділових відносин з такими фізичними особами.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо розташування дочірніх компаній/підприємств, філій, представництв та/або інших відокремлених структурних підрозділів емітента на території держави зони ризику" не розкрита через те, що на кінець звітного періоду емітент не мав відокремлених структурних підрозділів на території держав зони ризику.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо наявності юридичних осіб засновником, учасником, акціонером яких є емітент разом з особами, визначеними пп.1-3 п.47 Положення" не розкрита через те, що на кінець звітного періоду емітент не є засновником, учасником або акціонером юридичних осіб разом з особами, визначеними пп.1-3 п.47 Положення (фізичні та юридичні особи зони ризику).

Складова змісту річної інформації "Перелік засновників, акціонерів, учасників, що відноситься до інформації щодо наявності юридичних осіб засновником, учасником, акціонером яких є емітент разом з особами, визначеними пп.1-3 п.47 Положення" не розкрита через те, що на кінець звітного періоду емітент не є засновником, учасником, акціонером юридичних осіб разом з особами, визначеними пп.1-3 п.47 Положення (фізичні та юридичні особи зони ризику) .

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо наявності у емітента корпоративних прав в юридичній особі, зареєстрованій в іноземній державі зони ризику" не розкрита через те, що на кінець звітного періоду емітент не мав зазначених корпоративних прав.

Складова змісту річної інформації "Інформація щодо наявності у емітента цінних паперів (крім акцій) юридичної особи, яка зареєстрована в іноземній державі зони ризику" не розкрита через те, що на кінець звітного періоду емітент не мав інвестицій в цінні папери юридичних осіб зони ризику.

Складова змісту річної інформації "Корпоративні та інші договори. Інформація про корпоративні / акціонерні) договори, укладені акціонерами (учасниками) особи, яка наявна в особі" не розкрита через те, що емітент зазначеною інформацією не володіє.

Складова змісту річної інформації "Корпоративні та інші договори. Інформація про будь-які договори та/або правочини, умовою чинності яких є незмінність осіб, які здійснюють контроль над емітентом" не розкрита через те, що емітент зазначеною інформацією не володіє.

Складова змісту річної інформації "Інформація про будь-які винагороди або компенсації, які мають бути виплачені посадовим особам емітента в разі їх звільнення" не розкрита через те, що на кінець звітного періоду емітент не мав внутрішнього документу, в якому б зазначалась інформація щодо винагород або компенсацій, які мають бути виплачені посадовим особам Компанії у разі їх звільнення.

Складова змісту річної інформації "Дивідендна політика" не розкрита через те, що емітент не має окремого внутрішнього документу. Дивідендна політика Компанії визначена Статутом Товариства та діючим законодавством.

Складова змісту річної інформації "Дивіденди. Інформація про виплату дивідендів та інших доходів за цінними паперами у звітному році" не розкрита через те, що протягом звітного та попереднього періодів дивіденди не нараховувалися та не сплачувалися.

Складова змісту річної інформації "Інформація про виплату дивідендів та інших доходів за цінними паперами у звітному році (суми перерахованих/відправлених дивідендів на відповідну дату)" не розкрита через те, що протягом звітного періоду дивіденди не нараховувалися і не сплачувалися.

Складова змісту річної інформації "Річна фінансова звітність поручителя (страховика/гаранта), що здійснює забезпечення випуску боргових цінних паперів" не розкрита через те, що Компанія не реєструвала випусків боргових цінних паперів.

У зв'язку з тим, що емітент ніколи не реєстрував випусків іпотечних цінних паперів, до складу річного звіту також не включені наступні відомості та інформація:

- "Інформація щодо іпотечних облігацій. Інформація про зміну прав власників депозитарних розписок за такими деривативними цінними паперами у зв'язку зі зміною прав за акціями, що є базовим активом таких деривативних цінних паперів";
- "Інформація про випуски іпотечних облігацій";
- "Інформація про розмір іпотечного покриття та його співвідношення з розміром (сумою) зобов'язань за іпотечними облігаціями з цим іпотечним покриттям";
- "Інформація щодо співвідношення розміру іпотечного покриття з розміром (сумою) зобов'язань за іпотечними облігаціями з цим іпотечним покриттям на кожен дату після заміни іпотечних активів у складі іпотечного покриття, які відбувались протягом звітного періоду";
- "Інформація про заміни іпотечних активів у складі іпотечного покриття або включення нових іпотечних активів до складу іпотечного покриття (за кожним випуском іпотечних облігацій)";
- "Відомості про структуру іпотечного покриття іпотечних облігацій за видами іпотечних активів та інших активів на кінець звітного періоду";
- "Відомості щодо підстав виникнення у емітента іпотечних облігацій прав на іпотечні активи, які складають іпотечне покриття за станом на кінець звітного року";
- "Інформація про наявність прострочених боржником строків сплати чергових платежів за кредитними договорами (договорами позики), права вимоги за якими забезпечено іпотеками, які включено до складу іпотечного покриття";
- "Інформація щодо сертифікатів ФОН. Відомості про заміну адміністратора за випуском облігацій, управителя іпотечних активів";
- "Основні відомості про ФОН";
- "Інформація про випуски сертифікатів ФОН";
- "Інформація про осіб, що володіють сертифікатами ФОН. Юридичні особи власники сертифікатів ФОН";
- "Інформація про осіб, що володіють сертифікатами ФОН. Фізичні особи власники сертифікатів ФОН";
- "Інформація про осіб, що володіють сертифікатами ФОН. Усього";
- "Розрахунок вартості чистих активів ФОН (на кінець звітного періоду)";
- "Правила ФОН".

## Зміст до річного звіту

|                                                                                               |                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| I. Загальна інформація .....                                                                  | 7                            |
| 1. Ідентифікаційні дані та загальна інформація .....                                          | 7                            |
| 2. Органи управління та посадові особи. Організаційна структура.....                          | 10                           |
| 3. Структура власності .....                                                                  | 14                           |
| 4. Опис господарської та фінансової діяльності.....                                           | 14                           |
| 5. Участь в інших юридичних особах .....                                                      | 33                           |
| 6. Відокремлені підрозділи .....                                                              | 34                           |
| II. Інформація щодо капіталу та цінних паперів .....                                          | 36                           |
| 1. Структура капіталу .....                                                                   | 36                           |
| 3. Цінні папери .....                                                                         | 38                           |
| III. Фінансова інформація.....                                                                | 39                           |
| 1. Інформація про розмір доходу за видами діяльності особи .....                              | 39                           |
| 2. Річна фінансова звітність.....                                                             | 41                           |
| 3. Аудиторський звіт до річної фінансової звітності .....                                     | 41                           |
| 4. Твердження щодо річної інформації.....                                                     | 48                           |
| 5. Значні правочини та правочини із заінтересованістю .....                                   | 49                           |
| IV. Нефінансова інформація .....                                                              | 50                           |
| 1. Звіт керівництва (звіт про управління).....                                                | 50                           |
| 1) звіт про корпоративне управління .....                                                     | 55                           |
| 2) звіт про сталий розвиток .....                                                             | 74                           |
| 3. Дивідендна політика .....                                                                  | Error! Bookmark not defined. |
| 5. Перелік посилань на внутрішні документи особи, що розміщені на вебсайті особи .....        | 79                           |
| VI. Список посилань на регульовану інформацію, яка була розкрита протягом звітного року ..... | 80                           |
| 1. Проміжна інформація .....                                                                  | 80                           |
| 2. Особлива інформація.....                                                                   | 80                           |
| 3. Інша інформація.....                                                                       | Error! Bookmark not defined. |

## I. Загальна інформація

### 1. Ідентифікаційні дані та загальна інформація

|   |                                        |                                                                                           |
|---|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Повне найменування                     | ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО<br>"КАРЛСБЕРГ УКРАЇНА"                                     |
| 2 | Скорочене найменування (за наявності). | ПрАТ "КАРЛСБЕРГ УКРАЇНА"                                                                  |
| 3 | Ідентифікаційний код юридичної особи   | 00377511                                                                                  |
| 4 | Дата державної реєстрації              | 05.08.1993                                                                                |
| 5 | Місцезнаходження                       | 69123 УКРАЇНА Запорізька область, Хортицький район, місто Запоріжжя, вулиця Василя Стуса, |

|    |                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                        |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                                                                                                                                                      | будинок 6                                                                                                                                                                              |
| 6  | Адреса для листування                                                                                                                                                | 69123, місто Запоріжжя, вулиця Василя Стуса, будинок 6                                                                                                                                 |
| 7  | Особа, яка розкриває інформацію                                                                                                                                      | X Емітент<br>Особа, яка надає забезпечення                                                                                                                                             |
| 8  | Особа має статус підприємства, що становить суспільний інтерес                                                                                                       | X Так<br>Ні                                                                                                                                                                            |
| 9  | Категорія підприємства                                                                                                                                               | X Велике<br>Середнє<br>Мале<br>Мікро                                                                                                                                                   |
| 10 | Адреса електронної пошти для офіційного каналу зв'язку                                                                                                               | info@carlsberg.ua                                                                                                                                                                      |
| 11 | Адреса вебсайту                                                                                                                                                      | https://carlsbergukraine.com                                                                                                                                                           |
| 12 | Номер телефону                                                                                                                                                       | (061) 228-11-99                                                                                                                                                                        |
| 13 | Статутний капітал (грн.)                                                                                                                                             | 1022432914.00                                                                                                                                                                          |
| 14 | Відсоток акцій у статутному капіталі, що належать державі                                                                                                            | 0.000                                                                                                                                                                                  |
| 15 | Відсоток акцій (часток, паїв) статутного капіталу, що передано до статутного капіталу державного (національного) акціонерного товариства та/або холдингової компанії | 0.000                                                                                                                                                                                  |
| 16 | Середня кількість працівників (осіб)                                                                                                                                 | 1310                                                                                                                                                                                   |
| 17 | Витрати на оплату праці тис грн (для розрахунку фіктивності для суб'єктів малого підприємництва)                                                                     |                                                                                                                                                                                        |
| 18 | Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД                                                                                               | 11.05 ВИРОБНИЦТВО ПИВА<br>11.03 ВИРОБНИЦТВО СИДРУ ТА ІНШИХ ПЛОДОВО-ЯГІДНИХ ВИН<br>11.07 ВИРОБНИЦТВО БЕЗАЛКОГОЛЬНИХ НАПОЇВ; ВИРОБНИЦТВО МІНЕРАЛЬНИХ ВОД ТА ІНШИХ ВОД, РОЗЛИТИХ У ПЛЯШКИ |
| 19 | Структура управління особою                                                                                                                                          | Однорівнева<br>X Дворівнева<br>Інше:                                                                                                                                                   |

#### Банки, що обслуговують особу

|   |                                                      |                                      |
|---|------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| 1 | Повне найменування (в т. ч. філії, відділення банку) | АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "УКРСИББАНК"   |
|   | Ідентифікаційний код юридичної особи                 | 09807750                             |
|   | IBAN                                                 | UA41 3510 0500 0002 6003 8787 9420 9 |
|   | Валюта рахунку                                       | UAH, EUR, USD                        |
| 2 | Повне найменування (в т. ч. філії, відділення банку) | АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "УКРСИББАНК"   |
|   | Ідентифікаційний код юридичної особи                 | 09807750                             |
|   | IBAN                                                 | UA14 3510 0500 0002 6003 8787 9421 0 |
|   | Валюта рахунку                                       | UAH                                  |
| 3 | Повне найменування (в т. ч. філії, відділення банку) | АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "СІТІБАНК"     |

|          |                                                             |                                             |
|----------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
|          | <b>Ідентифікаційний код юридичної особи</b>                 | 21685485                                    |
|          | <b>IBAN</b>                                                 | UA27 3005 8400 0002 6002 2003 9043 1        |
|          | <b>Валюта рахунку</b>                                       | UAH                                         |
| <b>4</b> | <b>Повне найменування (в т. ч. філії, відділення банку)</b> | АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "СІТІБАНК"            |
|          | <b>Ідентифікаційний код юридичної особи</b>                 | 21685485                                    |
|          | <b>IBAN</b>                                                 | UA85 3005 8400 0002 6006 2003 9041 5        |
|          | <b>Валюта рахунку</b>                                       | EUR                                         |
| <b>5</b> | <b>Повне найменування (в т.ч. філії, відділення банку)</b>  | АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "СІТІБАНК"            |
|          | <b>Ідентифікаційний код юридичної особи</b>                 | 21685485                                    |
|          | <b>IBAN</b>                                                 | UA25 3005 8400 0002 6009 2003 9042 3        |
|          | <b>Валюта рахунку</b>                                       | USD                                         |
| <b>6</b> | <b>Повне найменування (в т. ч. філії, відділення банку)</b> | АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "СІТІБАНК"            |
|          | <b>Ідентифікаційний код юридичної особи</b>                 | 21685485                                    |
|          | <b>IBAN</b>                                                 | UA45 3005 8400 0002 6000 2003 9046 6        |
|          | <b>Валюта рахунку</b>                                       | UAH                                         |
| <b>7</b> | <b>Повне найменування (в т. ч. філії, відділення банку)</b> | АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "КРЕДІ АГРІКОЛЬ БАНК" |
|          | <b>Ідентифікаційний код юридичної особи</b>                 | 14361575                                    |
|          | <b>IBAN</b>                                                 | UA11 3006 1400 0002 6004 5003 0056 1        |
|          | <b>Валюта рахунку</b>                                       | UAH, EUR, USD                               |

## 2. Органи управління та посадові особи. Організаційна структура

### Органи управління

| № з/п | Назва органу управління (контролю) | Кількісний склад органу управління (контролю)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Персональний склад органу управління (контролю)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | 2                                  | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 1     | Загальні Збори акціонерів          | Загальні Збори акціонерів (надалі також - Збори) є вищим органом Товариства. У загальних Зборах акціонерів можуть брати участь особи, включені до переліку акціонерів, які мають право на участь у Зборах. Такий перелік складається в порядку, встановленому законодавством про депозитарну систему України. Протягом звітного періоду акціонером Товариства була одна юридична особа, яка володіла 100% акцій Товариства.      | <p>Згідно статті 60 Закону України "Про акціонерні товариства" до товариства з одним акціонером не застосовуються положення статей Закону щодо порядку скликання та проведення загальних зборів акціонерів. Повноваження загальних зборів здійснюються акціонером одноосібно. Всі рішення акціонера з питань, що належать до компетенції загальних зборів, оформлюються ним письмово у формі Рішення. Таке Рішення акціонера має статус протоколу загальних Зборів.</p> <p>Згідно реєстру власників іменних цінних паперів єдиним акціонером Товариства протягом звітного періоду була юридична особа - Балтик Бевериджиз Інвест Акцеболаг (Швеція)/Baltic Beverages Invest Aktiebolag (Sweden), яка на момент розкриття даного звіту офіційно приєднана до компанії Карлсберг Сверідж АБ (Швеція)/Carlsberg Sverige AB (Sweden), реєстраційний номер: 556006-9980. Наразі триває процес перереєстрації цінних паперів в Україні, після завершення якого компанія Карлсберг Сверідж АБ (Швеція)/Carlsberg Sverige AB (Sweden) буде зареєстрована як власник 100% акцій ПрАТ "Карлсберг Україна".</p> |
| 2     | Наглядова рада                     | Наглядова рада є колегіальним органом, який здійснює захист прав акціонерів Товариства і в межах компетенції, визначеної Статутом Товариством та законом, здійснює управління Товариством, а також контролює та регулює діяльність виконавчого органу. До складу Наглядової ради вищим органом Товариства обираються акціонери або особи, які представляють їхні інтереси (представники акціонерів). Кількісний склад Наглядової | <p>Наглядова рада Товариства на кінець звітного періоду мала наступний склад:</p> <p>Голова Наглядової ради - Ларс Леманн;<br/>Член Наглядової ради - Марчин Млечко;<br/>Член Наглядової ради - Троельс Лібак Столлберг (попередньо посаду займав Рогачевський Антон Львович).</p> <p>Голова та члени Наглядової ради є представниками єдиного акціонера Товариства.</p> <p>Зміни у складі Наглядової ради відбулися згідно рішення єдиного акціонера Товариства від 29 квітня 2024 року (Рішення № 1/2024).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|   |                      |                                                                                                                             |                        |
|---|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
|   |                      | ради визначений Статутом Товариства і становить 3 особи:<br>- Голова Наглядової ради;<br>- Члени Наглядової ради (2 особи). |                        |
| 3 | Генеральний директор | Генеральний директор є одноосібним виконавчим органом Товариства, який здійснює управління його поточною діяльністю.        | Хайдакін Олег Ігорович |

### Інформація щодо посадових осіб

#### Рада ( за наявності )

| № з/п | Посада                                                                          | Ім'я        | РНОКПП | УНЗР | Рік народження | Освіта | Стаж роботи (років) | Повне найменування, ідентифікаційний код юридичної особи та посада(и), яку(і) займав(є) за останні 5 років                                                                                                                                                                                | Дата набуття повноважень та строк, на який обрано | Непогашен а судимість за корисливі та посадові злочини (Так/Ні) |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------|------|----------------|--------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| 1     | 2                                                                               | 3           | 4      | 5    | 6              | 7      | 8                   | 9                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 10                                                | 11                                                              |
| 1     | Голова Наглядової ради - є представником акціонера і не є незалежним директором | Ларс Леманн | д/н    | д/н  | 1966           | вища   | 29                  | Carlsberg Group<br>д/н<br>Генеральний директор Carlsberg Malaysia, Президент компанії "Балтика", Виконавчий віце-президент у регіоні Східна Європа Carlsberg Group, Віце-президент регіону Центральної та Східної Європи Carlsberg Group, Голова Наглядової ради ПрАТ "Карлсберг Україна" | 29.04.2024<br>3 роки                              | Ні                                                              |

|   |                                                                               |                         |     |     |      |      |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                      |    |
|---|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----|-----|------|------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----|
| 2 | Член Наглядової ради - є представником акціонера і не є незалежним директором | Марчин Млечко           | д/н | д/н | 1977 | вища | 23 | Carlsberg Group<br>д/н<br>Віце-президент по фінансам ISC, Віце-президент по злиттям та поглинанням Carlsberg Group, Член Наглядової ради ПрАТ "Карлсберг Україна"                                                                                                                                                   | 29.04.2024<br>3 роки | Ні |
| 3 | Член Наглядової ради - є представником акціонера і не є незалежним директором | Троельс Лібак Столлберг | д/н | д/н | 1970 | вища | 23 | Carlsberg Group<br>д/н<br>Старший юридичний директор, Азія Carlsberg Brewery Hong Kong Ltd; Віце-президент з міжнародних спорів Carlsberg Breweries A/S, Данія; Віце-президент, керівник юридичного департаменту та департаменту комплаєнсу в Центральній та Східній Європі та Індії Carlsberg Breweries A/S, Данія | 29.04.2024<br>3 роки | Ні |

#### Виконавчий орган

| № з/п | Посада               | Ім'я                   | РНОКПП | УНЗР | Рік народження | Освіта | Стаж роботи (років) | Повне найменування, ідентифікаційний код юридичної особи та посада(и), яку(і) займав(є) за останні 5 років | Дата набуття повноважень та строк, на який обрано | Непогашен а судимість за корисливі та посадові злочини (Так/Ні) |
|-------|----------------------|------------------------|--------|------|----------------|--------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| 1     | 2                    | 3                      | 4      | 5    | 6              | 7      | 8                   | 9                                                                                                          | 10                                                | 11                                                              |
| 1     | Генеральний директор | Хайдакін Олег Ігорович | д/н    | д/н  | 1970           | вища   | 28                  | ПрАТ "Карлсберг Україна"<br>00377511                                                                       | 01.01.2022<br>до переобрання                      | Ні                                                              |

|  |  |  |  |  |  |  |  |                                                 |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|-------------------------------------------------|--|--|
|  |  |  |  |  |  |  |  | Віце-президент з продажів, Генеральний директор |  |  |
|--|--|--|--|--|--|--|--|-------------------------------------------------|--|--|

**Інші посадові особи (за наявності, у разі якщо статутом особи визначено ширший перелік посадових осіб, ніж визначено Законом про акціонерні товариства)**

| № з/п | Посада             | Ім'я                        | РНОКПП | УНЗР | Рік народження | Освіта | Стаж роботи (років) | Повне найменування, ідентифікаційний код юридичної особи та посада(и), яку(і) займав(є) за останні 5 років | Дата набуття повноважень та строк, на який обрано | Непогашена судимість за корисливі та посадові злочини (Так/Ні) |
|-------|--------------------|-----------------------------|--------|------|----------------|--------|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1     | 2                  | 3                           | 4      | 5    | 6              | 7      | 8                   | 9                                                                                                          | 10                                                | 11                                                             |
| 1     | Головний бухгалтер | Байрак Вікторія Анатоліївна | д/н    | д/н  | 1972           | вища   | 28                  | ПрАТ "Карлсберг Україна"<br>00377511<br>Заступник Головного бухгалтера, Головний бухгалтер                 | 22.06.2023<br>не визначено                        | Ні                                                             |

## Організаційна структура:

URL-адреса вебсайту особи, за якою розміщено організаційну структуру особи у вигляді схематичного зображення:

<https://carlsbergukraine.com/kompan-ya/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikholderiv/#Іншаінформація>

## 3. Структура власності

URL-адреса вебсайту особи, за якою розміщена структура власності особи у схематичному зображенні :

<https://carlsbergukraine.com/kompan-ya/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikholderiv/#Іншаінформація>

## 4. Опис господарської та фінансової діяльності

1. Належність особи до будь-яких об'єднань підприємств

Товариство не є учасником холдингових компаній, концернів, асоціацій і не належить до будь-яких об'єднань підприємств.

2. Спільна діяльність, яку особа проводить з іншими організаціями, підприємствами, установами

Компанія не проводить спільної діяльності з іншими організаціями, підприємствами чи установами.

3. Опис обраної облікової політики (метод нарахування амортизації, метод оцінки вартості запасів, метод обліку та оцінки вартості фінансових інвестицій тощо)

Керуючись Законом України "Про бухгалтерський облік і фінансову звітність в Україні" від 16.07.1999 р. № 996 - XIV, нормами Міжнародних стандартів фінансової звітності (далі - МСФЗ) та Міжнародних стандартів бухгалтерського обліку (далі - МСБО), а також в цілях дотримання підприємством єдиної методики відображення господарських операцій і забезпечення своєчасного надання достовірної інформації користувачам фінансової звітності, в Компанії встановлені наступні принципи обраної облікової політики:

### Основні засоби

Основні засоби, за винятком землі, відображені за собівартістю за вирахуванням накопиченої амортизації та накопичених збитків від зменшення корисності. Земля оцінюється за вартістю придбання за вирахуванням збитків від зменшення корисності. Якщо частини одиниці основних засобів мають різні строки корисного використання, вони обліковуються як окремі одиниці (суттєві компоненти) основних засобів. Незавершені капітальні інвестиції оцінюються за собівартістю за вирахуванням збитків від зменшення корисності. Собівартість включає витрати, безпосередньо пов'язані з придбанням активу.

Знос основних засобів нараховується з дати їх встановлення та готовності до використання або, якщо це стосується активів, створених за рахунок власних коштів, з дати, коли створення активу було завершено і він став готовим до використання. Знос нараховується на вартість, що амортизується, яка є вартістю придбання активу, або на іншу вартість, що використовується замість вартості придбання, за вирахуванням ліквідаційної вартості. Компанія проводить оцінку значних компонентів окремих активів, і, якщо будь-який компонент має строк корисного використання, відмінний від строків використання решти компонентів такого активу, такий компонент амортизується окремо. Знос визнається у прибутку або збитку за прямолінійним методом протягом оцінених строків корисного використання кожного компонента одиниці основних засобів з дати, коли він є готовим для використання, оскільки така практика найбільш точно відображає очікуване використання майбутніх економічних вигод, притаманних цьому активу.

Групи основних засобів та терміни корисного використання:

- будівлі, споруди та передавальні пристрої - 10-40 років;
- машини та обладнання - 5-20 років (з них електронно - обчислювальні машини та зв'язані з ними комп'ютерні програми, комп'ютери, модеми, комутатори, інформаційні сітки, сервери, комунікатори, смартфони - 2-3 роки);
- транспортні засоби - 5-8 років;
- пакувальні матеріали і тара - 6-10 років;
- приладдя та інвентар, інші основні засоби - 4-20 років.

Методи нарахування зносу, ліквідаційна вартість активів та строки їх експлуатації переглядаються та, за необхідності, коригуються станом на кінець кожного звітного періоду.

### Виробничі запаси

Виробничі запаси відображаються за меншою з двох вартостей: за собівартістю або за чистою вартістю реалізації. Собівартість запасів визначається за формулою середньозваженої собівартості та включає витрати на придбання запасів, витрати на виробництво або переробку, а також інші витрати на їх доставку до теперішнього місцезнаходження і приведення їх у стан, придатний для використання. Собівартість виготовлених запасів та незавершеного виробництва включає відповідну частину виробничих накладних витрат, розраховану виходячи з обсягів виробництва та стандартної виробничої потужності.

Чистою вартістю реалізації є розрахункова вартість продажу в ході звичайної діяльності, за вирахуванням розрахункових витрат на завершення та збут.

Знецінення фінансових активів - оціночний резерв під очікувані кредитні збитки. На основі прогнозів Компанія оцінює очікувані кредитні збитки, пов'язані з фінансовими інструментами, які оцінюються за амортизованою вартістю. Компанія оцінює очікувані кредитні збитки і визнає чисті збитки від знецінення фінансових активів і активів за договорами з покупцями на кожну звітну дату. Оцінка очікуваних кредитних збитків відображає: об'єктивну і зважену з урахуванням імовірності суму, визначену шляхом оцінки діапазону можливих результатів, вартість грошей у часі та всю обґрунтовану і підтверджувану інформацію про минулі події, поточні умови та прогнозовані майбутні економічні умови, доступну на звітну дату без надмірних витрат і зусиль.

Фінансові інструменти, які оцінюються за амортизованою вартістю, відображаються у звіті про фінансовий стан за вирахуванням оціночного резерву під очікувані кредитні збитки.

Станом на звітну дату Компанія має два види фінансових активів, по яким Компанія оцінює очікувані кредитні збитки:

- грошові кошти та їх еквіваленти;

- дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги.

Для дебіторської заборгованості Компанія застосовує спрощений підхід до оцінки знецінення, дозволений МСФЗ 9, із використанням "матриці резервування" на основі історичних збитків починаючи із первісного визнання.

Компанія оцінює знецінення протягом всього строку фінансових інструментів, які не є кредитно-знеціненими. Для банківських рахунків Компанія застосовує загальну модель зменшення корисності на основі змін кредитної якості з моменту первісного визнання.

Грошові кошти та їх еквіваленти

Грошові кошти та їх еквіваленти складаються з готівки в касі, депозитів до запитання в банках та інших короткострокових високоліквідних інвестицій з первісним строком не більше трьох місяців. Грошові кошти та їх еквіваленти відображаються за амортизованою вартістю, оскільки вони утримуються для отримання передбачених договором грошових потоків і ці грошові потоки являють собою виключно виплати основної суми боргу та процентів та вони не віднесені у категорію оцінки за справедливою вартістю через прибуток чи збиток.

Фінансові інвестиції

Фінансові інвестиції Компанії складаються з інвестицій у боргові цінні папери. Компанія класифікує інвестиції у боргові цінні папери у категорії оцінки за справедливою вартістю через прибуток або збиток, за справедливою вартістю через інший сукупний дохід і за амортизованою вартістю. Класифікація та подальша оцінка боргових фінансових активів залежить від бізнес-моделі Компанії для управління відповідним портфелем активів та характеристик грошових потоків за активом.

Боргові цінні папери, класифіковані Компанією як такі, що обов'язково оцінюються за справедливою вартістю через прибуток чи збиток, являють собою цінні папери, призначені для торгівлі, та цінні папери з бізнес-моделлю "утримування для продажу". Боргові цінні папери, що обліковуються за справедливою вартістю через прибуток чи збиток, є незабезпеченими.

Визнання виручки

Виручка визнається в сумі ціни угоди. Виручка визнається за вирахуванням знижок, повернень, акцизного податку та податку на додану вартість.

Продажі пива, сидру та безалкогольних напоїв. Продажі визнаються на момент переходу контролю над товаром, тобто коли товари поставлені покупцю, покупець має повну свободу дій щодо товарів і коли відсутнє невиконане зобов'язання, яке може вплинути на приймання покупцем товарів. Поставка вважається виконаною, коли товари були доставлені у визначене місце, ризики терміну придатності та втрати перейшли до покупця, і покупець прийняв товари відповідно до договору, строк дій положень про приймання закінчився або у Компанії наявні об'єктивні докази того, що всі критерії приймання були виконані.

Виручка від продажів зі знижкою визнається на основі ціни, вказаної у договорі, за вирахуванням розрахункових знижок. Для розрахунку і створення резерву під знижки використовується метод очікуваної вартості на основі накопиченого досвіду, і виручка визнається лише в тій сумі, щодо якої існує висока ймовірність того, що в майбутніх періодах не відбудеться значного зменшення визнаної суми. Зобов'язання з повернення визнається щодо очікуваних знижок за обсяг до сплати покупцям відносно продажів, здійснених до кінця звітного періоду.

Вважається, що елемент фінансування відсутній, оскільки продажі здійснюються за передплатою або із наданням відстрочки платежу строком до 21 дня для дистриб'юторів та до 60 днів для торгових мереж, що відповідає ринковій практиці.

Дебіторська заборгованість визнається, коли товари поставлені, оскільки на цей момент винагорода є безумовною, тому що настання строку платежу зумовлене тільки плином часу.

Реалізація матеріалів та інших активів. Виручка від продажів матеріалів та інших активів визнається на основі ціни, вказаної у договорі за вирахуванням податку на додану вартість.

Реалізація послуг. Доходи від наданих послуг визнаються у прибутку або збитку пропорційно стадії завершення операції на звітну дату.

4. Опис обраної політики щодо фінансування діяльності особи, достатність робочого капіталу для поточних потреб, можливі шляхи покращення ліквідності

Фінансування діяльності Компанії здійснюється за рахунок власних коштів, кредити не залучалися.

Політика Компанії передбачає підтримку стабільного рівня капіталу з метою забезпечення належної довіри з боку інвесторів, кредиторів та інших учасників ринку, а також для забезпечення сталого розвитку господарської

діяльності у майбутньому. Управлінський персонал здійснює моніторинг показника прибутку на капітал, який Компанія визначає як співвідношення прибутку від операцій до загальної суми власного капіталу. Управлінський персонал забезпечує фінансування Компанії здебільшого за рахунок власного капіталу. Протягом звітного періоду не було змін у підході Компанії до управління капіталом.

Шляхи покращення ліквідності за оцінками фахівців емітента:

- розроблена і впроваджена політика щодо продажів, закупівель, тендерна політика;
- здійснюється контроль за своєчасним приходом коштів від покупців за реалізовану продукцію на щоденній основі за допомогою спеціального програмного забезпечення, розроблена кредитна політика;
- здійснюється контроль за перерахуванням коштів постачальникам за придбану сировину, матеріали, та роботи згідно договорів на щоденній основі за допомогою спеціального програмного забезпечення;
- введено Положення по управлінню робочим капіталом;
- здійснюється управління коштами в реальному часі через Банк-Клієнт.

Компанія у своїй діяльності робить акцент на використанні власних обігових коштів, а також отриманого прибутку. Робочого капіталу вистачає для фінансування поточних потреб Компанії.

5. Опис політики щодо досліджень та розробок, сума витрат на дослідження та розробку за звітний період Інноваціями на ринку пива в 2024 році став запуск:

- алкогольної продукції під брендами/суббрендами S&R's Garage (Starfruit в скляній пляшці 0,44l та банці 0,5l, Mandarin в ПЕТ 0,9l), Львівське Лев Темне (в банці 0,48l), Львівське М'яке (в ПЕТ 0,9l), Kronenbourg Rose (в скляній пляшці 0,46l та банці 0,33l), Holsten Extra (в банці 0,48l і ПЕТ 0,9l);
- безалкогольної продукції під брендом Carlsberg (в банці 0,33l)

Інновації від бренду Львівське у 2024 року зайняли 0,49 % частки ринку, Holsten - 0,13%, S&R's Garage - 0,44%, Kronenbourg - 0,18%. Загальна частка Компанії в категорії пиво у 2024 р за даними Нільсен Юкрейн склала 30,4%. Вцілому ж Інновації Карлсберг Україна в алкогольному сегменті у 2024 році зайняли 17,7% серед алкогольних інновацій.

Інновації Карлсберг Україна у безалкогольному сегменті у 2024 р зайняли 22,1% серед безалкогольних інновацій. Вцілому частка Компанії в безалкогольному пиві - 42,7%.

Інноваціями на ринку квасу став запуск під брендом Квас Тарас 2 продуктів Flower Power із смаком квітів бузини і лемонграсу та із смаком лаванди і квітів бузини. Частка інновацій в категорії склала 2,5%. Вцілому частка Компанії в категорії квасу у 2024 р становила 35,0%.

Інноваціями на ринку сидрів став запуск нового бренду Dolchelini із саббрендами Bianco Rosso. Частка інновацій в категорії склала 5,9%. Вцілому частка Компанії в категорії сидру у 2024 р становила 55,8%.

Інноваціями на ринку енергетиків став запуск продукції під брендом Battery нового смаку Unicorn. Частка інновацій в категорії склала 1,6%. Вцілому частка Компанії в категорії сидру у 2024 р становила 6,0%.

Протягом 2024 року Компанія витратила на інновації (включаючи витрати на виконання робіт власними силами підприємства та інші відповідні витрати) близько 8,5 млн грн.

Інноваційна діяльність Компанії не залишилась без уваги. Видання про фудтек - NewFood - визнало ПрАТ "Карлсберг Україна" серед 25 найкращих інноваційних компаній України.

6. Інформація щодо продуктів (товарів або послуг) особи

Опис продуктів (товарів та/або послуг), які виробляє/надає особа, обсяги виробництва, середньореалізаційні ціни, загальна сума виручки, частка експорту в загальному обсязі продажів:

В портфель Компанії в Україні входять пиво та безалкогольні напої таких торгових марок, як "Львівське", Carlsberg, Tuborg, Kronenbourg 1664, "Арсенал", "Квас Тарас", Somersby, Guinness, Garage, Warsteiner, Grimbergen та інші. Свою продукцію компанія випускає в пляшках, кегах, ПЕТ-упакуванні та алюмінієвій банці.

Загальна частка Карлсберг Україна в категорії Алкогольне Пиво за даними виробництва від асоціації Укрпиво у 2024 р. склала 33,3%. Лідерами продажів у портфелі групи за 2024 рік є продукція під ТМ Львівське, S&R's Garage та Туборг. Сидр Somersby та Квас Тарас продовжують займати лідерські позиції в своїх продуктових категоріях. ПрАТ "Карлсберг Україна" входить до списку найбільших платників податків України за даними рейтингу ДФС України 2024 року. За 2024 рік Компанія сплатила 3 401 млн грн до бюджетів всіх рівнів країни у вигляді податків і зборів. Бренд компанії Carlsberg Ukraine "Львівське" продовжує бути Національним спонсором збірної команди України з футболу.

Протягом 2024 року Компанією виготовлено 6 073 309,4 гл продукції на суму 16 976 584,6 (всі суми вказані з акцизом без ПДВ), з яких:

- пива 4 841 002,2 гл на суму 14 828 865,4 тис. грн. (87% в загальному обсязі виробленої продукції);
- сидру 171 903,8 гл на суму 722 645,0 тис. грн. (4% в загальному обсязі виробленої продукції);
- б/а напоїв 1 060 403,4 гл на суму 1 425 074,2 тис. грн. (8% в загальному обсязі виробленої продукції).

У 2024 році об'єми виробництва Компанії збільшились у порівнянні до показників 2023 року на 8%. Чистий фінансовий результат ПрАТ "Карлсберг Україна" за 2024 рік, в порівнянні з 2023 роком, збільшився на 19,38% і становить 2,2 млрд грн.

Продукція Компанії реалізується не тільки в Україні, а й більше ніж у 20-ти країнах світу. Відсоток реалізації продукції на території України у 2024 році склав 96,3%, експортна реалізація 3,7%.

До країн з найбільшою часткою експорту увійшли Молдова, Німеччина, Чехія, Польща, Китай. Продукція Компанії також постачається у США, Канаду, Італію, Іспанію, Австралію, Прибалтику, Великобританію та ще цілу низку європейських країн.

Залежність від сезонних змін:

Ринок пива має чітко виражену сезонність: найменше споживання у зимові місяці, тоді як під час потепління та літа воно досягає найбільшого свого значення. Враховуючи сезонність ринку, виробництва та реалізації продукції, Компанія розробляє та впроваджує виважену маркетингову політику, яка сприяє врівноваженню сезонності.

Основні клієнти, ринки та канали збуту:

Основним ринком збуту продукції Компанії є ринок України, на якому реалізується понад 96% продукції. ПрАТ "Карлсберг Україна" співпрацює з ключовими торговельними мережами, такими як "АТБ", "Ашан", "Сільпо-Фуд", "Фора", "Фуршет", "Метро", "Новус" "Фудком" тощо.

Продукція Компанії продається за дистрибуторською системою на всій території України, а також експортується у країни ближнього та дальнього зарубіжжя. Дистрибуційна система нараховує близько 30 дистрибуторів по всій Україні. Окрім того Компанія здійснює прямі продажі. В основному, це супермаркети та гіпермаркети. Роздрібних продажів Компанія не здійснює.

Основні постачальники та види товарів, які вони постачають особі:

До основних постачальників Компанії належать:

- \* кронкорк - ТзОВ "Кен-Пак Яворів", Pelliconi Ozzano s.p.a. - 100%;

- \* етикетка - ТОВ "Торговий дім "Мікко", ТОВ ПП "Фоліо Плюс", ТОВ "Т.Д.К.", ТОВ "Палп Мілл Прінт", ТОВ "Флексо Прінт Плюс" - 96%;

- \* банка: ТОВ "Кен-Пак (Україна)" - 80%; Ardagh Metal Packaging Trading Poland Sp. z o.o. - 9%; Crown Commercial Slovakia s.r.o - 11%

- \* ПЕТ-преформа - ТОВ "Ретал Україна", ТОВ "Ресілюкс Україна" - 98,6%;

- \* ПЕТ-корк - ТОВ "Ретал Україна", ПрАТ "Лакма" - 99%;

- \* нова скляна пляшка - ПрАТ "Ветропак гостомельський склянозавод", ТОВ "Скляний альянс", Vetropack Nemsova, s.r.o. (Slovakia), ПрАТ "Рокитнівський скляний завод", ПрАТ "Костопільський завод скловиробів", ПрАТ "Вераллія Україна", ТОВ "Пісківський завод скловиробів", ТОВ "СКЛЯНИЙ АЛЬЯНС" - 100%;

- \* солод - ПрАТ "Славутський солодовий завод", ТОВ "МальтЮроп", ПрАТ "Оболонь" - 100%;

- \* ячмінь - ПП "Славутич-Тара", ТОВ "Антарес-Інвест-М", ПрАТ "Славутський солодовий завод", ТОВ з П"АЛЬЯНС" - 100%;

- \* хміль - Joh.Barth & Sohn GmbH, Simon H.Steiner, Hopfen, GmbH, Kalsec Inc., Yakima Chief Hops SA -100%.

Основними постачальниками обладнання для виробництва є закордонні та українські спеціалізовані підприємства: MEURA (Бельгія), HOLVRIEKA (Данія), ALFA LAVAL (Бельгія) та GEA (Німеччина), KHS та KRONES (Німеччина), LOOS (Німеччина), VEA - (Швеція), Jurby (Англія), JCI (Данія), Domino (Великобританія) і Filtec (США), Filtec Europe GmbH (Німеччина); Domino Laser GmbH (Німеччина); DESKA-IMEX Dr.Schmitz GmbH & Co.KG (Німеччина); ТОВ "Склад Сервіс Київ" (Україна); ТОВ "ПЕТ-Технолоджис" (Україна).

Особливості стану розвитку в галузі, в якій здійснює діяльність особа:

Економічна та політична ситуація в країні, воєнні дії не сприяють сталому розвитку галузі. Втім, ПрАТ "Карлсберг Україна" за рахунок реалізації маркетингової стратегії та запуску нових для ринку продуктів на внутрішньому ринку вдалось за підсумками 2024 року зберегти лідируючі позиції на ринку пива в Україні.

Опис технологій, які використовує особа у своїй діяльності:

Враховуючи розвиток ринку та постійну орієнтацію на споживача, який увесь час потребує інновацій, ПрАТ "Карлсберг Україна" має високий рівень впровадження нових технологій. Поряд із модернізацією та оптимізацією виробництва, впровадженням нових ліцензійних пивних брендів та безалкогольних напоїв, відзначається впровадження найсучасніших маркетингових, технологічних та управлінських програм. Основні витрати Крмпанії в частині інновацій пов'язані саме із запровадженням нової маркетингової концепції/стратегії нових/існуючих продуктів, а саме: розробка нової торгової марки, розробка нових смаків та зміни у дизайні продукції та її пакуванні, що дозволяє залучити нову групу покупців.

Місце особи на ринку, на якому вона здійснює діяльність:

У звітному періоді одне з найбільш авторитетних видань України - NewVoice додало ПрАТ "Карлсберг Україна" до списку найбільших інвесторів України. Компанія не лише потрапила у топ-25, але й очолила FMCG галузь країни. Компанія відома своїми інноваційними підходами, стабільним зростанням і широким портфелем високоякісних брендів. Компанія з року в рік входить до списку найкращих роботодавців і найбільших платників податку. Рейтинг інвесторів не є виключенням, і цього літа редакція NewVoice визнала ПрАТ "Карлсберг Україна" двигуном економічного устрою країни.

На XXV Міжнародному конкурсі пива, безалкогольних, слабоалкогольних напоїв, мінеральних вод та пивоварного солоду, організованому галузевою асоціацією ПрАТ "Укрпиво", Компанія здобула 20 золотих медалей та 4 гран-прі. Ця престижна подія пройшла в межах "Дня якості" для фахівців пивоварної безалкогольної галузі України.

Найвищими нагородами конкурсу - гран-прі - були відзначені продукти:

- Holsten Extra за найвищу якість світлого пива;

- Seth & Riley's Garage Hardcore Taste Cherry & More за найвищу якість спеціального пива;

- Dolcelini Rosso con Gusto зі смаком Ламбруско за найвищу якість сидру;

- Battery UNICORN за найвищу якість безалкогольного енергетичного напою.

ПрАТ "Карлсберг Україна" визнано найкращим постачальником алкогольної продукції для ритейлерів в Україні за результатами дослідження Advantage Group International (AGI), тоді як у 2023 році Компанія посідала лише п'яте місце у рейтингу. Цьогорічне визнання для ПрАТ "Карлсберг Україна" є підтвердженням наполегливої та ефективної роботи Компанії у взаємодії з ритейлерами.

Рівень конкуренції в галузі, основні конкуренти особи:

Основними конкурентами в галузі залишаються: Компанії "AB Inbev Efes", "Оболонь" та ТБК "Перша Приватна Броварня". Також конкуренцію в галузі частково представляють приватні броварні, які досить активно відкриваються останнім часом, але не завжди мають достатню якість своєї продукції. Конкуренція в галузі змушує Компанію постійно покращувати якість продукту, слідкувати за трендами та загальною ситуацією присмаків споживачів. Так останнім часом продовжує зростати кількість слабоалкогольних та безалкогольних брендів і молодше покоління від пива, як напою, переходить на готові слабоалкогольні коктейлі або на безалкогольне пиво. Пандемія підштовхнула Компанію до розвитку інших форматів продажу та обсягів одиниці продукції (тари). Нові формати хмелевих продуктів дозволяють створювати популярні мутні і не гіркі сорти слабоалкогольних напоїв. Слідкуючи за всіма останніми трендами Компанії вдається утримувати лідируючі позиції на ринку пива в Україні.

Перспективні плани розвитку особи:

Як одна з найбільших пивоварних компаній в Україні ПрАТ "Карлсберг Україна" робить значний внесок у суспільство. Створює робочі місця у пивоварній і у суміжних галузях, підтримує економічне зростання і генерує надходження в бюджет.

Окрім того, Компанія підтримує науку та спорт в Україні.

Продовження неспровокованої повномасштабної воєнної агресії в Україні має суттєві негативні впливи як на економіку країни так і на умови ведення бізнесу, але Компанія і в подальшому планує вести прибуткову діяльність, що забезпечить реалізацію своєї стратегії.

ПрАТ "Карлсберг Україна" буде продовжувати вносити вклад в життя суспільства на локальному рівні, підтримуючи соціальні ініціативи в регіонах своєї присутності.

7. Опис ризиків, які притаманні діяльності особи, підходи до управління ризиками, заходи особи щодо зменшення впливу ризиків

Компанія, як і будь-яке інше підприємство, в сучасних умовах економічного розвитку країни, з урахуванням темпів інфляції та рівня конкуренції в окремих сегментах фінансового ринку, в незначній мірі є схильною до цінових ризиків, кредитного ризику, ризику ліквідності та/або ризику грошових потоків.

Основні фінансові інструменти підприємства, які несуть в собі фінансові ризики, включають грошові кошти, дебіторську заборгованість, кредиторську заборгованість, та піддаються наступним фінансовим ризикам:

- ринковий ризик: Зміни на ринку можуть вплинути на розмір активів чи зобов'язань підприємства. Ринковий ризик складається з ризику процентної ставки і цінового ризику;
- ризик втрати ліквідності: Компанія не має дефіциту обігових коштів для виконання своїх зобов'язань;
- кредитний ризик: Компанія може зазнати збитків у разі невиконання фінансових зобов'язань контрагентами (дебіторами).

Ринковий ризик.

Всі фінансові інструменти схильні до ринкового ризику - ризику того, що майбутні ринкові умови можуть знецінити інструмент. Підприємство піддається валютному ризику за умови, якщо здійснює валютні операції і має валютні залишки та заборгованості. Ціновим ризиком є ризик того, що вартість фінансового інструмента буде змінюватися внаслідок змін ринкових цін. Ці зміни можуть бути викликані факторами, характерними для окремого інструменту або факторами, які впливають на всі інструменти ринку. Компанія має процентні фінансові зобов'язання, тому в незначній мірі піддається ризику коливання процентних ставок.

Ризик втрати ліквідності.

Компанія періодично проводить моніторинг показників ліквідності та вживає заходів, для запобігання зниження встановлених показників ліквідності. Компанія здійснює контроль ліквідності шляхом планування поточної ліквідності, аналізує терміни платежів, які пов'язані з дебіторською заборгованістю та іншими фінансовими активами, а також прогнозує потоки грошових коштів від операційної діяльності.

Кредитний ризик.

Компанія в незначній мірі схильна до кредитного ризику, який виражається як ризик того, що контрагент - дебітор не буде здатний в повному обсязі і в певний час погасити свої зобов'язання. Кредитний ризик регулярно контролюється. Управління кредитним ризиком здійснюється, в основному, за допомогою аналізу здатності контрагента сплатити заборгованість. Компанія укладає угоди з відомими та фінансово стабільними сторонами. Кредитний ризик стосується дебіторської заборгованості. Дебіторська заборгованість регулярно перевіряється на існування ознак знецінення, за необхідності створюються резерви під знецінення дебіторської заборгованості. Крім зазначених вище, суттєвий вплив на діяльність Компанії можуть мати такі зовнішні ризики, як нестабільність та суперечливість законодавства, непередбачені дії державних органів, нестабільність економічної (фінансової, податкової, зовнішньоекономічної та ін.) політики, непередбачена зміна кон'юнктури внутрішнього і зовнішнього ринку, непередбачені дії конкурентів.

Продовження війни з росією та шкода, яка завдається Україні щодня, також є значним фактором невизначеності. Наразі керівництво Компанії не має можливості у повному обсязі оцінити остаточний вплив цього вторгнення в Україну на співробітників, фінансовий стан та результати діяльності Компанії. Компанія також не може прогнозувати тривалість війни, можливість посилення її інтенсивності або вплив міграції на свою діяльність.

8. Стратегія подальшої діяльності особи щонайменше на рік (щодо розширення виробництва, реконструкції, поліпшення фінансового стану, опис істотних факторів, які можуть вплинути на діяльність особи в майбутньому) У поточному та наступних роках Компанія планує утримати одну з лідируючих позицій на ринку та збільшити обсяги продажів за рахунок впровадження ряду продуктових інновацій, ефективної маркетингової політики та взаємодії з партнерами. ПрАТ "Карлсберг Україна" продовжує впроваджувати проекти, направлені на захист навколишнього середовища: заощадження енергоносіїв, зменшення твердих відходів, ефективне використання водних ресурсів та інші.

Поряд із модернізацією, оптимізацією виробництва та запуском нових продуктів компанія планує впроваджувати найсучасніші маркетингові, технологічні та управлінські програми. Капіталовкладення та інвестиції плануються спрямовувати не лише на оновлення виробничих потужностей, а й на розвиток персоналу, проектів в напрямку логістики, впровадження інновацій у інших напрямках діяльності компанії. Компанія продовжує приділяти особливу увагу реалізації проектів сталого розвитку, головним з яких є програма "Разом до НУЛЯ і не тільки". Ця програма сталого розвитку ПрАТ "Карлсберг Україна", що демонструє прагнення компанії до ще більш амбітних цілей у сфері екології, соціальної відповідальності та корпоративного управління.

ПрАТ "Карлсберг Україна" прагне не лише залишатися лідером ринку пива, але й бути відповідальною компанією, яка робить значний внесок в розвиток України та досягає амбітних цілей. Для їх досягнення Компанія керується конкретним планом дій з поетапною реалізацією, постійним відстеженням прогресу та щорічною звітністю. Компанія продовжує зосереджувати свої зусилля на найважливіших напрямках, зокрема, зміцнює дії, рухаючись до НУЛЯ вуглецевого сліду, НУЛЯ викидів від упаковки, НУЛЯ сліду від сільськогосподарської діяльності, НУЛЯ втрат води, НУЛЯ безвідповідального споживання і НУЛЯ нещасних випадків. Крім того, Компанія підтримує всі ініціативи щодо відповідального вибору постачальників, сприяння різноманітності, рівності й інклюзії, захисту прав людини, забезпечення "Життя за нашим компасом" і взаємодії з громадами.

Як одна з найбільших пивоварних компаній в Україні ПрАТ "Карлсберг Україна" також робить значний внесок у суспільство. Діяльність Компанії створює робочі місця, підтримує економічне зростання та генерує надходження в бюджет за рахунок акцизу та інших податків і зборів. Окрім того, Компанія підтримує науку та спорт в Україні. Компанія і в подальшому планує вести прибуткову діяльність, що забезпечить реалізацію її стратегії, а також продовжить вносити вклад в життя суспільства на локальному рівні, підтримуючи соціальні ініціативи в регіонах своєї присутності.

Згідно складеного бюджету на 2025 рік Компанія планує прибуткову безперервну діяльність, спроможність функціонувати на всіх трьох заводах та на території, що не є окупованою і не знаходиться під інтенсивними бойовими діями.

#### 9. Основні придбання або відчуження активів за останні п'ять років

Протягом останніх п'яти років збільшення активів Товариства відбулося за рахунок розширення виробництва та впровадження новітніх технологій. Підприємство за рахунок отриманих прибутків постійно оновлює та модернізує основні засоби.

Протягом 2020 року активи збільшені за рахунок:

м. Запоріжжя

- Заміна теплообмінників та пластин до них - варниця - 1 252 тис. грн.; - Карлсберг редизайн GB 0,45 новий формат - 4 455 тис. грн.; - "Львівське Світле" ПЕТ 1,8 л новий дизайн - 4 388 тис. грн.; - "Львівське 1715" ПЕТ редизайн - 13 062 тис. грн.; - Редизайн етикетки Львівське Світле GB - 2 681 тис. грн.; - Пластини теплообмінників для ПЕТ ліній - 3 125 тис. грн.; - Реалізація проектів щодо усунення ризиків на робочому місці - 1 629 тис. грн.; - Модернізація системи вентиляції в цеху розливу - 1 039 тис. грн.; - Обмотувач для КЕГ лінії - 3 876 тис. грн.

м. Київ

- Заміна конденсаторної батареї в ТП 6141 - 1 001 тис. грн.; - Тепла фільтрація - 1 483 тис. грн.; - Заміна лазерного принтера на лінії розливу у скл. бут. - 1 548 тис. грн.; - Ніар Міс: Анкерні точки - 1 649 тис. грн.; - Пастеризаційні бустерні насоси та буферні ємності PET3, BGL4, КЕГ - 4 338 тис. грн.; - Контроль наповнення та закупорювання на BGL4 (COM BHF-R018)- 2 336 тис. грн.; - Заміна балочного ланцюга та частини корпусу БММ BGL4 - 2 856 тис. грн.; - Заміна теплообмінників та пластин до них - 3 535 тис. грн.; - Лабораторне обладнання - 3 459 тис. грн.; - Заміна мембран для виробництва б/а пива - 9 893 тис. грн.; - Карлсберг редизайн (New Dawn) GB 0,45 - 3 498 тис. грн.; - "Львівське Світле" ПЕТ 1,8 л новий формат - 4 723 тис. грн.; - "Львівське 1715" ПЕТ редизайн - 13 873 тис. грн.; - Редизайн етикетки Львівське Світле GB - 1 885 тис. грн.; - Ніар Міс: Майданчики обслуговування - 1 999 тис. грн.; - Проектна документація - 1 293 тис. грн.; - Модернізація систем пожежної та техногенної безпеки - 2 066 тис. грн.; - Система кондиціонування в цеху розливу - 2 918 тис. грн.; - Установка Біофільтра на очисних спорудах - 3 149 тис. грн.

м. Львів

- Ніар Міс - 1 497 тис. грн.; - Заміна дорожнього покриття - 1 149 тис. грн.; - "Львівське 1715" ПЕТ редизайн - 10 973 тис. грн.; - Редизайн етикетки Львівське Світле GB - 2 655 тис. грн.; - Ніар Міс: Майданчики обслуговування - 1 368 тис. грн.; - ІС Польща - "Гараж" у картонних коробах - 3 469 тис. грн.

Протягом 2021 року активи збільшені за рахунок:

м. Запоріжжя

- Заміна повітряного компресора - 3 101 тис. грн.; - Новий іспектор скляної пляшки для BGL-5 (COM)- 13 019 тис. грн.; - Лабораторне обладнання - 5 126 тис. грн.; - Заміна промислових комп'ютерів - 1 517 тис. грн.; - Заміна

вальців на дробарках мокрого помолу солоду -1 451 тис. грн.; - Модернізація очисних споруд (проектні роботи)- 2 046 тис. грн.; - Запуск нового формату пляшки "Соммерсбі" 0,33 л - 3 407 тис. грн.; - "Гараж" в ПЕТ пляшці до 1л - 1 503 тис. грн.; - Новий формат "Арсенал" у ПЕТ (1,2л) - 1 560 тис. грн.; - Підвищення ефективності використання ячменю - 3680 тис. грн.

м. Київ

- Нова банкова лінія 40 000 банок за годину - 5 248 тис. грн.; - Near Miss: усунення ризиків на виробництві - 1 379 тис. грн.; - Поділ та автономна робота установок безалкогольного пива №1, №2 та №3 - 2 993 тис. грн.; - Станція дозації хмелю - 2492 тис. грн.; - Зміна плит на пресфільтрі MEURA - 20 133 тис. грн.; - Заміна пластин теплообмінників - 3 135 тис. грн.; - Реконструкція покриття підлоги під ЦКТ - 2 340 тис. грн.; - Заходи щодо виконання вимог СОМ - 1 228 тис. грн.; - Лабораторне обладнання - 2 754 тис. грн.; - "Гараж" у ПЕТ пляшці до 1л - 3 519 тис. грн.; - Запуск нового формату "Туборг" ПЕТ 1,35 л - 5 955 тис. грн.; - Запуск нового формату пляшки "Соммерсбі" 0,33 л - 2 136 тис. грн.; - Відновлення очисних споруд - 40 051 тис. грн.; - Заміна наливників банкової лінії - 4 472 тис. грн.

м. Львів

- Установка ємності зберігання термолізних дріжджів - 3 072 тис. грн.; - Усунення ніар міс на виробництві - 1 458 тис. грн.; - Новий інспектор порожньої пляшки на BGL3 - 13 934 тис. грн.; - Лабораторне обладнання - 2 695 тис. грн.; - Модернізація вузла аерації суслу - 1 304 тис. грн.; - Заміна теплообмінників та пластин теплообмінників - 2 877 тис. грн.; - Усунення застійних зон шляхом модернізації на лініях збору CO<sub>2</sub>, ліній знімання та завдання дріжджів, лінії фільтрації пива - 1 273 тис. грн.; - "Гараж" в ПЕТ пляшці до 1л - 2 922 тис. грн.

Протягом 2022 року активи збільшені за рахунок:

м. Запоріжжя

- придбання дизель генератора - 5 322 тис. грн.; - Заміна навантажувачів - 3 890 тис. грн.; - Теплообмінники та заміна їх пластин - варильний цех - 2 834 тис. грн.; - Лабораторне обладнання - 2 025 тис. грн.; - Модернізація системи орієнтації пляшок на етикетувальний автомат BGL-5 - 1 826 тис. грн.; - Стаціонарна горизонтальна і вертикальна кабельна система страхування - 2 053 тис. грн.; - Заміна редуктора зі шнеком для вивантаження зерна з фільтрувального чана варильного цеху № 3 - 1 705 тис. грн.; - Модернізація силосу для ячменю тривалого зберігання - 1 407 тис. грн.

м. Київ

- Монтаж лінії CAN - 84 087 тис. грн.; - BGL-7 BWM Заміна ланцюга підшипника - 4 157 тис. грн.; - Узгодження вимог СОМ - 4 768 тис. грн.; - Дизель генератор - 1 547 тис. грн.; - Заміна навантажувачів - 2 679 тис. грн.; - Облаштування системи газопорошкового пожежогасіння на Київському пивзаводі - 3 075 тис. грн.; - Заміна пластин теплообмінників - 2 035 тис. грн.; - Станція дозування хмелю - 1 758 тис. грн.; - Заміна промислових ПК/ПЛК - 5 565 тис. грн.; - Лабораторне обладнання - 2008 тис. грн.; - Прострочене виготовлення - 3 335 тис. грн.; - Міні готель Hambrinus Red євроремонт - 1 382 тис. грн.; - Модернізація системи вентиляції та роздягальні на складі - 3 630 тис. грн.; - Техніка безпеки - 2 341 тис. грн.; - Реконструкція відділу збуту - 10485 тис. грн.; - Заміна вбудованого лічильника спирту та екстракту в Carboblender 1, Carboblender 2 і Mixer. - 1 088 тис. грн.; - Модернізація сервосистеми на наповнювач ПЕТ-5, Варіопак ПЕТ-3, Кістерц БГЛ-4 та частотні перетворювачі - 1 373 тис. грн.

м. Львів

- Проекти з удосконалення упаковки - 2 200 тис. грн.; - Модернізація ЦКТ на 1 варку - 2 238 тис. грн.; - Електричний парогенератор - 2 140 тис. грн.; - Заміна навантажувачів - 5 872 тис. грн.; - Заміна теплообмінника - 5 017 тис. грн.; - Лабораторне обладнання - 1 467 тис. грн.; - Нова інтерактивна експозиція Львівварня - 1 161 тис. грн.

Протягом 2023 року активи збільшені за рахунок:

м. Запоріжжя

- Ємність живильної води на котельній - 1 013 тис. грн.; - Лабораторне обладнання - 3 747 тис. грн.; - Лазерний принтер для ПЕТ лінії - 2 898 тис. грн.; - Форконденсер - 1 000 тис. грн.; - Туборг ПЕТ 0.9л - 1 702 тис. грн.; - Нержавіюча ємність для зберігання підготовленої води (2 ЦКТ замість бетонної ємності 900м<sup>3</sup>) - 3 488 тис. грн.; - Реконструкція і будівництво аеробної стадії очисних споруд - 2 219 тис. грн.; - Заміна навантажувачів - 10 297 тис. грн.; - Розширення складу - 3 366 тис. грн.

м. Київ

- Нова баночна лінія 40 000 банок в год. - 255 735 тис. грн.; - Модернізація кімнати стійкості - 1 460 тис. грн.; - Заміна вбудованого лічильника Brix і CO<sub>2</sub> на змішувачі - 1 550 тис. грн.; - Заміна інспектора рівня наливу та кришки - ПЕТ-5 - 3 348 тис. грн.; - Модернізація вентиляції варочного цеху - 4 923 тис. грн.; - Заміна пластин PHE - 3 837 тис. грн.; - Лабораторне обладнання - 5 922 тис. грн.; - Заміна чорнильних принтерів на лазерні на ПЕТ лініях - 5 311 тис. грн.; - Заміна зернового силосу (2 шт.) - 18 495 тис. грн.; - Енергетичний напій + Тонік - 1 633 тис. грн.; - Радлер - 5 760 тис. грн.; - Проект - 10 646 тис. грн.; - Заміна промислових ПК і ПЛК - 3 485 тис. грн.; - Закупка кег 50л - 37 313 тис. грн.; - Туборг ПЕТ 0.9л - 1 802 тис. грн.; - Проект СП - 17 527 тис. грн.; - Модернізація системи захисту об'єктів промислової автоматизації - 1 801 тис. грн.; - Закупка кег 30л - 15 035 тис. грн.; - Гідроізоляція та монтаж ламелей на аеробній стадії ОС - 3 491 тис. грн.; - Заміна пластин прес-фільтра для варильного порядку №2 - 26 188 тис. грн.; - Модернізація вентиляції купажного відділення - 1 155 тис. грн.; - Модернізація сервосистеми на наповнювачі PET-5, Variopack PET-3, Kisterts BGL-4 - 1 730 тис. грн.

м. Львів

- Монтаж системи аварійного водоподавлення в конденсаторному відділенні холодильно-компресорного цеху - 1 077 тис. грн.; - Заміна несучого ланцюга спірального конвеєра в лінії ПЕТ - 1 141 тис. грн.; - Лабораторне

обладнання - 1 334 тис. грн.; - Заміна чорнильних принтерів на лазерні на ПЕТ лінії - 2 898 тис. грн.; - Near Miss-встановлення платформ відповідно до щорічного аналізу тегів H&S, опорні лінії - 2 571 тис. грн.; - Заміна системи орієнтування пляшок на етикетувальній машині BGL-3 - 3 087 тис. грн.; - Міні пивоварня - 9 466 тис. грн.; - Туборг ПЕТ 0.9л - 3 462 тис. грн.; - Проект СП - 9 873 тис. грн.; - Заміна пластин прес-фільтра для варильного порядку № 2 - 26 156 тис. грн.; - Зниження рівня кисню в DAW з 20 ppb до 10 ppb - 2 069 тис. грн.; - Площа для зберігання пляшки і кеги 1200 м<sup>2</sup> - 2 361 тис. грн.; - Шатлова система на Львівському СГ - 4 672 тис. грн.; - Заміна навантажувачів - 14 447 тис. грн.

Протягом 2024 року активи збільшені за рахунок:

м. Запоріжжя

- Львівське ПЕТ 0,9-1л - 2 509 тис. грн.; - Зміна днища на розгалужування - 1 270 тис. грн.; - Заміна УФ-лампи на ВТП - 2 159 тис. грн.; - Блоки контролю якості по установці СОМ - 1 330 тис. грн.; - Змінний лічильник спирту та витяжки на Carboblender 1 - 1 782 тис. грн.; - Форконденсатор - 2 334 тис. грн.; - Ресивер аварійного витоку аміаку - 4 802 тис. грн.; - Теплообмінники та заміна їх пластин (варочний цех) - 1 623 тис. грн.; - Лабораторне обладнання - 1 059 тис. грн.; - Резервуар для зберігання води (2ССТ замість 900м<sup>3</sup>) - 8 951 тис. грн.; - Модернізація очисних споруд м. Запоріжжя (2020-2024) - 1 500 тис. грн.; - Дизель генератор - 1 270 тис. грн.; - Закупівля тестових КЕГ (КЕГ монітор) - 1 340 тис. грн.; - Складське обладнання (Заміна FLT's & Palettrack Replacement) - 4 112 тис. грн.; - Збільшення площі складських приміщень - 4 308 тис. грн.;

м. Київ

- Закупівля кег - 16 953 тис. грн.; - Заміна пластин теплообмінників - 5 587 тис. грн.; - Львівське ПЕТ 0,9-1л - 4 639 тис. грн.; - Near miss - 4 815 тис. грн.; - Новий преміум ПЕТ Сидр - 5 016 тис. грн.; - Узгодження вимог СОМ у Пивоварному відділі - 3 048 тис. грн.; - Реконструкція підлоги під ЦКТ - 3 130 тис. грн.; - Реконструкція системи протипожежного захисту - 2 344 тис. грн.; - Реконструкція підлоги під ЦКТ та водопідготовку - 3 021 тис. грн.; - Реконструкція даху та ліхтарів - 5 961 тис. грн.; - Оновлення безпеки IT&OT - 2 675 тис. грн.; - Встановлення приладів для онлайн-виміру хлору, каламутності, рН у міській та підготовленій воді. - 2 180 тис. грн.; - Струмopовідні (токоз'ємні) кільця видувної машини ПЕТ-5 - 2 008 тис. грн.; - Монтаж установки виробництва азоту - 13 284 тис. грн.; - Кег - закупівля тестових кегів - 1 340 тис. грн.; - Лабораторне обладнання - 3 778 тис. грн.; - Човникова система на Київському ВЗ - 4 155 тис. грн.; - Модернізація приміщень зарядної станції для навантажувачів відповідно до вимог охорони праці та електробезпеки на заводі Київ - 1 420 тис. грн.; - Складське обладнання (Заміна FLT's & Palettrack Replacement) - 15 282 тис. грн.; - Встановлення воріт для залізничної платформи - 1 389 тис. грн.; - Реконструкція складу РМ - 10 662 тис. грн.; - Нематеріальні - покращення TMS (Температурний фактор) - 1 440 тис. грн.; - Нематеріальні - ТО (чистий DIFOTAI) перегляд - 2 447 тис. грн.

м. Львів

- Львівське ПЕТ 0,9-1л - 3 707 тис. грн.; - Заміна системи управління пивосепаратором. - 4 163 тис. грн.; - Реконструкція ВЕС - 2 560 тис. грн.; - Шапка прив'язна на експорт - 4 966 тис. грн.; - CST головки мийні змінні СОМ - 3 379 тис. грн.; - Ланцюгова подача аспіраційного пилоподрібнювального бункера - 1 500 тис. грн.; - Near miss - 1 066 тис. грн.; - Кег - закупівля тестових кегів - 1 902 тис. грн.; - Закупівля обладнання відповідно до вимог якості (сенсорні мийні машини, системи санпротоку) - 1 230 тис. грн.; - Перетворювачі частоти+сервоприводи+ЦП - 1 370 тис. грн.; - Вимоги до СОМ для лінії розливу (кондуктометри. лінії PET&KEG) - 1 140 тис. грн.; - Модернізація системи димовидалення та водяного спринклерного пожежогасіння складу готової продукції - 3 338 тис. грн.; - Облаштування системи вентиляції та опалення складу сировини - 1 700 тис. грн.; - Складське обладнання (заміна вантажних автомобілів та палетних візків) - 3 136 тис. грн.; - Модернізація будівлі ремонту та обслуговування навантажувачів на заводі у Львові - 2 118 тис. грн.

10. Основні засоби особи, включаючи об'єкти оренди та будь-які значні правочини особи щодо них; виробничі потужності та ступінь використання обладнання, спосіб утримання активів, місцезнаходження основних засобів тощо

На кінець звітної періоду підприємство має на балансі основні засоби виробничого та невиробничого призначення первісною вартістю 7 667 003 тис. грн., де більшу частину становить обладнання для виготовлення пивобезалкогольної продукції. Протягом 2024 року введено в експлуатацію основні засоби первинною вартістю 895 637 тис. грн., коефіцієнт оновлення становить 0,12. Вибуло за звітний період засобів на суму 492 175 тис. грн. (первісна вартість), коефіцієнт вибуття склав 0,07.

Товариство також на кінець звітної періоду має актив у вигляді права на використання об'єктів лізингу, а саме оренда автомобілів по двох договорах у сумі 22 021 тис. грн., та довгострокові зобов'язання по майбутнім орендним платежам, які не можуть бути припинені в односторонньому порядку і підлягають сплаті у сумі 24 315 тис. грн. Значних правочинів щодо об'єктів оренди протягом звітної періоду не було. Основних засобів у заставі, або переданих на комісію, Товариство не має.

Основні засоби, за винятком землі, відображаються за собівартістю за вирахуванням накопиченої амортизації та накопичених збитків від зменшення корисності. Земля оцінюється за вартістю придбання за вирахуванням збитків від зменшення корисності. Згідно прийнятої Товариством облікової політики для визначення строку корисного використання об'єктів утворені постійно діючі експертні технічні комісії в м. Запоріжжі, м. Львові та м. Києві. Знос визнається у прибутку або збитку за прямолінійним методом протягом оцінених строків корисного використання кожного компонента одиниці основних засобів з дати, коли він є готовим для використання, оскільки така практика найбільш точно відображає очікуване використання майбутніх економічних вигод, притаманних цьому активу.

Всі основні засоби використовуються за їх цільовим призначенням та утримуються за власні кошти Компанії, обмежень на використання не існує. Основні засоби виробничого призначення Компанії розташовані на заводах у м. Києві, м. Запоріжжі та м. Львові. Усі заводи функціонують та виробляють продукцію у рамках можливих потужностей. Не зважаючи на певні законодавчі обмеження, що існують у страховій галузі, Компанія має повне страхове покриття, із звичайними для даного виду страхування виключеннями (зокрема по заподіяній шкоді внаслідок воєнних дій), по виробничих потужностях, на випадок переривання діяльності або виникнення зобов'язань перед третьою стороною у зв'язку із заподіянням шкоди майну чи навколишньому середовищу в результаті аварій, пов'язаних з майном або діяльністю Компанії.

Приріст потужностей вимагає відповідних затрат на капітальне будівництво та екологічні аспекти. При виробництві пива одержуються наступні супутні продукти: пивна дробина, засівні дріжджі, білковий відстій, використаний кізельгур, які утилізуються у відповідності до природоохоронних вимог згідно підписаних угод. У зв'язку з вступом країни до Євроінтеграції і внутрішніми стандартами Компанії по зменшенню шкідливого впливу на навколишнє середовище запущено в роботу системи біологічної очистки стічних вод, які забезпечують якість скидів згідно норм ГДК. Також під час роботи очисних споруд утворюється біогаз, що спалюється у пальниках центральної котельні, зменшуючи тим самим споживання природного газу та викиди в атмосферу шкідливих речовин (у 2024 році біогазом було замінено 7% природного газу). Підприємство відноситься до підприємств підвищеної небезпеки у зв'язку з використанням аміаку.

Розширення та удосконалення основних засобів проводиться на постійній основі і фінансується виключно за власні кошти Компанії. В більшості витрати пов'язані із запуском нових форматів продукції та просуванням на ринку нових брендів пива і безалкогольних напоїв. Капітальне будівництво найближчим часом Компанія не планує. Екологічні проблеми на утримання основних засобів не впливають.

11. Проблеми, які впливають на діяльність особи, в тому числі ступінь залежності від законодавчих або економічних обмежень

Продовження ескалації військового конфлікту, який має суттєвий негативний вплив на українську економіку, людей і, відповідно, на бізнес, залишається основною проблемою, що впливає на діяльність Компанії та її фінансові результати. Подальший розвиток подій, за якого інтенсивність воєнних дій, їх масштабність на території України та потенційні терміни тривалості або припинення матимуть вплив на діяльність Компанії, неможливо спрогнозувати. Ці обставини являють собою фактор невизначеності і є поза контролем Компанії.

Керівництво вжило належних заходів для забезпечення безперервної діяльності Компанії та зробило такі припущення у своєму прогнозі на найближчі дванадцять місяців з дати цього звіту:

- інтенсивність воєнних дій, окуповані та охоплені активними бойовими діями території України, на які вторглися російські війська, будуть зменшуватись;
- Компанія зможе забезпечити безперебійну роботу критичної IT-інфраструктури та доступність свого персоналу у відповідності до заходів, вжитих керівництвом та передбачених планом безперервності діяльності;
- наявна ліквідність, а також надходження від погашення існуючої дебіторської заборгованості та подальша реалізація товарів дозволять Компанії фінансувати операційні витрати та продовжувати обслуговувати зобов'язання Компанії.

Щодо інших проблем, не пов'язаних з воєнними діями, слід зазначити, що на діяльність Компанії також можуть вплинути галузеві ризики та ризики державного регулювання.

Основними факторами ризиків, які можуть негативно вплинути на розвиток пивоварної галузі є наступні чинники:

- збільшення ставки акцизу;
- посилення політики держави в частині обмеження реклами, вживання і продажу пива;
- зміна структури споживання продукту;
- наближення обсягу споживання пива до рівня насичення;
- посилення конкурентної боротьби на ринку;
- зростання цін на сировину як наслідок світових економічних тенденцій та тенденції ситуації всередині країни;
- дія природних монополій у сфері регулювання тарифів і обмеження доступу до їх потужностей (теплоенергія, електроенергія, залізничні перевезення, тощо);
- несприятливі погодні умови;
- економічний спад у державі.

Для посилення позицій в галузі та зменшення впливу галузевих ризиків Компанія робить комплекс заходів, в числі яких слід виділити наступні: оптимізація рентабельності і управління виробничими витратами, реалізація маркетингової стратегії Компанії з фокусом на побудову сильних брендів, інновації, розробка і випуск нових видів продуктів, розвиток системи дистрибуції і каналів просування, подальше розширення географії продажів і розвиток суміжних напрямів, оптимізація інвестиційної діяльності, підвищення ефективності бізнес-процесів та операційна досконалість. Ступінь залежності від законодавчих або економічних обмежень становить близько 50%.

12. Вартість укладених, але ще не виконаних договорів (контрактів) на кінець звітного періоду (загальний підсумок) та очікувані прибутки від виконання цих договорів (контрактів):

На кінець звітного року Компанія не має невиконаних договорів чи контрактів, строк виконання яких закінчився у звітному періоді.

13. Середньооблікова чисельність штатних працівників особи, середня чисельність позаштатних працівників та осіб, які працюють за сумісництвом, чисельність працівників, які працюють на умовах неповного робочого часу (дня, тижня); розмір фонду оплати праці, факти зміни розміру фонду оплати праці, його збільшення або зменшення відносно попереднього звітного періоду

Відносини Компаній з працівниками засновані на принципах прозорості, справедливості та дотриманні всіх норм чинного законодавства і внутрішніх правил. Компанія орієнтується на ринкові умови і пропонує співробітникам гідну оплату праці, додаткові пільги та можливість професійного та особистого розвитку. "Політика з прав людини та трудових прав" Компанії гарантує єдині умови праці для всіх співробітників. Компанія дотримується високих стандартів, які базуються на принципах справедливості, порядності і безпеки, а також прагне розвивати культуру високої ефективності та лідерства, залучати та утримувати таланти, постійно розвивати компетенції співробітників.

За звітний період:

- середньооблікова чисельність штатних працівників склала 1310 осіб;
- середня чисельність позаштатних працівників та осіб, які працюють за сумісництвом - 7 осіб;
- чисельності працівників, які працюють на умовах неповного робочого часу (дня, тижня) - 12 осіб.

Витрати Компанії на оплату праці, порівнято з попереднім роком, збільшилися на 10% і склали 1 019 210,5 тис. грн. (проти 927 593 тис. грн.). Основною причиною збільшення витрат на оплату праці є гнучка політика керівництва Компанії щодо регулювання ФОП в залежності від загальних соціально-економічних умов в країні. З метою залучення, утримання, мотивування і відповідного винагородження належних працівників, компенсація та заохочення визначаються на основі характеру трудової діяльності, вартості її результату, а також мети бути привабливим і конкурентоспроможним роботодавцем. Винагорода працівника зазвичай включає фіксовану заробітну плату та премії на певних рівнях.

14. Будь-які пропозиції щодо реорганізації з боку третіх осіб, що мали місце протягом звітного періоду, умови та результати цих пропозицій

Будь-яких пропозицій з боку третіх осіб щодо реорганізації протягом звітного періоду до керівництва Компанії не надходило.

15. Інша інформація, яка може бути істотною для оцінки стейкхолдерами фінансового стану та результатів діяльності особи

Протягом звітного періоду Компанія працювала без припинення діяльності, продовжуючи пристосовуватися до роботи в умовах воєнного часу. Накладання арешту на банківські рахунки протягом звітного періоду не було, справи щодо банкрутства Компанії не порушувались.

Керівництво проаналізувало здатність Компанії продовжувати подальшу безперервну діяльність станом на дату цієї звітності та дійшло висновку, що існує лише один суттєвий фактор невизначеності, який може викликати значні сумніви у спроможності Компанії продовжувати безперервну діяльність, а саме подальша значна ескалація воєнних дій, що може призвести до дестабілізації діяльності Компанії. Отже, Компанія може бути не в змозі реалізувати свої активи та погасити зобов'язання за звичайного перебігу господарської діяльності. Спираючись на ці фактори, керівництво обґрунтовано очікує наявності у Компанії достатніх ресурсів для продовження діяльності протягом наступних дванадцяти місяців з дати цієї звітності. Керівництво продовжить відстежувати потенційний вплив та вживатиме усіх можливих заходів для мінімізації будь-яких наслідків. З додатковою інформацією, яка може бути істотною для оцінки інвестором фінансового стану та результатів діяльності емітента, можна ознайомитись на офіційному веб-сайті Компанії за посиланням: <https://carlsbergukraine.com/>

### Інформація щодо отриманих особою ліцензій

| Вид діяльності                                                                                                                                                          | Номер ліцензії  | Дата видачі | Орган державної влади, що видав ліцензію                                | Дата закінчення дії ліцензії (за наявності ) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 1                                                                                                                                                                       | 2               | 3           | 4                                                                       | 5                                            |
| Оптова торгівля алкогольними напоями - сидром та перрі (без додання спирту)                                                                                             | 990209202100031 | 28.04.2021  | Головне управління ДПС у Запорізькій області                            | 28.04.2026                                   |
| Виробництво алкогольних напоїв                                                                                                                                          | 990108202000077 | 22.12.2020  | Державна податкова служба України                                       | 22.12.2025                                   |
| Оптова торгівля алкогольними напоями, крім сидру та перрі (без додання спирту)                                                                                          | 990208202000086 | 22.06.2020  | Державна податкова служба України                                       | 22.06.2025                                   |
| Придбання, зберігання, використання, ввезення на територію України прекурсорів (списку 2 таблиці IV) "Переліку наркотичних засобів, психотропних речовин і прекурсорів" | б/н             | 25.11.2021  | Державна служба України з лікарських засобів та контролю за наркотиками | 25.11.2026                                   |

### Інформація про основні засоби емітента ( за залишковою вартістю )

| Найменування основних засобів       | Власні основні засоби<br>(тис. грн.) |                    | Орендовані основні засоби (тис. грн.) |                   | Основні засоби , всього<br>(тис. грн.) |                    |
|-------------------------------------|--------------------------------------|--------------------|---------------------------------------|-------------------|----------------------------------------|--------------------|
|                                     | На початок періоду                   | На кінець періоду  | На початок періоду                    | На кінець періоду | На початок періоду                     | На кінець періоду  |
| <b>1.Виробничого призначення</b>    | 2158254.899                          | 2498275.502        | 104524.000                            | 22021.000         | 2262778.899                            | 2520296.502        |
| - будівлі та споруди                | 324206.443                           | 369383.957         | 732.000                               | 0.000             | 324938.443                             | 369383.957         |
| - машини та обладнання              | 1660634.280                          | 1907939.977        | 103792.000                            | 22021.000         | 1764426.280                            | 1929960.977        |
| - транспортні засоби                | 50366.940                            | 60133.464          | 0.000                                 | 0.000             | 50366.940                              | 60133.464          |
| - земельні ділянки                  | 0.000                                | 0.000              | 0.000                                 | 0.000             | 0.000                                  | 0.000              |
| - інші                              | 123047.236                           | 160818.104         | 0.000                                 | 0.000             | 123047.236                             | 160818.104         |
| <b>2. Невиробничого призначення</b> | 7298.688                             | 8113.613           | 0.000                                 | 0.000             | 7298.688                               | 8113.613           |
| - будівлі та споруди                | 7186.614                             | 6612.918           | 0.000                                 | 0.000             | 7186.614                               | 6612.918           |
| - машини та обладнання              | 0.000                                | 0.000              | 0.000                                 | 0.000             | 0.000                                  | 0.000              |
| - транспортні засоби                | 0.000                                | 0.000              | 0.000                                 | 0.000             | 0.000                                  | 0.000              |
| - земельні ділянки                  | 0.000                                | 0.000              | 0.000                                 | 0.000             | 0.000                                  | 0.000              |
| - інвестиційна нерухомість          | 0.000                                | 0.000              | 0.000                                 | 0.000             | 0.000                                  | 0.000              |
| - інші                              | 112.074                              | 1500.695           | 0.000                                 | 0.000             | 112.074                                | 1500.695           |
| <b>Усього</b>                       | <b>2165553.587</b>                   | <b>2506389.115</b> | <b>104524.000</b>                     | <b>22021.000</b>  | <b>2270077.587</b>                     | <b>2528410.115</b> |

**Пояснення :** На кінець звітної періоду підприємство має на балансі основні засоби виробничого та не виробничого призначення первісною вартістю 7 667 003 тис. грн., де більшу частину становить обладнання для виготовлення пивобезалкогольної продукції. Протягом 2024 року введено в експлуатацію основні засоби первинною вартістю 895 637 тис. грн., коефіцієнт оновлення становить 0,12. Вибуло за звітний період засобів на суму 492 175 тис. грн. (первісна вартість), коефіцієнт вибуття склав 0,07.

Основні засоби, за винятком землі, відображені за собівартістю за вирахуванням накопиченої амортизації та накопичених збитків від зменшення корисності. Земля оцінюється за вартістю придбання за вирахуванням збитків від зменшення корисності. Собівартість включає витрати, безпосередньо пов'язані з придбанням активу. Вартість активів, створених Компанією за рахунок власних коштів, включає вартість матеріалів, заробітну плату основних робітників та будь-які інші витрати, безпосередньо пов'язані з приведенням активу в робочий стан для його використання за призначенням, а також витрати на демонтаж та вивезення відповідних об'єктів, витрати на проведення робіт з відновлення території, на якій вони знаходилися, та капіталізовані витрати на позики. Вартість придбаного програмного забезпечення, що є невід'ємною частиною функціональних характеристик відповідного обладнання, капіталізується у складі вартості такого обладнання. Якщо частини одиниці основних засобів мають різні строки корисного використання, вони обліковуються як окремі одиниці (суттєві компоненти) основних засобів.

Згідно прийнятої Товариством облікової політики для визначення строку корисного використання об'єктів утворені постійно діючі експертні технічні комісії в м. Запоріжжі, м. Львові та м. Києві і встановлені наступні строки використання основних засобів:

- будівлі, споруди та передавальні пристрої - 10-40 років;
- машини та обладнання - 5-20 років ( з них електронно - обчислювальні машини та зв'язані з ними комп'ютерні програми, комп'ютери, модеми, комутатори, інформаційні сітки, сервери, комунікатори, смартфони - 2-3 роки);
- транспортні засоби - 5-8 років;
- пакувальні матеріали і тара - 6-10 років;
- приладдя та інвентар, інші основні засоби - 4-20 років.

Знос основних засобів нараховується з дати їх встановлення та готовності до використання або, якщо це стосується активів, створених за рахунок власних коштів, з дати, коли створення активу було завершено і він став готовим до використання. Знос нараховується на вартість, що амортизується, яка є вартістю придбання активу, або на іншу вартість, що використовується замість вартості придбання, за вирахуванням ліквідаційної вартості. Компанія проводить оцінку значних компонентів окремих активів, і, якщо будь-який компонент має строк корисного використання, відмінний від строків використання решти компонентів такого активу, такий компонент амортизується окремо.

Знос визнається у прибутку або збитку за прямолінійним методом протягом оцінених строків корисного використання кожного компонента одиниці основних засобів з дати, коли він є готовим для використання,

оскільки така практика найбільш точно відображає очікуване використання майбутніх економічних вигод, притаманних цьому активу.

Протягом звітного періоду по основним засобам було нараховано амортизації у розмірі 603 976 тис. грн., а загальна сума накопиченого зносу склала 5 138 593 тис.грн. В середньому ступінь зносу основних засобів становить 67,02%, по групах цей показник на кінець року виглядає наступним чином:

- будівлі, споруди та передавальні пристрої - 62%;

- машини та обладнання - 68%;

- транспортні засоби - 37%;

- інструменти, прилади, інвентар - 76%;

- інші основні засоби - 84%;

- інвентарна тара - 70%.

У фінансовому звіті також відображено актив у вигляді права на використання об'єктів лізингу, а саме оренда автомобілів по двох договорах у сумі 22 021 тис. грн., та довгострокові зобов'язання по майбутнім орендним платежам, які не можуть бути припинені в односторонньому порядку і підлягають сплаті у сумі 24 315 тис.грн. Значних правочинів щодо об'єктів оренди протягом звітного періоду не було. Основних засобів у заставі, або переданих на комісію, Товариство не має.

Всі основні засоби використовуються за їх цільовим призначенням та утримуються за власні кошти Компанії, обмежень на використання не існує. Основні засоби виробничого призначення Компанії розташовані на заводах у м. Києві, м. Запоріжжі та м. Львові. Усі заводи функціонують та виробляють продукцію у рамках можливих потужностей.

Приріст потужностей вимагає відповідних затрат на капітальне будівництво та екологічні аспекти. При виробництві пива одержуються наступні супутні продукти: пивна дробина, засівні дріжджі, білковий відстій, використаний кізельгур, які утилізуються у відповідності до природоохоронних вимог згідно підписаних угод. У зв'язку з вступом країни до Євроінтеграції і внутрішніми стандартами Компанії по зменшенню шкідливого впливу на навколишнє середовище запущено в роботу системи біологічної очистки стічних вод, які забезпечують якість скидів згідно норм ГДК. Також під час роботи очисних споруд утворюється біогаз, що спалюється у пальниках центральної котельні, зменшуючи тим самим споживання природного газу та викиди в атмосферу шкідливих речовин (у 2024 році біогазом було замінено 7% природного газу).

Підприємство відноситься до підприємств підвищеної небезпеки у зв'язку з використанням аміаку.

Екологічні проблеми на утримання основних засобів не впливають.

### Інформація щодо вартості чистих активів емітента

| Найменування показника                                                                                                               | За звітний період                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | За попередній період |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| Розрахункова вартість чистих активів (тис.грн.)                                                                                      | 8729530                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 6547839              |
| Статутний капітал (тис.грн.)                                                                                                         | 1022433                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1022433              |
| Скоригований статутний капітал (тис.грн.)                                                                                            | 1022433                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1022433              |
| Співвідношення (у відсотках) вартості чистих активів особи за звітний період до розміру зареєстрованого статутного капіталу особи    | 853.8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 640.417              |
| Співвідношення (у відсотках) вартості чистих активів особи за звітний період до вартості чистих активів за попередній звітний період | 133.319                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 138.714              |
| Додаткова інформація                                                                                                                 | Розрахунок вартості чистих активів відбувався відповідно до п.4 Національного положення (стандарту) бухгалтерського обліку 19, затвердженого Наказом Міністерства фінансів України від 07.07.1999р. № 163, та "Методичних рекомендацій щодо визначення вартості чистих активів акціонерних товариств", затверджених рішенням Державної комісії з цінних паперів та фондового ринку від 17.11.2004р. N485 (з урахуванням змін показників фінансової звітності). Розрахунок вартості чистих активів здійснюється по результатам кожного фінансового року з метою дотримання Товариством вимог пункту 2 статті 16 Закону України "Про акціонерні товариства" від 27.07.2022р. № 2465-IX (зі змінами та доповненнями).<br>Визначення вартості чистих активів проводилося за формулою: Власний капітал (вартість чистих активів) Товариства - це різниця між сукупною вартістю активів Товариства та вартістю його зобов'язань перед іншими особами. Співвідношення чистих активів Товариства на кінець звітного періоду (8 729 530 тис. грн.) до розміру його статутного капіталу на кінець звітного періоду (1 022 433 тис. грн.) становить 853.8%.<br>Співвідношення чистих активів Товариства на кінець звітного періоду (8 729 530 тис. грн.) до його чистих активів на кінець попереднього періоду (6 547 839 тис. грн.) становить 133,319%.<br>Проводити додаткові дії згідно вимог п.2 ст.16 Закону України "Про акціонерні товариства" керівництву Компанії не потрібно. |                      |

### Інформація про зобов'язання та забезпечення емітента

| Види зобов'язань                                                                    | Дата виникнення | Непогашена частина боргу (тис. грн.) | Відсоток за користування коштами (відсоток річних) | Дата погашення |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------|
| <b>Кредити банку, у тому числі :</b>                                                | <b>X</b>        | <b>0.00</b>                          | <b>X</b>                                           | <b>X</b>       |
| <b>Зобов'язання за цінними паперами</b>                                             | <b>X</b>        | <b>0.00</b>                          | <b>X</b>                                           | <b>X</b>       |
| <b>у тому числі за облігаціями (за кожним випуском) :</b>                           | <b>X</b>        | <b>0.00</b>                          | <b>X</b>                                           | <b>X</b>       |
| <b>за іпотечними цінними паперами (за кожним власним випуском):</b>                 | <b>X</b>        | <b>0.00</b>                          | <b>X</b>                                           | <b>X</b>       |
| <b>за сертифікатами ФОН (за кожним власним випуском):</b>                           | <b>X</b>        | <b>0.00</b>                          | <b>X</b>                                           | <b>X</b>       |
| <b>За векселями ( всього ):</b>                                                     | <b>X</b>        | <b>0.00</b>                          | <b>X</b>                                           | <b>X</b>       |
| <b>за іншими цінними паперами (у тому числі за деривативами) (за кожним видом):</b> | <b>X</b>        | <b>0.00</b>                          | <b>X</b>                                           | <b>X</b>       |
| <b>За фінансовими інвестиціями в корпоративні права (за кожним видом):</b>          | <b>X</b>        | <b>0.00</b>                          | <b>X</b>                                           | <b>X</b>       |
| <b>Податкові зобов'язання :</b>                                                     | <b>X</b>        | <b>246694.00</b>                     | <b>X</b>                                           | <b>X</b>       |
| Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з бюджетом                      | 31.12.2024      | 246694.00                            | 0.000                                              | 31.01.2025     |
| <b>Фінансова допомога на зворотній основі :</b>                                     | <b>X</b>        | <b>0.00</b>                          | <b>X</b>                                           | <b>X</b>       |
| <b>Інші зобов'язання та забезпечення :</b>                                          | <b>X</b>        | <b>4864224.00</b>                    | <b>X</b>                                           | <b>X</b>       |
| Поточна кредиторська заборгованість:<br>- за довгостроковими зобов'язаннями         | д/н             | 24315.00                             | 0.000                                              | д/н            |
| - за товари, роботи, послуги                                                        | д/н             | 3282357.00                           | 0.000                                              | д/н            |
| - за розрахунками з плати праці                                                     | д/н             | 253153.00                            | 0.000                                              | д/н            |
| - за одержаними авансами                                                            | д/н             | 4689.00                              | 0.000                                              | д/н            |
| Поточні забезпечення                                                                | д/н             | 1202547.00                           | 0.000                                              | д/н            |
| Інші поточні зобов'язання                                                           | д/н             | 97163.00                             | 0.000                                              | д/н            |
| <b>Усього зобов'язань та забезпечень</b>                                            | <b>X</b>        | <b>5110918.00</b>                    | <b>X</b>                                           | <b>X</b>       |

### Інформація про обсяги виробництва та реалізації основних видів продукції

| № з/п | Основний вид продукції                                                                 | Обсяг виробництва                            |                              |                                           | Обсяг реалізованої продукції                 |                              |                                             |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|
|       |                                                                                        | у натуральній формі (фізична одиниця виміру) | у грошовій формі (тис. грн.) | у відсотках до всієї виробленої продукції | у натуральній формі (фізична одиниця виміру) | у грошовій формі (тис. грн.) | у відсотках до всієї реалізованої продукції |
| 1     | 2                                                                                      | 3                                            | 4                            | 5                                         | 6                                            | 7                            | 8                                           |
| 1     | 11.05 - Виробництво пива (суми реалізації вказані з акцизом, без ПДВ)                  | 4 841 002,2 гл                               | 14828865.40                  | 87                                        | 4 793 032,5 гл                               | 12484997.30                  | 86                                          |
| 2     | 11.03 - Виробництво сидру (суми реалізації вказані з акцизом, без ПДВ)                 | 171 903,8 гл                                 | 722645.00                    | 4                                         | 165 800,4 гл                                 | 582177.70                    | 4                                           |
| 3     | 11.07 - Виробництво безалкогольних напоїв (суми реалізації вказані з акцизом, без ПДВ) | 1 060 403,4 гл                               | 1425074.20                   | 8                                         | 634 714,7 гл                                 | 1134556.00                   | 8                                           |

### Інформація про собівартість реалізованої продукції

| № з/п | Склад витрат  | Відсоток від загальної собівартості реалізованої продукції (у відсотках) |
|-------|---------------|--------------------------------------------------------------------------|
| 1     | 2             | 3                                                                        |
| 1     | Банка         | 26.00                                                                    |
| 2     | Солод         | 11.00                                                                    |
| 3     | Пляшка скляна | 9.00                                                                     |
| 4     | ПЕТ форма     | 7.00                                                                     |
| 5     | Енергоресурси | 6.00                                                                     |
| 6     | Цукор         | 7.00                                                                     |

### Інформація про осіб, послугами яких користується емітент

|                                                                        |                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Повне найменування або ім'я                                            | ПУБЛІЧНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "НАЦІОНАЛЬНИЙ ДЕПОЗИТАРІЙ УКРАЇНИ"                                                                                                                                 |
| РНОКПП                                                                 |                                                                                                                                                                                                   |
| УНЗР                                                                   |                                                                                                                                                                                                   |
| Організаційно-правова форма                                            | Акціонерне товариство                                                                                                                                                                             |
| Ідентифікаційний код юридичної особи                                   | 30370711                                                                                                                                                                                          |
| Місцезнаходження                                                       | 04107 УКРАЇНА Шевченківський р-н, м. Київ, вул. Тропініна, буд.7-Г                                                                                                                                |
| Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності              | Рішення № 2092                                                                                                                                                                                    |
| Назва державного органу, що видав ліцензію або інший документ          | Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку                                                                                                                                           |
| Дата видачі ліцензії або іншого документа                              | 01.10.2013                                                                                                                                                                                        |
| Міжміський код та телефон                                              | +38 044 363 04 00                                                                                                                                                                                 |
| Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД | 63.11 ОБРОБЛЕННЯ ДАНИХ, РОЗМІЩЕННЯ ІНФОРМАЦІЇ НА ВЕБ-ВУЗЛАХ І ПОВ'ЯЗАНА З НИМИ ДІЯЛЬНІСТЬ<br>18.20 ТИРАЖУВАННЯ ЗВУКО-, ВІДЕОЗАПИСІВ І ПРОГРАМНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ<br>62.01 КОМП'ЮТЕРНЕ ПРОГРАМУВАННЯ |
| Вид послуг, які надає особа                                            | Депозитарна діяльність Центрального депозитарію                                                                                                                                                   |

|                                                               |                                                                                |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| Повне найменування або ім'я                                   | ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "СТРАХОВА КОМПАНІЯ "АРКС"                       |
| РНОКПП                                                        |                                                                                |
| УНЗР                                                          |                                                                                |
| Організаційно-правова форма                                   | Акціонерне товариство                                                          |
| Ідентифікаційний код юридичної особи                          | 20474912                                                                       |
| Місцезнаходження                                              | 04070 УКРАЇНА Подільський р-н, м. Київ, вул. Іллінська, буд.8, БЦ "Іллінський" |
| Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності     | АВ № 483282                                                                    |
| Назва державного органу, що видав ліцензію або інший документ | Державна комісія з регулювання ринків фінансових послуг України                |

|                                                                        |                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Дата видачі ліцензії або іншого документа                              | 17.09.2009                                                                                                                 |
| Міжміський код та телефон                                              | +38 044 391 11 22                                                                                                          |
| Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД | 65.12 ІНШІ ВИДИ СТРАХУВАННЯ, КРІМ СТРАХУВАННЯ ЖИТТЯ<br>65.20 ПЕРЕСТРАХУВАННЯ<br>66.21 ОЦІНЮВАННЯ РИЗИКІВ ТА ЗАВДАНОЇ ШКОДИ |
| Вид послуг, які надає особа                                            | Страхова діяльність                                                                                                        |

|                                                                        |                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Повне найменування або ім'я                                            | ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ АУДИТОРСЬКА ФІРМА "ПРАЙСВОТЕРХАУСКУПЕРС (АУДИТ)"                                                                            |
| РНОКПП                                                                 |                                                                                                                                                                     |
| УНЗР                                                                   |                                                                                                                                                                     |
| Організаційно-правова форма                                            | Товариство з обмеженою відповідальністю                                                                                                                             |
| Ідентифікаційний код юридичної особи                                   | 21603903                                                                                                                                                            |
| Місцезнаходження                                                       | 01032 УКРАЇНА Шевченківський р-н, м. Київ, вул. Жилянська, буд.75                                                                                                   |
| Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності              | 0152                                                                                                                                                                |
| Назва державного органу, що видав ліцензію або інший документ          | Аудиторська палата України                                                                                                                                          |
| Дата видачі ліцензії або іншого документа                              | 21.12.2018                                                                                                                                                          |
| Міжміський код та телефон                                              | +38 044 354 04 04                                                                                                                                                   |
| Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД | 69.20 ДІЯЛЬНІСТЬ У СФЕРІ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ Й АУДИТУ; КОНСУЛЬТУВАННЯ З ПИТАНЬ ОПОДАТКУВАННЯ<br>70.22 КОНСУЛЬТУВАННЯ З ПИТАНЬ КОМЕРЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ Й КЕРУВАННЯ |
| Вид послуг, які надає особа                                            | Діяльність у сфері бухгалтерського обліку й аудиту                                                                                                                  |

|                                                                        |                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Повне найменування або ім'я                                            | ТОВАРИСТВО З ДОДАТКОВОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "СТРАХОВА КОМПАНІЯ "АРКС ЛАЙФ"          |
| РНОКПП                                                                 |                                                                                  |
| УНЗР                                                                   |                                                                                  |
| Організаційно-правова форма                                            | Товариство з додатковою відповідальністю                                         |
| Ідентифікаційний код юридичної особи                                   | 35692536                                                                         |
| Місцезнаходження                                                       | 04070 УКРАЇНА Подільський р-н, м. Київ, вул. Іллінська, буд.8                    |
| Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності              | АЕ № 284381                                                                      |
| Назва державного органу, що видав ліцензію або інший документ          | Державна комісія з регулювання ринків фінансових послуг в Україні                |
| Дата видачі ліцензії або іншого документа                              | 11.02.2014                                                                       |
| Міжміський код та телефон                                              | +38 044 390 72 86                                                                |
| Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД | 65.11 СТРАХУВАННЯ ЖИТТЯ<br>64.92 ІНШІ ВИДИ КРЕДИТУВАННЯ<br>65.20 ПЕРЕСТРАХУВАННЯ |
| Вид послуг, які надає особа                                            | Страхова діяльність                                                              |

|                                                                               |                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Повне найменування або ім'я</b>                                            | ДЕРЖАВНА УСТАНОВА "АГЕНТСТВО З РОЗВИТКУ ІНФРАСТРУКТУРИ ФОНДОВОГО РИНКУ УКРАЇНИ"                                                                                                                                       |
| <b>РНОКПП</b>                                                                 |                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>УНЗР</b>                                                                   |                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Організаційно-правова форма</b>                                            | Державна організація (установа, заклад)                                                                                                                                                                               |
| <b>Ідентифікаційний код юридичної особи</b>                                   | 21676262                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Місцезнаходження</b>                                                       | 03150 УКРАЇНА Голосіївський р-н, м. Київ, вул. Антоновича, буд.51 оф.1206                                                                                                                                             |
| <b>Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності</b>              | DR/00001/APA                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Назва державного органу, що видав ліцензію або інший документ</b>          | Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку                                                                                                                                                               |
| <b>Дата видачі ліцензії або іншого документа</b>                              | 18.02.2019                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Міжміський код та телефон</b>                                              | +38 044 287 56 70                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД</b> | 63.11 ОБРОБЛЕННЯ ДАНИХ, РОЗМІЩЕННЯ ІНФОРМАЦІЇ НА ВЕБ-ВУЗЛАХ І ПОВ'ЯЗАНА З НИМИ ДІЯЛЬНІСТЬ<br>84.13 РЕГУЛЮВАННЯ ТА СПРІЯННЯ ЕФЕКТИВНОМУ ВЕДЕННЮ ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ<br>62.02 КОНСУЛЬТУВАННЯ З ПИТАНЬ ІНФОРМАТИЗАЦІЇ |
| <b>Вид послуг, які надає особа</b>                                            | Діяльність з оприлюднення регульованої інформації від імені учасників фондового ринку                                                                                                                                 |

|                                                                               |                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Повне найменування або ім'я</b>                                            | ДЕРЖАВНА УСТАНОВА "АГЕНТСТВО З РОЗВИТКУ ІНФРАСТРУКТУРИ ФОНДОВОГО РИНКУ УКРАЇНИ"                                                                                                                                       |
| <b>РНОКПП</b>                                                                 |                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>УНЗР</b>                                                                   |                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Організаційно-правова форма</b>                                            | Державна організація (установа, заклад)                                                                                                                                                                               |
| <b>Ідентифікаційний код юридичної особи</b>                                   | 21676262                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Місцезнаходження</b>                                                       | 03150 УКРАЇНА Голосіївський р-н, м. Київ, вул. Антоновича, буд.51 оф.1206                                                                                                                                             |
| <b>Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності</b>              | DR/00002/ARM                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Назва державного органу, що видав ліцензію або інший документ</b>          | Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку                                                                                                                                                               |
| <b>Дата видачі ліцензії або іншого документа</b>                              | 18.02.2019                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Міжміський код та телефон</b>                                              | +38 044 287 56 70                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД</b> | 63.11 ОБРОБЛЕННЯ ДАНИХ, РОЗМІЩЕННЯ ІНФОРМАЦІЇ НА ВЕБ-ВУЗЛАХ І ПОВ'ЯЗАНА З НИМИ ДІЯЛЬНІСТЬ<br>84.13 РЕГУЛЮВАННЯ ТА СПРІЯННЯ ЕФЕКТИВНОМУ ВЕДЕННЮ ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ<br>62.02 КОНСУЛЬТУВАННЯ З ПИТАНЬ ІНФОРМАТИЗАЦІЇ |
| <b>Вид послуг, які надає особа</b>                                            | Діяльність з подання звітності та/або адміністративних даних до НКЦІФР                                                                                                                                                |

|                                    |                                                                                 |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Повне найменування або ім'я</b> | ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "ІНВЕСТИЦІЙНА КОМПАНІЯ "ДОБРИЙ КАПІТАЛ" |
| <b>РНОКПП</b>                      |                                                                                 |
| <b>УНЗР</b>                        |                                                                                 |
| <b>Організаційно-правова форма</b> | Товариство з обмеженою відповідальністю                                         |

|                                                                               |                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ідентифікаційний код юридичної особи</b>                                   | 33948171                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Місцезнаходження</b>                                                       | 01030 УКРАЇНА Шевченківський р-н, м. Київ, вул. Богдана Хмельницького, буд. 32                                                                                                                                    |
| <b>Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності</b>              | АЕ № 263169                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Назва державного органу, що видав ліцензію або інший документ</b>          | Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку                                                                                                                                                           |
| <b>Дата видачі ліцензії або іншого документа</b>                              | 03.07.2013                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Міжміський код та телефон</b>                                              | +38 044 284 04 20                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД</b> | 66.12 ПОСЕРЕДНИЦТВО ЗА ДОГОВОРАМИ ПО ЦІННИХ ПАПЕРАХ АБО ТОВАРАХ<br>66.11 УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РИНКАМИ<br>66.19 ІНША ДОПОМІЖНА ДІЯЛЬНІСТЬ У СФЕРІ ФІНАНСОВИХ ПОСЛУГ, КРІМ СТРАХУВАННЯ ТА ПЕНСІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ |
| <b>Вид послуг, які надає особа</b>                                            | Депозитарна діяльність зберігача цінних паперів                                                                                                                                                                   |

|                                                                               |                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Повне найменування або ім'я</b>                                            | ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "БДО КОНСАЛТИНГ"                                                                                                 |
| <b>РНОКПП</b>                                                                 |                                                                                                                                                          |
| <b>УНЗР</b>                                                                   |                                                                                                                                                          |
| <b>Організаційно-правова форма</b>                                            | Товариство з обмеженою відповідальністю                                                                                                                  |
| <b>Ідентифікаційний код юридичної особи</b>                                   | 32650907                                                                                                                                                 |
| <b>Місцезнаходження</b>                                                       | 49000 УКРАЇНА Дніпропетровська область Центральний р-н, м. Дніпро, вул. Андрія Фабра, буд. 4                                                             |
| <b>Номер ліцензії або іншого документа на цей вид діяльності</b>              | 377/21                                                                                                                                                   |
| <b>Назва державного органу, що видав ліцензію або інший документ</b>          | Фонд державного майна України                                                                                                                            |
| <b>Дата видачі ліцензії або іншого документа</b>                              | 14.05.2021                                                                                                                                               |
| <b>Міжміський код та телефон</b>                                              | +38 044 332 24 22                                                                                                                                        |
| <b>Основні види діяльності із зазначенням їх найменування та коду за КВЕД</b> | 70.22 КОНСУЛЬТУВАННЯ З ПИТАНЬ КОМЕРЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ Й КЕРУВАННЯ<br>85.59 ІНШІ ВИДИ ОСВІТИ, Н. В. І. У.<br>58.29 ВИДАННЯ ІНШОГО ПРОГРАМНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ |
| <b>Вид послуг, які надає особа</b>                                            | Оціночна діяльність                                                                                                                                      |

## 5. Участь в інших юридичних особах

| № з/п | Повне найменування в т.ч. її організаційно-правова форма       | Місцезнаходження                                                                           | Ідентифікаційний код юридичної особи/ номер/код з судового/ торговельного/ банківського реєстру | Розмір участі особи, % |                |         | Активи, які було передано особі                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                |                                                                                            |                                                                                                 | пряма                  | опосередкована | сукупна |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 1     | 2                                                              | 3                                                                                          | 4                                                                                               | 5                      | 6              | 7       | 8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 1     | ICS "Carlsberg" SRL<br>Товариство з обмеженою відповідальністю | вулиця Каля Йешилор, 8/1, поверх 4, офіс 9, MD-2069, муніципій Кишинев, Республіка Молдова |                                                                                                 | 100                    | 0              | 100     | <p>ПрАТ "Карлсберг Україна" має дочірнє підприємство ICS "Carlsberg" SRL (Молдова) зі 100% часткою володіння. ICS "Carlsberg" SRL зареєстровано і працює на території Молдови як дистриб'ютор продукції ПрАТ "Карлсберг Україна".</p> <p>Дочірнє підприємство ICS "Carlsberg" SRL засновано емітентом задовго до періоду, щодо якого розкривається дана звітність.</p> <p>Інформація щодо ICS "Carlsberg" SRL: Державний ідентифікаційний номер - фіскальний код: 1004601001362. ПрАТ "Карлсберг Україна" є єдиним засновником (учасником) юридичної особи (прямо володіє 100% статутного капіталу зазначеного товариства).</p> <p>Активи, що надані в якості внеску - грошові кошти.</p> <p>Емітенту належать всі права стосовно управління юридичною особою, які визначені діючим законодавством Республіки Молдова для даного типу товариств, в тому числі емітент має право:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- брати участь в управлінні справами товариства в порядку, визначеному в</li> </ul> |

|  |  |  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--|--|--|--|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  |  |  |  |  | <p>його установчих документах;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- брати участь у розподілі прибутку товариства та одержувати його частку (дивіденди).</li> <li>- вийти в установленому порядку з товариства;</li> <li>- одержувати інформацію про діяльність товариства;</li> <li>- здійснити відчуження часток у статутному капіталі товариства, що засвідчують участь у товаристві.</li> </ul> <p>У звітному періоді Компанія не здійснювала інвестицій з метою участі в інших юридичних особах.</p> |
|--|--|--|--|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 6. Відокремлені підрозділи

| № з/п | Найменування відокремленого підрозділу                 | Тип (філія, представництво, відділення тощо) | Місцезнаходження                                                                                                       | Функції відокремленого підрозділу                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | 2                                                      | 3                                            | 4                                                                                                                      | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 1     | Представництво ПрАТ "КАРЛСБЕРГ УКРАЇНА" в місті Харків | Представництво                               | 61001 УКРАЇНА Харківська область<br>Червонозаводський район, місто Харків,<br>вулиця Богдана Хмельницького, будинок 13 | Даний відокремлений підрозділ діє у відповідності до "Положення про представництво", затвердженого Компанією, і не є юридичною особою. Основною функцією представництва є захист і представлення інтересів Компанії на території міста Харків та Харківської області. Питання щодо закриття даного представництва керівництвом підприємства не розглядалось. |
| 2     | Представництво ПрАТ "КАРЛСБЕРГ УКРАЇНА" в місті Одеса  | Представництво                               | 65005 УКРАЇНА Одеська область<br>Малиновський район, місто Одеса, вулиця Дальницька, будинок 23/4                      | Даний відокремлений підрозділ діє у відповідності до "Положення про представництво", затвердженого Компанією, і не є юридичною особою.                                                                                                                                                                                                                       |

|   |                                                         |                |                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---|---------------------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   |                                                         |                |                                                                                                                     | Основною функцією представництва є захист і представлення інтересів Компанії на території міста Одеса та Одеської області.<br>Питання щодо закриття даного представництва керівництвом підприємства не розглядалось.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 3 | Представництво ПрАТ "КАРЛСБЕРГ УКРАЇНА" в місті Донецьк | Представництво | 83031 УКРАЇНА Донецька область<br>Пролетарський район, місто Донецьк,<br>вулиця Будьонівських партизан, будинок 19А | Даний відокремлений підрозділ діє у відповідності до "Положення про представництво", затвердженого Компанією, і не є юридичною особою.<br>Основною функцією представництва є захист і представлення інтересів Компанії на території міста Донецьк та Донецької області.<br>З середини 2014 року фактична діяльність даного представництва призупинена, але питання щодо його закриття керівництвом підприємства поки не розглядалось.<br>Подальший розвиток мережі представництв найближчим часом не планується.                                                                                                                            |
| 4 | Філія ПрАТ "КАРЛСБЕРГ УКРАЇНА" - "ЛЬВІВСЬКА ПИВОВАРНЯ"  | Філія          | 79007 УКРАЇНА Львівська область<br>Шевченківський район, місто Львів,<br>вулиця Клепарівська, бдинок 18             | Даний відокремлений підрозділ діє у відповідності до "Положення про філію", затвердженого Компанією, і не є юридичною особою. Філія підприємства безпосередньо займається випуском та реалізацією продукції. Питання щодо ліквідації даної філії керівництвом підприємства не розглядалось і не планується до розгляду.<br>Більш детальна інформація щодо даної філії розміщена за посиланням:<br><a href="https://carlsbergukraine.com/kompan-ya/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv/#Філіїтапредставництва">https://carlsbergukraine.com/kompan-ya/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv/#Філіїтапредставництва</a> |
| 5 | Філія ПрАТ "КАРЛСБЕРГ УКРАЇНА" в місті Київ             | Філія          | 03026 УКРАЇНА Голосіївський район,                                                                                  | Даний відокремлений підрозділ діє у                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|  |  |  |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--|--|--|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  | місто Київ, вулиця Пирогівський шлях, будинок 137 | відповідності до "Положення про філію", затвердженого Компанією, і не є юридичною особою. Філія підприємства безпосередньо займається випуском та реалізацією продукції. Питання щодо ліквідації даної філії керівництвом підприємства не розглядалось і не планується до розгляду. Подальший розвиток мережі філій підприємства найближчим часом не планується. Більш детальна інформація щодо даної філії розміщена за посиланням: <a href="https://carlsbergukraine.com/kompan-ya/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikholderiv/#Філіїтапредставництва">https://carlsbergukraine.com/kompan-ya/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikholderiv/#Філіїтапредставництва</a> |
|--|--|--|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

URL-адреса :

## II. Інформація щодо капіталу та цінних паперів

### 1. Структура капіталу

| № з/п | Тип та/або клас акцій | Номер свідоцтва про реєстрацію випуску | Кількість акцій (шт.) | Номінальна вартість (грн) | Права та обов'язки                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Наявність публічної пропозиції та/або допуску до торгів на фондовій біржі в частині включення до біржового реєстру                                                                      | Облік часток особи в обліковій системі часток                                                                              |
|-------|-----------------------|----------------------------------------|-----------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | 2                     | 3                                      | 4                     | 5                         | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 7                                                                                                                                                                                       | 8                                                                                                                          |
| 1     | Акції прості іменні   | 116/1/11                               | 1022432914            | 1                         | Власники простих іменних акцій Товариства мають право:<br>- брати участь в управлінні Товариством шляхом участі та голосування на загальних зборах акціонерів Товариства особисто чи через свого (своїх) представників;<br>- брати участь у розподілі прибутку та одержувати пропорційно кількості акцій, що йому належать, частку чистого прибутку (дивіденди) в національній валюті | Публічна пропозиція щодо зазначених цінних паперів не здійснювалась.<br>До біржового реєстру акції емітента не включені, допуск до торгів на фондовій біржі Товариством не отримувався. | Дана інформація розкривається товариствами з обмеженою та додатковою відповідальністю (емітент є акціонерним товариством). |

|  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |  |
|--|--|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
|  |  |  |  |  | <p>України у разі їх оголошення і виплати в порядку і способами, передбаченими законодавством України і Статутом;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- одержувати інформацію про діяльність Товариства у порядку та обсязі, встановленому Статутом, внутрішніми документами Товариства та законодавством України;</li> <li>- обирати і бути обраним до органів управління Товариства, вносити пропозиції на розгляд загальних зборів акціонерів Товариства та інших органів Товариства;</li> <li>- користуватися переважним правом на придбання акцій, що розміщуються Товариством у процесі додаткової емісії, пропорційно частці належних кожному з них простих акцій у загальній кількості простих акцій (крім випадку прийняття загальними зборами рішення про невикористання такого права);</li> <li>- вийти з Товариства шляхом відчуження належних йому акцій.</li> </ul> <p>Акціонер має право вільно розпоряджатися належними йому акціями Товариства, зокрема, продавати чи іншим чином відчужувати їх на користь інших юридичних та фізичних осіб без попереднього інформування та (або) отримання на це дозволу інших акціонерів або Товариства;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- у разі ліквідації Товариства отримати частину його майна або вартості частини майна Товариства, пропорційно до вартості належних акціонеру акцій Товариства в черговості і порядку,</li> </ul> |  |  |
|--|--|--|--|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|

|  |  |  |  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |  |
|--|--|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
|  |  |  |  |  | <p>передбаченому законодавством України і Статутом;</p> <p>- вимагати обов'язкового викупу Товариством всіх або частини належних йому акцій у випадках та в порядку, встановлених чинним законодавством України і Статутом;</p> <p>- у випадках, передбачених законодавством України, захищати в судовому порядку свої порушені цивільні права, в тому числі вимагати від Товариства відшкодування збитків.</p> <p>Власники простих іменних акцій Товариства також можуть мати й інші права, якщо вони передбачені Статутом та діючим законодавством.</p> <p>Щодо обов'язків акціонерів Товариства, то вони встановлюються виключно законом.</p> |  |  |
|--|--|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|

### 3. Цінні папери

#### Інформація про випуски акцій особи

| Дата реєстрації випуску | Номер свідоцтва про реєстрацію випуску                                                                                                      | Найменування органу, що зареєстрував випуск             | Міжнародний ідентифікаційний номер | Тип цінного паперу             | Форма існування та форма випуску | Номінальна вартість акцій (грн.) | Кількість акцій (штук) | Загальна номінальна вартість (грн.) | Частка у статутному капіталі (у відсотках) |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------|
| 1                       | 2                                                                                                                                           | 3                                                       | 4                                  | 5                              | 6                                | 7                                | 8                      | 9                                   | 10                                         |
| 01.03.2011              | 116/1/11                                                                                                                                    | Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку | UA4000079917                       | Акція проста електронна іменна | Електронні іменні                | 1.00                             | 1022432914             | 1022432914.00                       | 100.00000000                               |
| <b>Опис</b>             | У звітному періоді реєстрації додаткових випусків акцій не було, рішення щодо емісії акцій чи інших цінних паперів емітентом не приймалися. |                                                         |                                    |                                |                                  |                                  |                        |                                     |                                            |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Акції Товариства не торгуються ні на зовнішніх ринках, ні на організованих внутрішніх ринках. До біржового списку фондової біржі цінні папери емітента не включені і протягом звітного періоду фактів допуску чи скасування допуску акцій емітента до торгів на регульованому фондовому ринку не було. Перехід права власності на акції Товариства відбувається у порядку, встановленому законодавством про депозитарну систему України, з урахуванням вимог Статуту Компанії. Акції власної емісії у звітному періоді Товариством не викупались і не продавались, статутний капітал сплачений на 100%. Випусків облігацій чи будь-яких інших цінних паперів Компанія не реєструвала. |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**Інформація про загальну кількість голосуючих акцій та кількість голосуючих акцій, права голосу за якими обмежено, а також кількість голосуючих акцій, права голосу за якими за результатами обмеження таких прав передано іншій особі**

| Дата реєстрації випуску | Номер свідоцтва про реєстрацію випуску                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Міжнародний ідентифікаційний номер | Кількість акцій у випуску (шт.) | Загальна номінальна вартість (грн) | Загальна кількість голосуючих акцій (шт.) | Кількість голосуючих акцій, права голосу за якими обмежено (шт.) | Кількість голосуючих акцій, права голосу за якими за результатами обмеження таких прав передано іншій особі (шт.) |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                       | 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 3                                  | 4                               | 5                                  | 6                                         | 7                                                                | 8                                                                                                                 |
| 01.03.2011              | 116/1/11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | UA4000079917                       | 1022432914                      | 1022432914.00                      | 1022432914                                | 0                                                                | 0                                                                                                                 |
| Додаткова інформація    | Номер рішення суду або уповноваженого державного органу, яким накладено обмеження : обмеження відсутні<br>Строк обмеження : обмеження відсутні<br>Характеристика обмеження : Обмеження щодо права голосу за голосуючими акціями відсутні.<br>Голосуючих акцій, право голосу за якими в результаті обмеження таких прав передано іншій особі, немає. |                                    |                                 |                                    |                                           |                                                                  |                                                                                                                   |

### III. Фінансова інформація

#### 1. Інформація про розмір доходу за видами діяльності особи

| Вид діяльності особи із зазначенням найменування та коду за КВЕД | Розмір доходу особи від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис.грн | Відсоткове вираження по відношенню від сукупного доходу особи за результатами звітного року |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                                                                | 2                                                                              | 3                                                                                           |
| 11.05<br>ВИРОБНИЦТВО ПИВА                                        | 11010119                                                                       | 88.164                                                                                      |

|                                                                                                            |        |       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------|
| 11.07<br>ВИРОБНИЦТВО БЕЗАЛКОГОЛЬНИХ НАПОЇВ; ВИРОБНИЦТВО МІНЕРАЛЬНИХ ВОД ТА ІНШИХ ВОД,<br>РОЗЛИТИХ У ПЛЯШКИ | 977517 | 7.827 |
| 11.03<br>ВИРОБНИЦТВО СИДРУ ТА ІНШИХ ПЛЮДОВО-ЯГІДНИХ ВИН                                                    | 500594 | 4.009 |

## 2. Річна фінансова звітність

URL-адреса вебсайту особи, за якою розміщено річну фінансову звітність особи :

<https://carlsbergukraine.com/kompan-ya/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv/#Регулярнаінформація>

Компанія складає фінансову звітність у відповідності до пункту 5 статті 12-1 Закону України "Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні" на основі таксономії фінансової звітності за міжнародними стандартами (МСФЗ) в єдиному електронному форматі XBRL і розміщує її у публічному доступі на порталі СФЗ. Станом на дату затвердження даного звіту електронний формат Таксономії UA МСФЗ XBRL 2024 року ще не був опублікований і Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку України не ініціювала процес його подання.

Керівництво Компанії планує підготувати звіт у форматі XBRL та розмістити його у загальному доступі найближчим часом.

## 3. Аудиторський звіт до річної фінансової звітності

### Довідка

щодо відомостей про аудиторський звіт щодо фінансової звітності за звітний рік:

|    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                          |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1  | Повне найменування                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "КАРЛСБЕРГ УКРАЇНА"                                       |
| 2  | Ідентифікаційний код юридичної особи                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 00377511                                                                                 |
| 3  | Найменування суб'єкта аудиторської діяльності                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Товариство з обмеженою відповідальністю Аудиторська Фірма "ПрайсвотерхаусКуперс (Аудит)" |
| 4  | Ідентифікаційний код суб'єкта аудиторської діяльності                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 21603903                                                                                 |
| 5  | Реєстраційний номер облікової картки платника податків / серія (за наявності) та номер паспорта (для фізичних осіб, які через свої релігійні переконання відмовляються від прийняття реєстраційного номера облікової картки платника податків відповідно до закону) для аудитора, який одноосібно провадить аудиторську діяльність                                                 | д/н                                                                                      |
| 6  | Реєстровий номер та дата внесення реєстрової інформації до Реєстру аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності аудиторської фірми                                                                                                                                                                                                                                               | 0152<br>26.01.2001                                                                       |
| 7  | Реєстровий номер аудитора, який одноосібно провадить аудиторську діяльність в Реєстрі аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності                                                                                                                                                                                                                                               | д/н                                                                                      |
| 8  | Розділ Реєстру аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності (1 - аудитори, 2 - суб'єкти аудиторської діяльності, 3 - суб'єкти аудиторської діяльності, які мають право проводити обов'язковий аудит фінансової звітності, 4 - суб'єкти аудиторської діяльності, які мають право проводити обов'язковий аудит фінансової звітності підприємств, що становлять суспільний інтерес. | 4                                                                                        |
| 9  | Звітний період, за який проведено аудит фінансової звітності                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 01.01.2024 - 31.12.2024                                                                  |
| 10 | Думка аудитора (01 - немодифікована; 02 - із застереженням; 03 - негативна; 04 - відмова від висловлення думки)                                                                                                                                                                                                                                                                    | 01 - немодифікована                                                                      |
| 11 | Номер та дата договору на проведення аудиту                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2649/24<br>11.12.2024                                                                    |
| 12 | Дата початку та дата закінчення аудиту                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 25.11.2024 - 30.04.2025                                                                  |
| 13 | Дата аудиторського висновку                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 30.04.2025                                                                               |
| 14 | Інформація про виявлені факти аудитором або ключовим партнером при виконанні завдання з обов'язкового аудиту фінансової звітності підприємства, що становить суспільний інтерес, що могли мати місце або мали місце порушення,                                                                                                                                                     | Ні аудитором, ні ключовим партнером з аудиту такі факти не виявлені.                     |

|  |                                                                                                                                                                                  |  |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | <b>зокрема шахрайство щодо фінансової звітності такого підприємства, та інформація про вжиття відповідних заходів щодо усунення цих порушень органом управління підприємства</b> |  |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

## Аудиторський звіт до річної фінансової звітності :

Звіт про аудит окремої фінансової звітності

Наша думка

На нашу думку, окрема фінансова звітність відображає достовірно, в усіх суттєвих аспектах, окремий фінансовий стан материнського підприємства Приватного Акціонерного Товариства "Карлсберг Україна" (далі - Компанія) станом на 31 грудня 2024 року та окремі фінансові результати та окремий рух грошових коштів Компанії за рік, що закінчився на вказану дату, відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності (Стандарти бухгалтерського обліку МСФЗ) і відповідає, в усіх суттєвих аспектах, вимогам Закону України "Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні" щодо складання фінансової звітності.

Наша думка відповідає нашому додатковому звіту для Наглядової ради від 30 квітня 2025 року.

Предмет аудиту

Окрема фінансова звітність Компанії включає:

- окремий баланс (звіт про фінансовий стан), Форма №1 станом на 31 грудня 2024 року;
- окремий звіт про фінансові результати (звіт про сукупний дохід), Форма №2 за рік, що закінчився на вказану дату;
- окремий звіт про рух грошових коштів (за прямим методом), Форма №3 за рік, що закінчився на вказану дату;
- окремий звіт про власний капітал, Форма №4 за рік, що закінчився на вказану дату; та
- примітки до окремої фінансової звітності, які включають суттєву інформацію про облікову політику та іншу пояснювальну інформацію.

Основа для думки

Ми провели аудит відповідно до Міжнародних стандартів аудиту (МСА). Наша відповідальність відповідно до цих стандартів описана далі у розділі "Відповідальність аудитора за аудит окремої фінансової звітності" нашого звіту.

Ми вважаємо, що отримані нами аудиторські докази є достатніми і прийнятними для використання їх як основи для нашої думки.

Незалежність

Ми є незалежними по відношенню до Компанії відповідно до Міжнародного кодексу етики професійних бухгалтерів (включаючи Міжнародні стандарти незалежності) Ради з Міжнародних стандартів етики для бухгалтерів (Кодекс РМСЕБ) та етичних вимог Закону України "Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність", які стосуються нашого аудиту окремої фінансової звітності в Україні. Ми виконали наші інші етичні обов'язки відповідно до цих вимог і Кодексу РМСЕБ. Відповідно до всієї наявної у нас інформації, ми заявляємо, що ми не надавали неаудиторських послуг, які заборонені частиною 4 статті 6 Закону України "Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність".

Суттєва невизначеність, пов'язана з подальшою безперервною діяльністю

Ми звертаємо увагу на Примітку 2д в окремій фінансовій звітності, в якій описано, що з 24 лютого 2022 року на діяльність Компанії суттєво впливає військове вторгнення Російської Федерації в Україну. Масштаби подальших подій та потенційний термін їх припинення є невизначеними. Як зазначено у Примітці 2д, ці події та умови разом з іншими питаннями, описаними у Примітці 2д, свідчать про існування суттєвої невизначеності, яка може викликати значні сумніви у спроможності Компанії продовжувати подальшу безперервну діяльність. Наша думка не є модифікованою щодо цього питання.

Пояснювальний параграф - звітування у форматі iXBRL

Згідно із Законом України "Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні" окрема фінансова звітність Компанії за Стандартами бухгалтерського обліку МСФЗ має складатися в єдиному електронному форматі (iXBRL). Як описано в Примітці 2а у окремій фінансовій звітності, на дату затвердження окремої фінансової звітності управлінський персонал Компанії ще не склав окрему фінансову звітність у форматі iXBRL через обставини, описані в Примітці 2а, і планує скласти та подати окрему фінансову звітність у форматі iXBRL тоді, коли це стане можливим. Наша думка не є модифікованою щодо цього питання.

Ключові питання аудиту

Ключові питання аудиту - це питання, які, на нашу професійну думку, мали найбільше значення для нашого аудиту окремої фінансової звітності за поточний період. Ці питання були розглянуті у контексті нашого аудиту окремої фінансової звітності в цілому та при формуванні нашої думки про цю звітність, і ми не висловлюємо окремої думки з цих питань. Крім питання, описаного у розділі "Суттєва невизначеність, пов'язана з подальшою безперервною діяльністю", ми визначили питання, яке описане нижче, ключовим питанням аудиту, про яке слід повідомити у нашому звіті.

Ключове питання аудиту - Визнання чистого доходу від реалізації продукції

Визнання чистого доходу від реалізації продукції розглядається у Примітці 3 "Суттєва інформація про облікову політику" та у Примітці 13 "Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)". У 2024 році Компанія визнала чистий дохід у

розмірі 12 488 230 тисяч гривень. Чистий дохід складається, в основному, з доходу від реалізації товарів дистриб'юторам (8 350 152 тисячі гривень) та великим українським торговим мережам (3 771 734 тисячі гривень). Чистий дохід від реалізації алкогольних виробів на території України визнається без урахування акцизного податку та податку на додану вартість. Компанія визнає чистий дохід від продажу товарів виходячи з кількості поставленого товару та ціни, що була вказана у договорі, за вирахуванням розрахункових знижок. Чистий дохід визнається на момент переходу контролю над товаром у певний момент часу. Переважна більшість операцій з визнання чистого доходу не є складними та не вимагають застосування значних суджень управлінського персоналу. Також, зважаючи на те, що чистий дохід є найсуттєвішою статтею окремої фінансової звітності, аудит якої вимагає значного часу та зусиль, ми вважаємо, що визнання чистого доходу є ключовим питанням аудиту. Які аудиторські процедури були виконані стосовно ключового питання аудиту

Ми перевіряли визнання доходу за допомогою детального тестування та аналітичних процедур:

- розглянули основні принципи облікової політики щодо визнання доходу від реалізації та оцінили їх відповідність Стандартам бухгалтерського обліку МСФЗ;
- провели аналіз договорів з ключовими контрагентами щоб визначити основні умови співпраці з контрагентами та ідентифікувати момент визнання доходу;
- отримали листи-підтвердження від ключових контрагентів з підтвердженням дебіторської заборгованості, доходу, знижок та повернень, що були відображені у окремій фінансовій звітності;
- провели тестування вибірки транзакцій з визнання доходу за 2024 рік до первинних документів;
- провели тестування вибірки транзакцій з визнання знижок за 2024 рік до первинної документації та листів-підтверджень отриманих від контрагентів, а також підтвердили повноту знижок, що враховуються як зменшення чистого доходу;
- аналітично перерахували акцизний податок та перевірили, що він був виключений з чистого доходу;
- зробили пошук незвичайних проведення з визнання доходу під час тестування всіх проведення, що були зроблені близько до кінця звітного періоду;
- включили непередбачені процедури у тестування.

Інша інформація, включаючи звіт про управління

Управлінський персонал несе відповідальність за іншу інформацію. Інша інформація включає окремий звіт про управління (але не включає окрему фінансову звітність та наш звіт аудитора щодо цієї фінансової звітності), який ми отримали до дати випуску цього звіту аудитора, та Річну інформацію емітента цінних паперів, що як очікується, буде надано нам після цієї дати.

Наша думка щодо окремої фінансової звітності не поширюється на іншу інформацію, включаючи окремий звіт про управління. У зв'язку з проведенням нами аудиту окремої фінансової звітності наш обов'язок полягає в ознайомленні з іншою інформацією та у розгляді питання про те, чи наявні суттєві невідповідності між іншою інформацією та окремою фінансовою звітністю або нашими знаннями, одержаними в ході аудиту, та чи не містить інша інформація інших можливих суттєвих викривлень.

На нашу думку, за результатами проведеної нами роботи у ході аудиту фінансова інформація, наведена в окремому звіті про управління за фінансовий рік, за який підготовлена окрема фінансова звітність, відповідає окремій фінансовій звітності.

Крім того, виходячи з нашого знання та розуміння суб'єкта господарювання та його середовища, отриманих у ході аудиту, ми зобов'язані повідомляти про факт виявлення суттєвих викривлень у окремому звіті про управління та іншій інформації, які ми отримали до дати цього аудиторського звіту. Ми не маємо що повідомити у цьому зв'язку.

Якщо при ознайомленні з Річною інформацією емітента цінних паперів ми дійдемо висновку, що в ній міститься суттєве викривлення, ми зобов'язані довести це до відома Наглядової ради.

Відповідальність управлінського персоналу та Наглядової ради за окрему фінансову звітність

Управлінський персонал несе відповідальність за складання і достовірне подання окремої фінансової звітності відповідно до Стандартів бухгалтерського обліку МСФЗ та вимог Закону України "Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні" щодо фінансової звітності, а також за такий внутрішній контроль, який управлінський персонал визначає потрібним для того, щоб забезпечити складання окремої фінансової звітності, що не містить суттєвих викривлень внаслідок шахрайства або помилки.

При складанні окремої фінансової звітності управлінський персонал несе відповідальність за оцінку здатності Компанії продовжувати безперервну діяльність, за розкриття у відповідних випадках відомостей, що стосуються безперервної діяльності, та за складання звітності на основі припущення про подальшу безперервну діяльність, крім випадків, коли управлінський персонал має намір ліквідувати Компанію або припинити її діяльність, або коли в нього відсутня жодна реальна альтернатива, крім ліквідації або припинення діяльності.

Наглядова рада несе відповідальність за нагляд за процесом підготовки фінансової звітності Компанії.

Відповідальність аудитора за аудит окремої фінансової звітності

Наша мета полягає в отриманні обґрунтованої впевненості у тому, що окрема фінансова звітність у цілому не містить суттєвих викривлень внаслідок шахрайства або помилки, та у випуску аудиторського звіту, що містить нашу думку. Обґрунтована впевненість є високим рівнем впевненості, але не є гарантією того, що аудит, проведений відповідно до МСА, завжди виявляє суттєві викривлення за їх наявності. Викривлення можуть виникати внаслідок шахрайства або помилки і вважаються суттєвими, якщо можна обґрунтовано очікувати, що окремо чи в сукупності вони вплинуть на економічні рішення користувачів, які приймаються на основі цієї окремої фінансової звітності.

У ході аудиту, що проводиться відповідно до МСА, ми застосовуємо професійне судження та зберігаємо професійний скептицизм протягом всього аудиту. Крім того, ми виконуємо наступне:

- виявляємо та оцінюємо ризики суттєвого викривлення окремої фінансової звітності внаслідок шахрайства або помилки; розробляємо та виконуємо аудиторські процедури у відповідь на ці ризики; отримуємо аудиторські докази, які є належними та

достатніми і надають підстави для висловлення нашої думки. Ризик невиявлення суттєвого викривлення в результаті шахрайства є вищим, ніж ризик невиявлення суттєвого викривлення в результаті помилки, оскільки шахрайські дії можуть включати змову, підробку, навмисний пропуск, викривлене подання інформації та дії в обхід системи внутрішнього контролю;

- отримуємо розуміння системи внутрішнього контролю, що стосується аудиту, з метою розробки аудиторських процедур, які відповідають обставинам, а не з метою висловлення думки щодо ефективності внутрішнього контролю Компанії;
- оцінюємо належний характер застосованої облікової політики та обґрунтованість бухгалтерських оцінок і відповідного розкриття інформації, підготовленої управлінським персоналом;
- робимо висновок про правомірність застосування управлінським персоналом припущення про безперервність діяльності та на основі отриманих аудиторських доказів - висновок про наявність суттєвої невизначеності у зв'язку з подіями або умовами, які можуть викликати значні сумніви у спроможності Компанії продовжувати свою діяльність на безперервній основі. Якщо ми дійшли висновку про наявність суттєвої невизначеності, ми повинні привернути увагу у нашому аудиторському звіті до відповідного розкриття інформації у окремій фінансовій звітності або, якщо таке розкриття є неналежним, модифікувати нашу думку. Наші висновки ґрунтуються на аудиторських доказах, отриманих до дати нашого звіту аудитора. Проте майбутні події або умови можуть призвести до того, що Компанія втратить здатність продовжувати свою діяльність на безперервній основі;
- проводимо оцінку подання окремої фінансової звітності в цілому, її структури та змісту, включаючи розкриття інформації, а також того, чи розкриває окрема фінансова звітність операції та події, покладені в її основу, так, щоб було забезпечено їхнє достовірне подання.
- плануємо та проводимо аудит групи, щоб отримати достатні прийнятні аудиторські докази щодо фінансової інформації суб'єктів господарювання або бізнес-одиниць у складі Компанії як основу для формування думки щодо консолідованої фінансової звітності. Ми відповідаємо за спрямування, нагляд і перевірку аудиторської роботи, виконаної для цілей аудиту групи. Ми одноосібно відповідаємо за нашу аудиторську думку.

Ми здійснюємо інформаційну взаємодію з Наглядовою радою повідомляючи їй, серед іншого, про запланований обсяг та строки аудиту, а також про суттєві зауваження за результатами аудиту, у тому числі про значні недоліки системи внутрішнього контролю, які ми виявляємо у ході аудиту.

Крім того, ми надаємо Наглядовій раді заяву про те, що ми дотримались усіх відповідних етичних вимог до незалежності, та інформуємо цих осіб про всі взаємовідносини та інші питання, які можна обґрунтовано вважати такими, що мають вплив на незалежність аудитора, і, якщо потрібно, - про заходи, вжиті для усунення загроз, або застосовані застережні заходи.

Із тих питань, про які ми повідомили Наглядову раду ми визначаємо питання, які були найбільш значущими для аудиту окремої фінансової звітності за поточний період і, відповідно, є ключовими питаннями аудиту. Ми описуємо ці питання у нашому аудиторському звіті, крім випадків, коли оприлюднення інформації про ці питання заборонене законом чи нормативними актами, або коли у надзвичайно рідкісних випадках ми доходимо висновку про те, що інформація про будь-яке питання не повинна бути повідомлена у нашому звіті, оскільки можливо обґрунтовано передбачити, що негативні наслідки повідомлення такої інформації перевищать суспільно значиму користь від її повідомлення.

Звіт щодо вимог інших законодавчих і нормативних актів

Додаткова інформація, що подається відповідно до Рішення Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку №555 від 22 липня 2021 року

Аудит окремої фінансової звітності Приватного Акціонерного Товариства "Карлсберг Україна" було проведено відповідно до договору без номеру від 11 грудня 2024 року в період з 25 листопада 2024 року до дати цього звіту. Компанія є підприємством, що становить суспільний інтерес, відповідно до Закону України "Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні". Компанія є ані контролером, ані учасником небанківської фінансової групи.

Інформація про кінцевого бенефіціарного власника та структуру власності

На нашу думку, інформація, розкрита у примітці 1а у окремій фінансовій звітності, відповідає інформації про кінцевого бенефіціарного власника та структуру власності Компанії, розкритій в Єдиному державному реєстрі юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань.

Інформація про материнські та дочірні компанії Компанії

Станом на 31 грудня 2024 року Carlsberg Sverige AB (Швеція) є єдиним акціонером Приватного Акціонерного Товариства "Карлсберг Україна". 3 травня 2023 року Baltic Beverages Invest AB (Швеція) була ліквідована шляхом процедури злиття та приєднана до компанії Carlsberg Sverige AB (Швеція). Наразі триває процес перереєстрації цінних паперів в Україні, після завершення якого компанія Carlsberg Sverige AB (Швеція) буде зареєстрована як власник 100% акцій ПрАТ "Карлсберг Україна". Фонд Carlsberg (Данія) є кінцевою материнською компанією Приватного Акціонерного Товариства "Карлсберг Україна". Baltic Beverages Holding AB (Швеція), Carlsberg Sweden Holding 2 AB (Швеція), Carlsberg Breweries A/S (Данія), Carlsberg A/S (Данія) є проміжними материнськими компаніями Приватного Акціонерного Товариства "Карлсберг Україна". Дочірньою компанією є Carlsberg SRL (Молдова).

Звітування щодо звіту про управління

Як зазначено в розділі "Інша інформація, включаючи звіт про управління" нашого аудиторського звіту, за результатами проведеної нами роботи у ході аудиту, на нашу думку, інформація, наведена в окремому звіті про управління за фінансовий рік, за який підготовлена окрема фінансова звітність, відповідає окремій фінансовій звітності, і ми не маємо нічого повідомити щодо виявлення суттєвих викривлень.

Підсумки перевірки ревізійної комісії

Інформація про підсумки перевірки ревізійної комісії не наводиться, оскільки це не передбачено чинним законодавством.

Незалежність

Ключовий партнер з аудиту та ТОВ АФ "ПрайсвотерхаусКуперс (Аудит)" є незалежними від Компанії відповідно до Кодексу РМСЕБ та Закону України "Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність".

Призначення аудитора

Ми вперше були призначені аудиторами Компанії для обов'язкового аудиту рішенням єдиного акціонера 12 лютого 2018 року. Наше призначення поновлювалося щороку рішенням акціонерів(-а) або Наглядової ради протягом загального періоду безперервного призначення аудиторами, який складає вісім років.

Ключовий партнер з аудиту, відповідальний за завдання з аудиту, за результатами якого випущено цей звіт незалежного аудитора, - Вишневецький Віктор Анатолійович (номер реєстрації у Реєстрі аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності 101817).

м. Київ, Україна

30 квітня 2025 року

## Звіт про аудит консолідованої фінансової звітності

### Наша думка

На нашу думку, консолідована фінансова звітність відображає достовірно, в усіх суттєвих аспектах, консолідований фінансовий стан Приватного Акціонерного Товариства "Карлсберг Україна" (далі - Компанія) та його дочірнього підприємства (далі - Група) станом на 31 грудня 2024 року та консолідовані фінансові результати та консолідований рух грошових коштів Групи за рік, що закінчився на вказану дату, відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності (Стандарти бухгалтерського обліку МСФЗ) і відповідає, в усіх суттєвих аспектах, вимогам Закону України "Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні" щодо складання фінансової звітності.

Наша думка відповідає нашому додатковому звіту для Наглядової ради від 30 квітня 2025 року.

### Предмет аудиту

Консолідована фінансова звітність Групи включає:

- консолідований баланс (звіт про фінансовий стан), Форма №1 станом на 31 грудня 2024 року;
- консолідований звіт про фінансові результати (звіт про сукупний дохід), Форма №2 за рік, що закінчився на вказану дату;
- консолідований звіт про рух грошових коштів (за прямим методом), Форма №3 за рік, що закінчився на вказану дату;
- консолідований звіт про власний капітал, Форма №4 за рік, що закінчився на вказану дату; та
- примітки до консолідованої фінансової звітності, які включають суттєву інформацію про облікову політику та іншу пояснювальну інформацію.

### Основа для думки

Ми провели аудит відповідно до Міжнародних стандартів аудиту (МСА). Наша відповідальність відповідно до цих стандартів описана далі у розділі "Відповідальність аудитора за аудит консолідованої фінансової звітності" нашого звіту.

Ми вважаємо, що отримані нами аудиторські докази є достатніми і прийнятними для використання їх як основи для нашої думки.

### Незалежність

Ми є незалежними по відношенню до Групи відповідно до Міжнародного кодексу етики професійних бухгалтерів (включаючи Міжнародні стандарти незалежності) Ради з Міжнародних стандартів етики для бухгалтерів (Кодекс РМСЕБ) та етичних вимог Закону України "Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність", які стосуються нашого аудиту консолідованої фінансової звітності в Україні. Ми виконали наші інші етичні обов'язки відповідно до цих вимог і Кодексу РМСЕБ.

Відповідно до всієї наявної у нас інформації, ми заявляємо, що ми не надавали неаудиторських послуг, які заборонені частиною 4 статті 6 Закону України "Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність".

### Суттєва невизначеність, пов'язана з подальшою безперервною діяльністю

Ми звертаємо увагу на Примітку 2д у консолідованій фінансовій звітності, в якій описано, що з 24 лютого 2022 року на діяльність Групи суттєво впливає військове вторгнення Російської Федерації в Україну. Масштаби подальших подій та потенційний термін їх припинення є невизначеними. Як зазначено у Примітці 2д, ці події та умови разом з іншими питаннями, описаними у Примітці 2д, свідчать про існування суттєвої невизначеності, яка може викликати значні сумніви у спроможності Групи продовжувати подальшу безперервну діяльність. Наша думка не є модифікованою щодо цього питання.

### Пояснювальний параграф - звітування у форматі iXBRL

Згідно із Законом України "Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні" консолідована фінансова звітність Групи за Стандартами бухгалтерського обліку МСФЗ має складатися в єдиному електронному форматі (iXBRL). Як описано в Примітці 2а у консолідованій фінансовій звітності, на дату затвердження консолідованої фінансової звітності управлінський персонал Групи ще не склав консолідовану фінансову звітність у форматі iXBRL через обставини, описані в Примітці 2а, і планує скласти та подати консолідовану фінансову звітність у форматі iXBRL тоді, коли це стане можливим. Наша думка не є модифікованою щодо цього питання.

### Ключові питання аудиту

Ключові питання аудиту - це питання, які, на нашу професійну думку, мали найбільше значення для нашого аудиту консолідованої фінансової звітності за поточний період. Ці питання були розглянуті у контексті нашого аудиту консолідованої

фінансової звітності в цілому та при формуванні нашої думки про цю звітність, і ми не висловлюємо окремої думки з цих питань. Крім питання, описаного у розділі "Суттєва невизначеність, пов'язана з подальшою безперервною діяльністю", ми визначили питання, яке описане нижче, ключовим питанням аудиту, про яке слід повідомити у нашому звіті.

Ключове питання аудиту - Визнання чистого доходу від реалізації продукції

Визнання чистого доходу від реалізації продукції розглядається у Примітці 3 "Суттєва інформація про облікову політику" та у Примітці 13 "Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)". У 2024 році Група визнала чистий дохід у розмірі 12 623 346 тисяч гривень. Чистий дохід складається, в основному, з доходу від реалізації товарів дистриб'юторам (8 485 268 тисяч гривень) та великим українським торговим мережам (3 771 734 тисячі гривень). Чистий дохід від реалізації алкогольних виробів на території України визнається без урахування акцизного податку та податку на додану вартість. Група визнає чистий дохід від продажу товарів виходячи з кількості поставленого товару та ціни, що була вказана у договорі, за вирахуванням розрахункових знижок. Чистий дохід визнається на момент переходу контролю над товаром у певний момент часу. Переважна більшість операцій з визнання чистого доходу не є складними та не вимагають застосування значних суджень управлінського персоналу. Також, зважаючи на те, що чистий дохід є найсуттєвішою статтею консолідованої фінансової звітності, аудит якої вимагає значного часу та зусиль, ми вважаємо, що визнання чистого доходу є ключовим питанням аудиту.

Які аудиторські процедури були виконані стосовно ключового питання аудиту

Ми перевіряли визнання доходу за допомогою детального тестування та аналітичних процедур:

- розглянули основні принципи облікової політики щодо визнання доходу від реалізації та оцінили їх відповідність Стандартам бухгалтерського обліку МСФЗ;
- провели аналіз договорів з ключовими контрагентами щоб визначити основні умови співпраці з контрагентами та ідентифікувати момент визнання доходу;
- отримали листи-підтвердження від ключових контрагентів з підтвердженням дебіторської заборгованості, доходу, знижок та повернень, що були відображені у консолідованій фінансовій звітності;
- провели тестування вибірки транзакцій з визнання доходу за 2024 рік до первинних документів;
- провели тестування вибірки транзакцій з визнання знижок за 2024 рік до первинної документації та листів-підтверджень отриманих від контрагентів, а також підтвердили повноту знижок, що враховуються як зменшення чистого доходу;
- аналітично перерахували акцизний податок та перевірили, що він був виключений з чистого доходу;
- зробили пошук незвичайних проведення з визнання доходу під час тестування всіх проведення, що були зроблені близько до кінця звітного періоду;
- включили непередбачені процедури у тестування.

Інша інформація, включаючи звіт про управління

Управлінський персонал несе відповідальність за іншу інформацію. Інша інформація включає консолідований звіт про управління (але не включає консолідовану фінансову звітність та наш звіт аудитора щодо цієї фінансової звітності), який ми отримали до дати випуску цього звіту аудитора, та Річну інформацію емітента цінних паперів, що, як очікується, буде надано нам після цієї дати.

Наша думка щодо консолідованої фінансової звітності не поширюється на іншу інформацію, включаючи консолідований звіт про управління.

У зв'язку з проведенням нами аудиту консолідованої фінансової звітності наш обов'язок полягає в ознайомленні з іншою інформацією та у розгляді питання про те, чи наявні суттєві невідповідності між іншою інформацією та консолідованою фінансовою звітністю або нашими знаннями, одержаними в ході аудиту, та чи не містить інша інформація інших можливих суттєвих викривлень.

На нашу думку, за результатами проведеної нами роботи у ході аудиту фінансова інформація, наведена в консолідованому звіті про управління за фінансовий рік, за який підготовлена консолідована фінансова звітність, відповідає консолідованій фінансовій звітності.

Крім того, виходячи з нашого знання та розуміння суб'єкта господарювання та його середовища, отриманих у ході аудиту, ми зобов'язані повідомляти про факт виявлення суттєвих викривлень у консолідованому звіті про управління та іншій інформації, які ми отримали до дати цього аудиторського звіту. Ми не маємо що повідомити у цьому зв'язку.

Якщо при ознайомленні з Річною інформацією емітента цінних паперів ми дійдемо висновку, що в ній міститься суттєве викривлення, ми зобов'язані довести це до відома Наглядової ради.

Відповідальність управлінського персоналу та Наглядової ради за консолідовану фінансову звітність

Управлінський персонал несе відповідальність за складання і достовірне подання консолідованої фінансової звітності відповідно до Стандартів бухгалтерського обліку МСФЗ та вимог Закону України "Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні" щодо фінансової звітності, а також за такий внутрішній контроль, який управлінський персонал визначає потрібним для того, щоб забезпечити складання консолідованої фінансової звітності, що не містить суттєвих викривлень внаслідок шахрайства або помилки.

При складанні консолідованої фінансової звітності управлінський персонал несе відповідальність за оцінку здатності Групи продовжувати безперервну діяльність, за розкриття у відповідних випадках відомостей, що стосуються безперервної діяльності, та за складання звітності на основі припущення про подальшу безперервну діяльність, крім випадків, коли управлінський персонал має намір ліквідувати Групу або припинити її діяльність, або коли в нього відсутня жодна реальна альтернатива, крім ліквідації або припинення діяльності.

Наглядова рада несе відповідальність за нагляд за процесом підготовки фінансової звітності Групи.

Відповідальність аудитора за аудит консолідованої фінансової звітності

Наша мета полягає в отриманні обґрунтованої впевненості у тому, що консолідована фінансова звітність у цілому не містить суттєвих викривлень внаслідок шахрайства або помилки, та у випуску аудиторського звіту, що містить нашу думку.

Обґрунтована впевненість є високим рівнем впевненості, але не є гарантією того, що аудит, проведений відповідно до МСА, завжди виявляє суттєві викривлення за їх наявності. Викривлення можуть виникати внаслідок шахрайства або помилки і вважаються суттєвими, якщо можна обґрунтовано очікувати, що окремо чи в сукупності вони вплинуть на економічні рішення користувачів, які приймаються на основі цієї консолідованої фінансової звітності.

У ході аудиту, що проводиться відповідно до МСА, ми застосовуємо професійне судження та зберігаємо професійний скептицизм протягом всього аудиту. Крім того, ми виконуємо наступне:

- виявляємо та оцінюємо ризики суттєвого викривлення консолідованої фінансової звітності внаслідок шахрайства або помилки; розробляємо та виконуємо аудиторські процедури у відповідь на ці ризики; отримуємо аудиторські докази, які є належними та достатніми і надають підстави для висловлення нашої думки. Ризик невиявлення суттєвого викривлення в результаті шахрайства є вищим, ніж ризик невиявлення суттєвого викривлення в результаті помилки, оскільки шахрайські дії можуть включати змову, підробку, навмисний пропуск, викривлене подання інформації та дії в обхід системи внутрішнього контролю;
- отримуємо розуміння системи внутрішнього контролю, що стосується аудиту, з метою розробки аудиторських процедур, які відповідають обставинам, а не з метою висловлення думки щодо ефективності внутрішнього контролю Групи;
- оцінюємо належний характер застосованої облікової політики та обґрунтованість бухгалтерських оцінок і відповідного розкриття інформації, підготовленої управлінським персоналом;
- робимо висновок про правомірність застосування управлінським персоналом припущення про безперервність діяльності та на основі отриманих аудиторських доказів - висновок про наявність суттєвої невизначеності у зв'язку з подіями або умовами, які можуть викликати значні сумніви у спроможності Групи продовжувати свою діяльність на безперервній основі. Якщо ми дійшли висновку про наявність суттєвої невизначеності, ми повинні привернути увагу у нашому аудиторському звіті до відповідного розкриття інформації у консолідованій фінансовій звітності або, якщо таке розкриття є неналежним, модифікувати нашу думку. Наші висновки ґрунтуються на аудиторських доказах, отриманих до дати нашого звіту аудитора. Проте майбутні події або умови можуть призвести до того, що Група втратить здатність продовжувати свою діяльність на безперервній основі;
- проводимо оцінку подання консолідованої фінансової звітності в цілому, її структури та змісту, включаючи розкриття інформації, а також того, чи розкриває консолідована фінансова звітність операції та події, покладені в її основу, так, щоб було забезпечено їхнє достовірне подання.
- плануємо та проводимо аудит групи, щоб отримати достатні прийнятні аудиторські докази щодо фінансової інформації суб'єктів господарювання або бізнес-одиниць у складі Групи як основу для формування думки щодо консолідованої фінансової звітності. Ми відповідаємо за спрямування, нагляд і перевірку аудиторської роботи, виконаної для цілей аудиту групи. Ми одноосібно відповідаємо за нашу аудиторську думку.

Ми здійснюємо інформаційну взаємодію з Наглядовою радою повідомляючи їй, серед іншого, про запланований обсяг та строки аудиту, а також про суттєві зауваження за результатами аудиту, у тому числі про значні недоліки системи внутрішнього контролю, які ми виявляємо у ході аудиту.

Крім того, ми надаємо Наглядовій раді заяву про те, що ми дотримались усіх відповідних етичних вимог до незалежності, та інформуємо цих осіб про всі взаємовідносини та інші питання, які можна обґрунтовано вважати такими, що мають вплив на незалежність аудитора, і, якщо потрібно, - про заходи, вжиті для усунення загроз, або застосовані застережні заходи.

Із тих питань, про які ми повідомили Наглядову раду ми визначаємо питання, які були найбільш значущими для аудиту консолідованої фінансової звітності за поточний період і, відповідно, є ключовими питаннями аудиту. Ми описуємо ці питання у нашому аудиторському звіті, крім випадків, коли оприлюднення інформації про ці питання заборонене законом чи нормативними актами, або коли у надзвичайно рідкісних випадках ми доходимо висновку про те, що інформація про будь-яке питання не повинна бути повідомлена у нашому звіті, оскільки можливо обґрунтовано передбачити, що негативні наслідки повідомлення такої інформації перевищать суспільно значиму користь від її повідомлення.

Звіт щодо вимог інших законодавчих і нормативних актів

Додаткова інформація, що подається відповідно до Рішення Національної комісії з цінних паперів та фондового ринку №555 від 22 липня 2021 року

Аудит консолідованої фінансової звітності Приватного Акціонерного Товариства "Карлсберг Україна" було проведено відповідно до договору без номеру від 11 грудня 2024 року в період з 25 листопада 2024 року до дати цього звіту. Компанія є підприємством, що становить суспільний інтерес, відповідно до Закону України "Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні". Компанія є ані контролером, ані учасником небанківської фінансової групи.

Інформація про кінцевого бенефіціарного власника та структуру власності

На нашу думку, інформація, розкрита у примітці 1а у консолідованій фінансовій звітності, відповідає інформації про кінцевого бенефіціарного власника та структуру власності Компанії, розкритій в Єдиному державному реєстрі юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань.

Інформація про материнські та дочірні компанії Компанії

Станом на 31 грудня 2024 року Carlsberg Sverige AB (Швеція) є єдиним акціонером Приватного Акціонерного Товариства "Карлсберг Україна". 3 травня 2023 року Baltic Beverages Invest AB (Швеція) була ліквідована шляхом процедури злиття та приєднана до компанії Carlsberg Sverige AB (Швеція). Наразі триває процес перереєстрації цінних паперів в Україні, після завершення якого компанія Carlsberg Sverige AB (Швеція) буде зареєстрована як власник 100% акцій ПрАТ "Карлсберг Україна". Фонд Carlsberg (Данія) є кінцевою материнською компанією Приватного Акціонерного Товариства "Карлсберг Україна". Baltic Beverages Holding AB (Швеція), Carlsberg Sweden Holding 2 AB (Швеція), Carlsberg Breweries A/S (Данія),

Carlsberg A/S (Данія) є проміжними материнськими компаніями Приватного Акціонерного Товариства "Карлсберг Україна".  
Дочірньою компанією є Carlsberg SRL (Молдова).

Звітуйте про звіт про управління

Як зазначено в розділі "Інша інформація, включаючи звіт про управління" нашого аудиторського звіту, за результатами проведеної нами роботи у ході аудиту, на нашу думку, інформація, наведена в консолідованому звіті про управління за фінансовий рік, за який підготовлена консолідована фінансова звітність, відповідає консолідованій фінансовій звітності, і ми не маємо нічого повідомити щодо виявлення суттєвих викривлень.

Підсумки перевірки ревізійної комісії

Інформація про підсумки перевірки ревізійної комісії не наводиться, оскільки це не передбачено чинним законодавством.

Незалежність

Ключовий партнер з аудиту та ТОВ АФ "ПрайсвотерхаусКуперс (Аудит)" є незалежними від Компанії відповідно до Кодексу РМСБ та Закону України "Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність".

Призначення аудитора

Ми вперше були призначені аудиторами Групи для обов'язкового аудиту рішенням єдиного акціонера 12 лютого 2018 року.

Наше призначення поновлювалося щороку рішенням акціонерів(-а) або Наглядової ради протягом загального періоду безперервного призначення аудиторами, який складає вісім років.

Ключовий партнер з аудиту, відповідальний за завдання з аудиту, за результатами якого випущено цей звіт незалежного аудитора, - Вишневський Віктор Анатолійович (номер реєстрації у Реєстрі аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності 101817).

м. Київ, Україна

30 квітня 2025 року

#### **4. Твердження щодо річної інформації**

Офіційна позиція Наглядової ради та Генерального директора Товариства, який підписує звіт:

1. Наскільки нам відомо, річна фінансова звітність підприємства складена відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності (МСФЗ), прийнятих Європейським Союзом (ЄС), та вимог Закону України "Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні" від 16.07.1999 року № 996-XIV (зі змінами). Фінансова звітність Товариства підготовлена виходячи із припущення про його функціонування у майбутньому, яке передбачає спроможність підприємства реалізовувати активи та виконувати свої зобов'язання у ході здійснення звичайної діяльності. Таким чином, фінансова звітність не містить яких-небудь коригувань відображених сум активів, які були б необхідні, якби підприємство було неспроможне продовжувати свою діяльність у майбутньому і якби підприємство реалізовувало свої активи не в ході звичайної діяльності.

Фінансова звітність містить достовірне та об'єктивне подання інформації про стан активів, пасивів, фінансовий стан, прибутки і збитки емітента та осіб, які перебувають під контролем емітента, у рамках консолідованої фінансової звітності.

2. Звіт керівництва включає достовірне та об'єктивне подання інформації про розвиток і здійснення господарської діяльності та стан емітента і осіб, які перебувають під його контролем, у рамках консолідованої звітності разом з описом основних ризиків та невизначеностей, з якими вони стикаються у своїй господарській діяльності.

## 5. Значні правочини та правочини із заінтересованістю

### Інформація про прийняття рішення про попереднє надання згоди на вчинення значних правочинів

| № з/п | Дата прийняття рішення | URL-адреса вебсайту, на якій розміщена інформація                                                                                                                                                                                   |
|-------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | 2                      | 3                                                                                                                                                                                                                                   |
| 1     | 29.04.2024             | <a href="https://carlsbergukraine.com/kompan-ya/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv/#Особливаінформація">https://carlsbergukraine.com/kompan-ya/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv/#Особливаінформація</a> |

## IV. Нефінансова інформація

### 1. Звіт керівництва (звіт про управління)

#### 1) Звернення до акціонерів/учасників та інших стейкхолдерів від голови ради особи

Шановні пані та панове!

Наглядова рада ПрАТ "Карлсберг Україна" вдячна всім за співпрацю та підтримку в цей важкий час, який є складним випробуванням для Компанії і для України в цілому.

ПрАТ "Карлсберг Україна" (надалі також - Carlsberg Ukraine, Компанія або Товариство) є частиною Carlsberg Group, однієї з провідних пивоварних Груп у світі з широким портфелем брендів пива, сидру та безалкогольних напоїв. В Україні представлені напої таких торговельних марок, як "Львівське", "Carlsberg", "Grimbergen", "Kronenbourg 1664", "Арсенал", "Квас Тарас", "Somersby", "Battery", "Seth&Riley's Garage", та інші. Carlsberg Group почала роботу в Україні в 1996 році і з року в рік є одним із найбільших міжнародних інвесторів у секторі FMCG-бізнесу, забезпечуючи роботою понад 1300 осіб на пивоварнях у Києві, Львові та Запоріжжі та ще понад 20 000 робочих місць у суміжних галузях (сільське господарство, рітейл, готельно-ресторанний бізнес, медіа, логістика тощо).

Компанія є членом провідних платформ, які об'єднують бізнес спільноту в Україні, включаючи Американську торговельну палату в Україні та Європейську бізнес-асоціацію. Також Carlsberg Ukraine увійшла до складу Союзу Українських Підприємців (СУП), щоб разом з іншими компаніями працювати над створенням сприятливого бізнес-середовища всередині країни. Компанія є членом Всеукраїнської мережі Добросовісності та Комплаєнсу (UNIC).

Під час повномасштабної війни в Україні Carlsberg Group прийняла рішення про припинення бізнесу в росії та вихід із ринку. Carlsberg Group, Carlsberg Foundation та Tuborg Foundation одразу перерахували 75 мільйонів данських крон на допомогу Україні, а Carlsberg Ukraine вже реалізувала понад 30 гуманітарних проєктів, включаючи виробництво питної води для задоволення потреб населення.

У 2024 році компанія завершила складний процес виходу з ринку росії.

ПрАТ "Карлсберг Україна" пишається своїм внеском в економіку України. У лютому 2025 року Комітет Парламенту з питань податків визнав ПрАТ "Карлсберг Україна" лідером пивоварної галузі у рейтингу кращих платників податків (за 2024 рік компанія сплатила понад 3,4 млрд грн податків та зборів). Компанія використовує 100% українського ячменю для виробництва своєї продукції, що підтримує місцевих фермерів та економіку, а також налічує 85% українських постачальників. Компанія експортує пиво до 20 країн світу, роблячи українські бренди впізнаваними на міжнародному ринку.

Прагнення Компанії до ще більш амбітних цілей у сфері екології, соціальної відповідальності та корпоративного управління демонструє її програма сталого розвитку - "Разом до НУЛЯ і не тільки". ПрАТ "Карлсберг Україна" прагне не лише залишатися лідером ринку пива, але й бути відповідальною компанією, яка робить значний внесок в розвиток України та досягає амбітних цілей. Для їх досягнення ми керуємося конкретним планом дій з поступовою реалізацією, постійним відстеженням прогресу та щорічною звітністю. Ми зосереджуємо свої зусилля на найважливіших для нас напрямках, де ми можемо має експертизу та вплив. Зокрема, зміцнюємо наші дії, рухаючись до НУЛЯ вуглецевого сліду, НУЛЯ викидів від упаковки, НУЛЯ сліду від сільськогосподарської діяльності, НУЛЯ втрат води, НУЛЯ безвідповідального споживання і НУЛЯ нещасних випадків. Крім того, ми підтримуємо ініціативи щодо відповідального вибору постачальників, сприяння різноманітності, рівності й інклюзії, захисту прав людини, забезпечення "Життя за нашим компасом" і взаємодії з громадами.

ПрАТ "Карлсберг Україна" потрапила у ТОП-12 найкращих роботодавців, рейтинг лідерів інвестицій та найбільш диджиталізованих компаній за версією Forbes. Компанія визнана найкращим постачальником алкогольної продукції для ритейлерів в Україні за результатами дослідження Advantage Group International (AGI). Одне з найбільш авторитетних видань України - NewVoice - додало ПрАТ "Карлсберг Україна" до списку найбільших інвесторів України. Компанія не лише потрапила у топ-25, але й очолила FMCG галузь країни. За версією видання "Фокус", до списку лідерів у галузі харчової промисловості увійшов Генеральний директор ПрАТ "Карлсберг Україна" - Олег Хайдакін.

Інноваційна діяльність ПрАТ "Карлсберг Україна" також не залишилась без уваги. Видання про фудтек - NewFood - визнало Carlsberg Ukraine серед 25 найкращих інноваційних компаній України. Зокрема, на XXV Міжнародному конкурсі пива, безалкогольних, слабоалкогольних напоїв, мінеральних вод та пивоварного солоду, організованому галузевою асоціацією ПрАТ "УКРПИВО", Компанія здобула 20 золотих медалей та 4 гран-прі. Ця престижна подія пройшла в мехаж "Дня якості" для фахівців пивоварної безалкогольної галузі України.

З початку повномасштабного російського вторгнення Carlsberg Group інвестувала в країну близько 2,5 млрд грн. За підтримки Carlsberg Group Компанія реалізувала більше 45 благодійних проєктів на суму більше 500 млн гривень. Серед реалізованих ініціатив 2024 року:

- Гуманітарні напої (майже 2,5 млн літрів доставлено води та інших безалкогольних напоїв для потреб громад). Благодійна вода не призначена для продажу, а розподіляється і доставляється у співпраці з благодійними фондами. У 2025 році ми продовжимо виробництво і постачання води регіонам, які найбільше її потребуватимуть.
- Корпоративне волонтерство (1600 гуманітарних наборів з FoodBank та Ukrainian Food Foundation; 111 врятованих життів з Донор UA; 4 бігові змагання з благодійною метою - 370 000 грн на реабілітацію військових для Run Ukraine; роздача соціальних обідів та солодких напоїв протягом дії ініціативи "Місяць Відкритих Людей" від БФ "Життєлюб").
- Медичний напрям (30 000 євро на протезування для БФ "Клініки Святого Миколая"; 2 млн грн на медичний напрям через UNITED24 спільно з благодійною ініціативою "Лев Матчу"; 200 000 грн передали в руки 20 ветеранам у вигляді спеціальних медичних карт, які можна використати на медичні послуги в мережі "Клініки Святого Миколая").
- Реабілітація (бігозбір "Твій кілометр - їх крок!" залучив 825 українців пробігти 100 000 км за 50 днів, зібравши 1 000 000 грн для центру реабілітації на півдні України; 2/4 дружніх матчів з настільного тенісу для ветеранів та військових Центру UNBROKEN організовані спільно з Київською міською федерацією настільного тенісу).
- Освітні кампанії (Фонд Carlsberg виділив близько 20 млн грн на навчання українських вчених-переселенців в університетах Данії; соціальний ролик у мережі магазинів "Сільпо" по всій Україні до Всесвітнього дня відповідального споживання пива, який наголошує на усвідомленому ставленні до вживання алкоголю та демонструє ситуації, у яких доречно обрати безалкогольний напій; створення та фінансування просвітницького проєкту для студентів профільних ВНЗ "Школа безпеки від Carlsberg Ukraine", що покликана навчати надання першої домедичної допомоги, діям у разі пожежі, оцінці та роботі з ризиками на виробництві - студенти НУХТ та НУБіП вже пройшли безкоштовне навчання та побували на виробництві Компанії; грант 220 000 грн на підтримку щорічного студентського фестивалю "Аграрна Республіка" від НУБіП Україна).

Що до контролю за діяльністю виконавчого органу Товариства.

Додатково, до обов'язкового національного аудиту, на вимогу Наглядової ради було проведено міжнародний аудит Товариства. Аудит проводила міжнародна аудиторська компанія Товариство з обмеженою відповідальністю Аудиторська фірма "Прайсвотерхаус Куперс (Аудит)". Висновки аудитора безумовно позитивні. Дії керівництва Компанії, які б наносили шкоду інтересам Товариства та акціонерів не виявлено. Також на вимогу членів Наглядової ради керівництво Товариства надавало звіти про поточний стан справ Компанії, фінансова звітність Товариства за міжнародними стандартами підтверджувалася аудиторами.

Наглядовою радою спільно з керівництвом Carlsberg розглянуті та попередньо затверджені результати діяльності Товариства за 2024 рік, виконання планів та бюджетів, які були затверджені на 2024 рік, та порядок розподілу прибутків та збитків Товариства за 2024 рік, затверджені бюджети Товариства на 2025 рік, який передбачає подальше зміцнення позицій Компанії на пивному ринку України. Наглядова рада рекомендує загальним Зборам акціонерів затвердити звіт Товариства за 2024 рік.

З повагою, Наглядова рада ПрАТ "Карлсберг Україна"

## 2) Звернення до акціонерів/учасників та інших стейкхолдерів від керівника особи

Впродовж звітного періоду ПрАТ "Карлсберг Україна" здійснювало свою діяльність в межах затвердженої стратегії розвитку Компанії, продовжуючи пристосовуватись до режиму роботи в умовах воєнного стану, введеного в Україні 24 лютого 2022 року з початком повномасштабного вторгнення з боку російської федерації. Від початку повномасштабного вторгнення Компанія фокусується на трьох пріоритетах - люди, громади, збереження й розвиток бізнесу.

З початку 2024 року Компанія презентувала нову стратегію Accelerate SAIL, спираючись на попередню стратегію SAIL'27 і мету пивоваріння для кращого сьогодні та завтра, а також амбіції Компанії бути найуспішнішими, професійними і привабливими пивоварами на наших ринках. Нова стратегія - це побудова сміливого та захоплюючого майбутнього зростання та становлення ще сильнішої компанії, а також лідера ринку та позитивної сили в суспільстві. По суті, Accelerate SAIL зосереджується на п'яти стратегічних важелях - портфолію, географії, виконанні, культурі та фінансуванні подорожі - для яких Компанія зробила чіткий стратегічний вибір, визначивши фокус зусиль і розподіл ресурсів. Стратегічні важелі та вибір слід розглядати як інтегрований комплекс заходів, які разом сприятимуть зростанню акціонерної вартості.

Компанія розширила свою стратегію й до відомих "4 НУЛІВ" - "НУЛІВ вуглецевого сліду, НУЛІВ втрат води, НУЛІВ безвідповідального споживання і НУЛІВ нещасних випадків" додалися й інші пріоритети - "НУЛІВ сліду від сільськогосподарської діяльності" та "НУЛІВ пакувальних відходів". Програма є частиною стратегії Компанії і має чіткі цілі до 2030 року та запроваджуються нові цілі до 2040 року. Щороку Компанія звітує про прогрес у досягненні цілей.

Результати роботи Компанії за 2024 рік, в порівнянні з попереднім 2023 роком, характеризуються наступними основними показниками виробничо-фінансової діяльності:

Показник чистого доходу від реалізації збільшився на 15,5%. Збільшення відбулось по доходу від реалізації усіх видів продукції, але в основному від реалізації безалкогольних напоїв (+49,6%) та сидру (+33,6%).

Чистий фінансовий результат ПрАТ "Карлсберг Україна" за 2024 рік збільшився на 19,38% і становить 2,2 млрд грн.

У 2024 році об'єми виробництва збільшилися на 8%. В об'ємах виробництва питома вага пива складає 86%, сидру 1%, безалкогольних напоїв 13%.

Відсоток реалізації продукції на території України у 2024 році склав 96,3%, експортна реалізація 3,7%.

Загальна частка ПрАТ "Карлсберг Україна" в категорії Алкогольне Пиво за даними виробництва від асоціації Укрпиво у 2024 р. склала 33,3%. Лідерами продажів у портфелі групи за 2024 рік є продукція під ТМ Львівське, S&R's Garage і Турборг. Сидр Somersby та Квас Тарас продовжують займати лідерські позиції в своїх продуктових категоріях.

ПрАТ "Карлсберг Україна" входить до списку найбільших платників податків України за даними рейтингу ДФС України 2024 року. За 2024 рік Компанія сплатила 3 401 млн грн до бюджетів всіх рівнів країни у вигляді податків і зборів.

Бренд компанії Карлсберг Україна - "Львівське" став Національним спонсором збірної команди України з футболу.

Керівництво проаналізувало здатність Компанії продовжувати подальшу безперервну діяльність станом на звітну дату і дійшло висновку, що існує лише один суттєвий фактор невизначеності, який може викликати значні сумніви у спроможності Компанії продовжувати безперервну діяльність, а саме подальша значна ескалація воєнних дій, що може призвести до дестабілізації діяльності Компанії. Отже, Компанія може бути не в змозі реалізувати свої активи та погасити зобов'язання за звичайного перебігу господарської діяльності. Спираючись на ці фактори, керівництво обґрунтовано очікує наявність у Компанії достатніх ресурсів для продовження діяльності протягом наступних дванадцяти місяців. Керівництво продовжить відстежувати потенційний вплив та вживатиме усіх можливих заходів для мінімізації будь-яких наслідків.

З повагою, Генеральний директор ПрАТ "Карлсберг Україна"

### **3) Інформація про розвиток та вірогідні перспективи подальшого розвитку особи**

Протягом звітного періоду Компанія працювала без припинення діяльності і крім безпосередньо України експортувала свою продукцію до понад 20-ти країн світу, роблячи українські бренди впізнаваними на міжнародному ринку. Компанія використовує 100% українського ячменю для виробництва своєї продукції, що підтримує місцевих фермерів, та економіку країни.

В результаті модернізації та запусків нових ліній станом кінця звітного періоду частка Компанії на ринку по сегментах в рамках інновацій склала:

- \* алкогольне пиво - 30%;
- \* безалкогольне пиво - 42,7%;
- \* квас - 35%;
- \* сидр - 55,8%;
- \* енергетики - 6%.

Компанія розробила нові торгові марки, нові смаки і зміни у дизайні продукції та її пакуванні, що додало продуктам оригінального вигляду і дозволило залучити нову групу покупців.

Компанія завжди є активним учасником подій, які є важливими як для країни в цілому, так і для окремих категорій населення. З першого дня повномасштабного вторгнення Компанія підтримує країну. ПрАТ "Карлсберг Україна" разом з Carlsberg Group реалізувала вже понад 40 гуманітарних проєктів на суму більш ніж 500 млн. грн.

Корпоративна й соціальна відповідальність компанії налічує також й виробництво та передачу питної води на гуманітарні потреби населення, проєкти реабілітації та підтримки громад тощо. Так, після чергового масованого ракетного удару по Україні значних руйнувань через ворожу атаку зазнали житлові будинки, медичний центр і найбільша лікарня країни "Охматит". Компанія за декілька годин того ж дня організувала та доставила до дитячого садочка, житлового будинку та самої лікарні близько 15 тисяч літрів гуманітарної води. Зокрема, через постійного партнера United24 Компанія перерахувала 1 мільйон гривень для допомоги "Охматиту" (нагадаємо, раніше Компанія вже підтримувала "Охматит" додатковою електроенергією, надавши лікарні дизельний генератор).

У звітному періоді ПрАТ "Карлсберг Україна" продовжило співпрацю з Центром UNBROKEN, який протезує українців сучасними біонічними кінцівками, а також працює у напрямку ментального здоров'я.

Компанія також продовжила підтримувати бігові події в Україні і вже другий рік поспіль безалкогольне пиво Carlsberg 0 виступає спонсором дистанції 10 кілометрів у рамках Київського марафону Незламності, організованого Run Ukraine. Черговий забіг відбувся 12-13 жовтня на Трухановому острові та став не лише спортивною подією, а й важливим благодійним заходом. Метою марафону було зібрати 10 мільйонів гривень на підтримку Сил Оборони України, фандрейзингової платформи UNITED24, центру Superhumans та інших ініціатив. Київський марафон Незламності став рекордним, об'єднавши 10 200 учасників, серед яких були співробітники Компанії, військові, ветерани, які проходять реабілітацію, а також аматори та професійні бігуни. Перед стартом марафону пролунав символічний стартовий відлік і постріл, вшанувавши пам'ять тих, хто віддав своє життя заради України.

15 жовтня 2024 року перше українське видання про фудтек - NewFood визнало ПрАТ "Карлсберг Україна" серед 25 найкращих інноваційних компаній України. Переможців обирали за більшою кількістю балів від експертів і не ранжували за місцем у рейтингу, адже бізнеси представляють різні харчові сектори. Редколегія склала long-list номінантів. Список налічував 140 українських виробників, яких видання розглядало як високотехнологічних. Однак до фіналу увійшла лише одна з шести компаній. Відзнака ПрАТ "Карлсберг Україна" як лідера інновацій

підкреслює зобов'язання Компанії до впровадження передових технологій і розробки сталих рішень на кожному етапі виробництва.

25 листопада 2024 року Головний Виконавчий Директор Carlsberg Group Якоб Ааруп-Андерсен разом із Міністром підприємництва Данії Мортен Бедскоу та генеральними директорами інших данських компаній відвідали Київський пивоварний завод. Це вже третій візит найвищого керівництва компанії до столиці з початку повномасштабного вторгнення росії в Україну. Зокрема, не менш важливою метою приїзду стало запровадження нового механізму fast-track (швидкий шлях) між Україною та Данією, спрямованого на покращення умов для інвестування в Україні. Відповідний Меморандум про взаєморозуміння між урядами двох країн уклали під час проведення дансько-українського бізнес-форуму 25 листопада у Києві. Механізм передбачає швидку та ефективну комунікацію між бізнесом і державними органами, що дозволить пришвидшити реалізацію інвестиційних проєктів і сприяти економічному зростанню країни. Слід зазначити, що з початку повномасштабного вторгнення Carlsberg Group інвестувала в український бізнес близько 2,5 мільярдів гривень, що вкотре визначило компанію як одного з найбільших інвесторів України.

Також 25 листопада 2024 року на бізнес-форумі "Інновації у комунікаціях. Тренди 2025" оголосили переможців конкурсу "Найкраще корпоративне медіа України 2024". ПрАТ "Карлсберг Україна" отримало одразу дві нагороди у сфері внутрішніх та корпоративних комунікацій: Гран-прі конкурсу отримав корпоративний журнал "Пивовар", а друге місце взяв звіт зі сталого розвитку "TOGETHER TOWARDS ZERO AND BEYOND" у категорії "Найкращий медіапроєкт із соціальної відповідальності". Конкурс "Найкраще корпоративне медіа України" проводиться Асоціацією корпоративних медіа вже 19 років поспіль. У цьому році на розгляд журі було представлено 64 проєкти в 20 категоріях від 32 провідних українських компаній. Основна мета конкурсу - формування стандартів корпоративної журналістики, дизайну та стратегій інформаційного впливу на цільову аудиторію.

2 грудня 2024 року Фондація збірної України з футболу ініціювала благодійний Різдвяний збір. Його співорганізатором стало ПрАТ "Карлсберг Україна". Мета ініціативи - зібрати кошти для придбання обладнання для спортивної реабілітації військових у Запорізькій обласній лікарні. Ініціативу підсилює й національний спонсор збірної України з футболу - бренд "Львівське". Кожен, хто зробить донат від 100 гривень на банку monobank, отримує шанс виграти один із 50 лімітованих Різдвяних светрів і вітальну листівку з підписами футболістів національної збірної. Компанія теж долучилася до збору та перерахувала на рахунок Фондації ще 500 тис грн. І підсумком 2024 року стала рекордна сума прдатків, сплачених Компанією до бюджету України. У 2024 році ПрАТ "Карлсберг Україна" сплатило понад 3 млрд 400 млн грн податків та зборів до бюджетів всіх рівнів. Це майже на 11% більше, ніж у 2023 році, що свідчить про поступове відновлення бізнесу завдяки зусиллям співробітників, фокусі на продовження інвестицій у розвиток бізнесу та прогнозований галузевий регуляторний політиці.

Компанія і в подальшому планує вести прибуткову діяльність, що забезпечить реалізацію стратегії Компанії. Компанія прагне вносити вклад в життя суспільства на локальному рівні, підтримуючи соціальні ініціативи в регіонах своєї присутності.

#### **4) Інформація про укладення деривативних контрактів або вчинення правочинів щодо деривативних цінних паперів емітентом (крім укладених/вчинених особою, яка провадить клірингову діяльність центрального контрагента, у межах провадження нею клірингової діяльності центрального контрагента), якщо це впливає на оцінку його активів, зобов'язань, фінансового стану і доходів або витрат**

Протягом звітного періоду Товариство не уклало деривативних контрактів і не вчиняло інших правочинів щодо похідних цінних паперів. Цей факт не має жодного впливу на оцінку активів емітента, його зобов'язань, фінансового стану, доходів або витрат.

#### **Інформація про завдання та політику особи щодо управління фінансовими ризиками, у тому числі політику щодо страхування кожного основного виду прогнозованої операції, для якої використовуються операції хеджування**

ПрАТ "Карлсберг Україна" прагне впроваджувати оптимальні процеси, що виявляють, аналізують та керують ризиками, пов'язаними зі своєю діяльністю, як засіб контролю над впливом від небажаних і непередбачуваних подій для досягнення поставлених цілей і підвищення акціонерної вартості Компанії.

Управління ризиками ПрАТ "Карлсберг Україна" здійснюється у відповідності до впровадженої стратегії управління ризиками Групи Карлсберг, процеси прийняття ризику та управління відповідними рівнями ризику є невід'ємною частиною ділової активності, операцій і реалізації цієї стратегії.

Компанія має різноманітні процедури управління ризиками, в яких визначено норми управління ризиками, а також функції та обов'язки фахівців, в регіонах та структурах, включаючи вимоги до звітування. Керівництво з управління ризиками містить додаткову інформацію, у тому числі про інструменти, які повинні застосовуватися працівниками, керівниками та фахівцями з ризиків в рамках Групи. Процедури управління ризиками, застосовуються в різних сферах, включаючи, зокрема, процес планування, процес забезпечення охорони здоров'я та безпеки праці, безпеки харчових продуктів, якості та процес запиту на затвердження.

В Компанії визначені ролі та обов'язки в галузі управління ризиками, а також процеси і система звітності, які впроваджені в Групі Карлсберг.

Управлінський персонал Компанії несе загальну відповідальність за створення структури управління ризиками і здійснення нагляду за нею. Застосовуючи засоби навчання і стандарти та процедури управління, Компанія прагне створити таке дисциплінуюче і конструктивне середовище контролю, в якому всі працівники розуміють свої ролі і обов'язки.

Наглядова Рада Компанії здійснює нагляд за тим, як управлінський персонал контролює дотримання Компанією процедур управління ризиками і перевіряє відповідність структури управління ризиками тим ризикам, які виникають у Компанії.

Функція управління ризиками в Компанії здійснюється централізовано щодо фінансових ризиків, які включають кредитний ризик, ризик ліквідності і ринковий ризик (валютний ризик і ризик зміни інших ринкових курсів). Основними цілями управління фінансовими ризиками є визначення лімітів ризику і встановлення контролю над тим, щоб ці ліміти не перевищувались. У зв'язку з непередбачуваністю фінансового ринку України, загальна програма управлінського персоналу щодо управління фінансовими ризиками зосереджена і спрямована на зменшення їх потенційного негативного впливу на фінансовий стан Компанії.

Форвардних операцій з метою хеджування валютних і курсових збитків протягом 2024 року не було.

## **Інформація про схильність особи до цінових ризиків, кредитного ризику, ризику ліквідності та/або ризику грошових потоків**

У зв'язку з використанням фінансових інструментів у Компанії виникають наступні ризики:

- кредитний ризик;
- ризик ліквідності;
- ринковий ризик.

### **Кредитний ризик**

ПрАТ "Карлсберг Україна" віднесено до компаній з коротким операційним циклом, що означає швидку оборотність фінансових коштів, тому має мінімальне кредитне навантаження та незначний кредитний ризик. Кредитний ризик являє собою ризик фінансового збитку для Компанії в результаті невиконання клієнтом або контрагентом за фінансовим інструментом своїх зобов'язань за договором. Кредитний ризик виникає, переважно, у зв'язку з дебіторською заборгованістю з боку клієнтів Компанії. Також до фінансових інструментів Компанії, що оцінюються за кредитним ризиком відносяться всі інші види дебіторської заборгованості та гроші й їх еквіваленти. Рівень кредитного ризику залежить, головним чином, від індивідуальних характеристик кожного клієнта. Демографічні характеристики клієнтської бази, включаючи ризик дефолту в країнах, в яких клієнти здійснюють свою діяльність, мають менший вплив на кредитний ризик. Управлінський персонал затвердив процедури по роботі з контрагентами, згідно з якими кожний клієнт індивідуально оцінюється на предмет платоспроможності. Здійснюючи моніторинг кредитного ризику, пов'язаного з клієнтами, Компанія враховує наявну інформацію стосовно платоспроможності клієнта, структурою заборгованості за строками, договірними строками погашення зобов'язань та наявністю фінансових труднощів у контрагента в минулому.

Банківські гарантії є обов'язковою умовою співпраці з частиною клієнтів, покривають від 20% дебіторської заборгованості за продукцію, що значно зменшує ризик фінансового збитку для Компанії.

Компанія створює резерв на покриття збитків від зменшення корисності, який являє собою її оцінку понесених збитків від дебіторської заборгованості за продукцію, товари, роботи та послуги та іншої дебіторської заборгованості. Основні компоненти цього резерву включають компонент індивідуального збитку, який відноситься до заборгованості, що є значною індивідуально, а також компонент сукупного збитку, що визначається для груп подібних активів стосовно понесених, але ще не виявлених збитків. Резерв на покриття збитків від зменшення корисності, що оцінюється у сукупності, визначається на основі статистики платежів за подібними фінансовими активами.

Для оцінки кредитного ризику та класифікації фінансових інструментів за сумою кредитного ризику Компанія використовує два підходи: внутрішня система рейтингів на основі ризиків або оцінка категорій ризику зовнішніми міжнародними рейтинговими агентствами (Standard & Poor's [S&P], Fitch, Moody's). Внутрішні та зовнішні кредитні рейтинги порівнюються за єдиною внутрішньою шкалою з визначеним діапазоном імовірностей настання дефолту. Кожній категорії кредитного ризику за єдиною шкалою присвоюється певний рівень платоспроможності. Компанія оцінює, що банки з якими вона співпрацює відносяться до категорії кредитної якості В- та без рейтингу (члени міжнародних банківських груп з рейтингами від А до АА-). Кредитний ризик та пов'язана з ним імовірність дефолту на готівкові кошти Компанії є на дуже низькому рівні.

### **Ризик ліквідності**

Ризик ліквідності полягає у тому, що у Компанії можуть виникнути труднощі у виконанні фінансових зобов'язань, розрахунки за якими здійснюються шляхом передачі грошових коштів або іншого фінансового активу. Підхід Компанії до управління ліквідністю передбачає забезпечення, наскільки це можливо, постійної наявності ліквідності, достатньої для виконання зобов'язань по мірі настання строків їх погашення як у звичайних умовах,

так і у надзвичайних ситуаціях, уникаючи при цьому неприйнятних збитків чи ризику нанесення шкоди репутації Компанії.

Строки погашення непохідних фінансових зобов'язань згідно з договорами складають до одного року.

#### Ринковий ризик

Ринковий ризик полягає у тому, що зміни ринкових курсів, таких як валютні курси, процентні ставки і курси цінних паперів, будуть впливати на доходи або на вартість фінансових інструментів Компанії. Метою управління ринковим ризиком є управління і контроль рівня ринкового ризику у межах прийнятних параметрів при оптимізації доходності.

Валютний ризик: У Компанії виникає валютний ризик у зв'язку з продажами, закупками і залишками коштів на банківських рахунках, деномінованими в іноземних валютах, переважно в доларах США та євро.

Ризик зміни інших ринкових курсів: Компанія не укладає договорів на поставку товарів, крім тих що укладаються для цілей використання та продажу з урахуванням прогнозних потреб Компанії; такі договори не передбачають розрахунків шляхом проведення взаємозаліків.

Крім зазначених вище, суттєвий вплив на діяльність Компанії можуть мати галузеві ризики та ризики державного регулювання.

Основними факторами ризиків, які можуть негативно вплинути на розвиток пивоварної галузі є наступні чинники:

- збільшення ставки акцизу;
- посилення політики держави в частині обмеження реклами, вживання і продажу пива;
- зміна структури споживання продукту;
- наближення обсягу споживання пива до рівня насичення;
- посилення конкурентної боротьби на ринку;
- зростання цін на сировину як наслідок світових економічних тенденцій та тенденції ситуації всередині країни;
- дія природних монополій у сфері регулювання тарифів і обмеження доступу до їх потужностей (теплоенергія, електроенергія, залізничні перевезення, тощо);
- несприятливі погодні умови;
- економічний спад у державі;
- воєнні дії на сході та півдні України.

Для посилення позиції в галузі та зменшення впливу галузевих ризиків Компанія робить комплекс заходів, в числі яких слід виділити наступні: оптимізація рентабельності і управління виробничими витратами, реалізація маркетингової стратегії Компанії з фокусом на побудову сильних брендів, інновації, розробка і випуск нових видів продуктів, розвиток системи дистрибуції і каналів просування, подальше розширення географії продажів і розвиток суміжних напрямів, оптимізація інвестиційної діяльності, підвищення ефективності бізнес-процесів та операційна досконалість.

## 1) звіт про корпоративне управління

**Частина 1. Інформація про кодекс корпоративного управління, яким керується особа, та/або практику корпоративного управління особи, застосовувану понад визначені законодавством вимоги**

*Таблиця 1.*

### Інформація про кодекс корпоративного управління, яким керується особа

|                                                                                             | Прийнято рішення про застосування іншого кодексу                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Назва органу управління, яким прийнято рішення про затвердження застосування іншого кодексу | <p>В ПрАТ "Карлсберг Україна" та ICS "Carlsberg" SRL не розроблявся і не впроваджувався власний кодекс корпоративного управління.</p> <p>ПрАТ "Карлсберг Україна" застосовує норми корпоративного управління в межах, передбачених чинним законодавством України, а ICS "Carlsberg" SRL застосовує норми корпоративного управління в межах, передбачених чинним законодавством Молдови.</p> <p>Для забезпечення належного рівня корпоративного управління в ПрАТ "Карлсберг Україна" забезпечується чіткий та раціональний розподіл повноважень між органами Товариства. Оцінка діяльності кожного органу залежить від результатів діяльності Компанії в цілому. Для моніторингу належного виконання всіма органами своїх функцій в Товаристві наявна чітка система підзвіту та контролю.</p> <p>Діяльність Компанії в певній галузі регламентують політики, процедури та інші організаційні документи. Метою політик певної</p> |

|                                                                      |                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                      | галузі є побудова ефективної системи управління Компанією, спрямованої на досягнення стратегічних і тактичних цілей, удосконалення системи корпоративного управління. |
| Дата прийняття рішення щодо затвердження застосування іншого кодексу |                                                                                                                                                                       |
| URL-адреса з текстом кодексу                                         | д/н                                                                                                                                                                   |

Таблиця 2.

**Інформація про практику корпоративного управління особи,  
застосовувану понад визначені законодавством вимоги**

|                                                                                                                                                        | Відповідність<br>практики<br>(Так/Ні) | Опис наявної практики/<br>обґрунтування відхилення                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. Цілі особи</b>                                                                                                                                   |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>В статуті та/або внутрішніх документах особи визначена мета щодо створення довгострокової сталої цінності в інтересах особи та її стейкхолдерів</b> | Так                                   | Згідно пункту 3.1 Статуту Товариство створено з метою отримання прибутку від здійснення господарської, підприємницької діяльності та інших видів діяльності, які прямо не заборонені діючим законодавством, та використання прибутку у відповідності до рішень його акціонерів.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>2. Акціонери та стейкхолдери</b>                                                                                                                    |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Права акціонерів</b>                                                                                                                                | Так                                   | Відповідно до Статуту Товариства кожен акціонер має право:<br>- брати участь в управлінні Товариством шляхом участі та голосування на загальних Зборах ;<br>- брати участь у розподілі прибутку та одержувати частку чистого прибутку (дивіденди);<br>- одержувати інформацію про діяльність Товариства;<br>- обирати і бути обраним до органів Товариства, вносити пропозиції на розгляд загальних Зборів акціонерів та інших органів Товариства;<br>- користуватися переважним правом на придбання акцій, що розміщуються Товариством у процесі приватного розміщення;<br>- вийти з Товариства шляхом відчуження належних йому акцій;<br>- у разі ліквідації Товариства отримати частину його майна або вартості частини майна Товариства;<br>- вимагати обов'язкового викупу Товариством всіх або частини належних йому акцій у випадках та в порядку, встановлених чинним законодавством і Статутом;<br>- у випадках, передбачених законодавством України, захищати у |

|                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                             |     | судовому порядку свої порушені цивільні права.<br><br>Більш детальна інформація щодо прав акціонерів зазначена у пункті 8.2 Статуту Товариства, з яким можна ознайомитись на власному веб-сайті Компанії за посиланням:<br><a href="https://carlsbergukraine.com/kompan-ya/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikholderiv/#Установчідокументи">https://carlsbergukraine.com/kompan-ya/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikholderiv/#Установчідокументи</a> |
| <b>Права міноритарних акціонерів</b>                                                                                                                                                                                                                                        | Ні  | Статутом чи іншими внутрішніми документами Товариства права міноритарних акціонерів окремо не визначені.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>1) загальні збори акціонерів</b>                                                                                                                                                                                                                                         |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Особи, які мають право брати участь у загальних зборах, мають можливість отримувати додаткову інформацію достатню, щоб сформувані поінформовану думку щодо всіх питань, які розглядатимуться під час загальних зборів не менше, ніж за 30 днів до дати їх проведення</b> | Так | У відповідності до статей 47, 48 Закону України "Про акціонерні товариства" (надалі - Закон). Проте у звітному періоді положення цих статей до Товариства не застосовувались на підставі статті 60 Закону, згідно з якою до товариства з одним акціонером не застосовуються положення статей 40-57 щодо порядку скликання та проведення загальних зборів акціонерів. Всі рішення єдиний акціонер приймає самостійно і оформлює письмово (у формі рішення).   |
| <b>Біографічні дані про кандидатів до складу органів управління, у тому числі про освіту та професійний досвід, розкриваються одночасно із повідомленням про проведення загальних зборів</b>                                                                                | Ні  | Біографічні дані про кандидатів до складу органів управління Товариством не розкриваються, так як відповідно до статті 60 Закону не здійснюється повідомленням про проведення загальних зборів.                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Особи, які мають право брати участь у загальних зборах, мають можливість голосувати, а також отримувати матеріали, пов'язані із загальними зборами, дистанційно (за допомогою засобів електронного зв'язку тощо)</b>                                                     | Так | Згідно діючого законодавства. У звітному періоді єдиний акціонер Товариства приймав рішення одноосібно.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Керівник, фінансовий директор, більшість членів ради (більшість невиконавчих директорів ради директорів) і зовнішній аудитор беруть участь у річних загальних зборах</b>                                                                                                 | Ні  | Але можуть бути запрошені за необхідності.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Особи, які мають можливість брати участь у загальних зборах, мають можливість ставити усні запитання стосовно питань порядку денного і отримувати відповіді на них</b>                                                                                                   | Так | Відповідно до Статуту та діючого законодавства.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Детальний регламент проведення загальних зборів визначено статутом та/або внутрішніми документами</b>                                                                                                                                                                    | Так | Але з посиланням на те, що він може бути змінений за рішенням Зборів.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |     |                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Протокол та рішення загальних зборів (включаючи кількість голосів, поданих «за» та «проти» кожного рішення), а також відповіді на ключові запитання, що були порушені під час загальних зборів, розкриваються протягом 5 робочих днів з дати проведення загальних зборів                                                                                                                         | Ні  | Протокол загальних зборів розміщується на веб-сайті Товариства протягом п'яти робочих днів з дня його складення, але не пізніше 10 днів з дати проведення загальних зборів.                                    |
| Адреса вебсайту особи забезпечує надання всієї інформації, яка необхідна акціонерам для сприяння їх участі у загальних зборах та інформування про рішення, ухвалені під час загальних зборів                                                                                                                                                                                                     | Так | Проте у звітному періоді єдиний акціонер приймав рішення одноосібно і вимоги статей 40-57 щодо порядку скликання та проведення загальних зборів не застосовувались.                                            |
| <b>2) взаємодія з акціонерами</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                                                                                                                                                                                                                |
| Радою затверджено та розкрито політику взаємодії з акціонерами, яка визначає параметри взаємовідносин між особою та її акціонерами                                                                                                                                                                                                                                                               | Ні  | Законом чи внутрішніми документами Товариства не передбачено.                                                                                                                                                  |
| Створено відділ (функцію) з питань взаємодії з інвесторами/акціонерами, який відповідає на запити інвесторів та сприяє участі акціонерів в управлінні особою, а також забезпечує можливість для міноритарних акціонерів донести свої погляди до уваги ради                                                                                                                                       | Ні  | Законом чи внутрішніми документами Товариства не передбачено.                                                                                                                                                  |
| <b>3) поглинання</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |                                                                                                                                                                                                                |
| Радою визначено принципи, як вона діятиме у разі пропозиції щодо поглинання, зокрема:<br>а) не вчиняти дії щодо протидії поглинанню без відповідного рішення загальних зборів;<br>б) надавати акціонерам збалансований аналіз недоліків і переваг будь-якої пропозиції щодо поглинання;<br>в) загальні збори приймають остаточне рішення про схвалення або відхилення пропозицій щодо поглинання | Ні  | Законом чи внутрішніми документами Товариства не передбачено. Питання можливих дій у разі отримання пропозиції щодо поглинання розглядатиметься індивідуально з урахуванням обставин та чинного законодавства. |
| <b>4) інші стейкхолдери</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |                                                                                                                                                                                                                |
| Радою затверджено та розкрито політику взаємодії зі стейкхолдерами, яка визначає параметри взаємовідносин між особою та її стейкхолдерами                                                                                                                                                                                                                                                        | Ні  | Законом чи внутрішніми документами Товариства не передбачено.                                                                                                                                                  |
| Особою визначено перелік своїх стейкхолдерів, зокрема і тих, з якими необхідно налагодити безпосередню взаємодію                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Ні  | Законом чи внутрішніми документами Товариства не передбачено.                                                                                                                                                  |
| Особа розкриває звіт щодо аспектів взаємодії зі стейкхолдерами                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Ні  | Законом чи внутрішніми документами Товариства не передбачено.                                                                                                                                                  |

| <b>3. Наглядова рада</b>                                                                       | <b>Відповідність практики (Так/Ні)</b> | <b>Опис наявної практики/ обґрунтування відхилення</b>   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Члени наглядової ради не входять до складу наглядових рад у більш ніж 3 інших юридичних особах | Так                                    | Така вимога відсутня у внутрішніх документах Товариства. |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Особа веде облік відвідування засідань наглядової ради та її комітетів</b>                                                                                                                                                                                                                  | Ні  | Законом чи внутрішніми документами Товариства не передбачено.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Статут особи та/або її внутрішні документи визначають і пояснюють обов'язок членів наглядової ради сумлінно виконувати свої функції і дотримуватися принципу лояльності стосовно особи</b>                                                                                                  | Так | <p>Згідно пункту 11.11 Статуту Товариства та пункту 13 "Положення про Наглядову раду" члени Наглядової ради зобов'язані:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- добросовісно ставитись до своїх обов'язків;</li> <li>- дотримуватись лояльності по відношенню до Товариства;</li> <li>- не розголошувати інсайдерську та комерційну інформацію.</li> </ul> <p>Члени наглядової ради повинні письмово інформувати Голову Наглядової ради про виникнення конфлікту інтересів та утриматись від голосування з питань порядку денного засідання Наглядової ради, за якими у них виникла особиста заінтересованість. За запитом Голови Наглядової ради її члени повинні надавати інформацію, що дозволяє встановити, чи є член Наглядової ради згідно до чинного законодавства України афілійованою особою акціонера та/або контрагента Товариства за правочином.</p> |
| <b>Наглядовій раді та її членам забезпечена можливість доступу до будь-якої інформації, яка необхідна їй для ефективного виконання обов'язків</b>                                                                                                                                              | Так | <p>Згідно пункту 11.10 Статуту Товариства та пункту 12 "Положення про Наглядову раду" члени Наглядової ради мають право отримувати в повному обсязі від посадових осіб та керівників служб і підрозділів Товариства інформацію про діяльність Товариства, його органів і підрозділів. Посадові особи органів Товариства забезпечують членам Наглядової ради доступ до інформації в межах, передбачених Статутом та внутрішніми документами Товариства.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Наглядова рада регулярно оцінює результати діяльності особи та виконавчого органу відповідно до цілей особи</b>                                                                                                                                                                             | Ні  | Законом чи внутрішніми документами Товариства не передбачено.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Статут особи та/або її внутрішні документи визначають, що наглядова рада не має права втручатися у поточне управління особою, у тому числі у питання, які належать до сфери відповідальності виконавчого органу, крім як у випадках надзвичайних обставин, які визначені належним чином</b> | Так | <p>Наглядова рада не має права втручатися в оперативну діяльність Генерального директора Товариства (пункт 11.10 Статуту Товариства та пункт 12 "Положення про Наглядову раду"), крім як у випадках надзвичайних обставин.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Розмір і навички членів наглядової ради відповідають потребам особи, її розміру</b>                                                                                                                                                                                                         | Так | <p>До складу Наглядової ради єдиним акціонером завжди обираються особи з</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| та ступеню складності її діяльності                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     | відповідним досвідом роботи, який відповідає потребам Товариства у сфері його діяльності.                                                                                                                                                                                                                                   |
| Наглядовою радою визначені і регулярно переглядаються кваліфікаційні вимоги до кандидатів у члени наглядової ради                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Ні  | Законом чи внутрішніми документами Товариства не передбачено.                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Відбір та призначення членів наглядової ради відбувається на основі професійних якостей, досягнень і відповідності кандидатів конкретним критеріям, а також з урахуванням необхідності періодичного оновлення складу                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Так | Кандидати обираються єдиним акціонером з урахуванням їх професійних якостей та досвіду роботи як у галузі, в якій здійснює діяльність Товариство, так і в загалі у сфері управління та контролю.                                                                                                                            |
| В особі наявна формалізована процедура перевірки кандидатів у члени наглядової ради, яка зокрема включає перевірку доброчесності, наявності конфлікту інтересів, компетентності, навичок і досвіду кандидата                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Так | Всі члени Наглядової ради є представниками єдиного акціонера Товариства, а відповідно оцінка компетентності та ефективності кожного члена даного органу здійснюється ним особисто, що унеможливорює обрання до складу Наглядової ради осіб без навичок, досвіду, компетентності і тим більш з наявним конфліктом інтересів. |
| Процедура відбору передбачає можливість залучення зовнішніх радників та/або процес відкритого пошуку                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Ні  | Законом чи внутрішніми документами Товариства не передбачено.                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Наглядова рада розробляє плани наступництва для членів наглядової ради та виконавчого органу                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Ні  | Законом чи внутрішніми документами Товариства не передбачено.                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Наглядова радою затверджено політику щодо різноманітності складу наглядової ради та виконавчого органу                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Ні  | Законом чи внутрішніми документами Товариства не передбачено.                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Представники однієї зі статей становлять не менше 40 % від складу наглядової ради                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Ні  | Законом чи внутрішніми документами Товариства не передбачено.                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Незалежні члени наглядової ради становлять не менше половини від її загального складу                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Ні  | Законом чи внутрішніми документами Товариства не передбачено.                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Члени наглядової ради проходять вступний тренінг після їх обрання, який серед іншого покриває:<br>а) обов'язки, функції і сфери відповідальності членів наглядової ради;<br>б) незалежність, включаючи незалежність мислення;<br>в) порядок роботи наглядової ради;<br>г) питання відповідальності;<br>г) питання стратегії особи;<br>д) політики особи, включаючи питання етики, конфлікту інтересів та запобігання корупції;<br>е) питання звітності та систем контролю, включаючи внутрішній та зовнішній аудит;<br>є) роль комітетів наглядової ради | Ні  | Законом чи внутрішніми документами Товариства не передбачено.                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Наглядова рада розробляє план навчання, який визначає, з яких питань необхідно пройти додаткове навчання її членам                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Ні  | Законом чи внутрішніми документами Товариства не передбачено.                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                                                                                                                                                                                                 |     |                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Голову наглядової ради обрано серед незалежних членів                                                                                                                                                           | Ні  | Законом чи внутрішніми документами Товариства не передбачено.                                                                                  |
| Голові наглядової ради забезпечено можливість для комунікації з акціонерами, у тому числі мажоритарними                                                                                                         | Так | Голова Наглядової ради є представником єдиного акціонера Товариства.                                                                           |
| Функції голови наглядової ради визначаються у внутрішніх документах особи                                                                                                                                       | Так | Функції Голови Наглядової ради визначені Статутом Товариства, "Положенням про Наглядову раду", а також зазначені в договорі, укладеному з ним. |
| Створена посада та призначено корпоративного секретаря                                                                                                                                                          | Ні  | Посада корпоративного секретаря в Товаристві не запроваджена.                                                                                  |
| <b>1) комітети наглядової ради</b>                                                                                                                                                                              |     |                                                                                                                                                |
| Наглядовою радою створено комітети та затверджені внутрішні документи, які регулюють їх діяльність                                                                                                              | Ні  | Внутрішніми документами Товариства не передбачено створення комітетів у складі Наглядової ради.                                                |
| Комітет з питань аудиту складається з незалежних членів наглядової ради, які мають знання у сфері фінансів, галузевий досвід та досвід з питань бухгалтерського обліку, аудиту, контролю та управління ризиками | Ні  | Внутрішніми документами Товариства не передбачено створення комітетів у складі Наглядової ради.                                                |
| Члени комітету з питань аудиту не входять до складу інших комітетів наглядової ради                                                                                                                             | Ні  | Внутрішніми документами Товариства не передбачено створення комітетів у складі Наглядової ради.                                                |
| Комітет з призначень складається з незалежних членів наглядової ради, які мають знання в галузі управління людськими ресурсами і навичками пошуку професіоналів до складу наглядової ради і виконавчого органу  | Ні  | Внутрішніми документами Товариства не передбачено створення комітетів у складі Наглядової ради.                                                |
| Комітет з питань винагороди складається з незалежних членів наглядової ради, які мають знання щодо практик визначення винагороди та заохочення до ефективного виконання обов'язків                              | Ні  | Внутрішніми документами Товариства не передбачено створення комітетів у складі Наглядової ради.                                                |
| Більшість комітету з питань ризиків становлять незалежні члени                                                                                                                                                  | Ні  | Внутрішніми документами Товариства не передбачено створення комітетів у складі Наглядової ради.                                                |

| <b>4. Виконавчий орган</b>                                                                                                  | <b>Відповідність практики (Так/Ні)</b> | <b>Опис наявної практики/ обґрунтування відхилення</b>       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| Виконавчий орган розробляє стратегію особи, яка затверджується рішенням Наглядової ради                                     | Так                                    | Передбачено вимогами пункту 11.5 та 12.8 Статуту Товариства. |
| Наглядова рада визначає ключові показники ефективності Виконавчому органу для відстеження прогресу у досягненні цілей особи | Так                                    | Передбачено вимогами пункту 11.5 та 12.8 Статуту Товариства. |
| Виконавчий орган регулярно звітує Наглядовій                                                                                | Так                                    | Оцінка ефективності роботи Генерального                      |

|                                                                                                                                  |     |                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| раді про прогрес у впровадженні стратегії особи                                                                                  |     | директора здійснюється Наглядовою радою та єдиним акціонером Товариства по підсумкам діяльності Компанії за відповідний фінансовий звітний період.                                |
| Виконавчий орган інформує голову Наглядової ради про будь-які значні події, які сталися в період між засіданнями Наглядової ради | Так | Генеральний директор підтримує зв'язок з Головою Наглядової ради на постійній основі. Така комунікація обумовлена спільною метою щодо дотримання ухваленної стратегії Товариства. |

| 6. Винагорода                                                                                                                      | Відповідність практики (Так/Ні) | Опис наявної практики/ обґрунтування відхилення                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Винагорода членів ради і виконавчого органу визначена на підставі та відповідає ринковим показникам у галузі для такого виду особи | Ні                              | Члени Наглядової ради винагороду за посаду не отримують. Щодо розміру винагороди Генерального директора - аналіз подібних показників у галузі Товариством не проводився. |
| Розмір винагороди для виконавчого органу пов'язаний з результатами діяльності особи                                                | Так                             | Механізм визначення винагороди передбачає врахування результатів діяльності особи відповідно до встановлених цілей та пріоритетів Компанії.                              |
| Винагорода членів ради (невиконавчих директорів) є фіксованою та не залежить від досягнення особою фінансових показників           | Ні                              | Члени Наглядової ради винагороду за посаду в Товаристві не отримують.                                                                                                    |

| 7. Розкриття інформації і прозорість                                                                                                                                                                                                                                                          | Відповідність практики (Так/Ні) | Опис наявної практики/ обґрунтування відхилення                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| В особі затверджена та оприлюднена політика щодо розкриття інформації, яка визначає інформацію, що її повинна розкривати особа                                                                                                                                                                | Ні                              | Інформація розкривається згідно вимог діючого законодавства.                                                                                                                                  |
| Рада (невиконавчі директори ради директорів) здійснює нагляд за виконавчим органом (виконавчими директорами ради директорів) у підготовці фінансових звітів і забезпечує складання фінансових звітів особи відповідно до чинного законодавства та міжнародних стандартів фінансової звітності | Ні                              | Складання фінансових звітів у відповідності до МСФЗ забезпечує виконавчий орган - Генеральний директор.                                                                                       |
| Адреса вебсайту особи містить окремий розділ, присвячений виключно питанням корпоративного управління                                                                                                                                                                                         | Так                             | <a href="https://carlsbergukraine.com/kompan-ya/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv/">https://carlsbergukraine.com/kompan-ya/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv/</a> |

| 8. Система контролю і стандарти етики | Відповідність практики (Так/Ні) | Опис наявної практики/ обґрунтування відхилення |
|---------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------|
|---------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                   |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>В особі створена система внутрішнього контролю, яка відповідає моделі концепції «трьох ліній захисту»</b>                                                      | Так | Органом внутрішнього контролю Товариства є Наглядова рада та служба внутрішнього аудиту Компанії. Служба внутрішнього аудиту проводить аудит та контроль існуючих в Товаристві процесів, операцій, об'єктів, систем, що належать до управлінського та фінансового обліку, бюджетування та казначейства, звітності на відповідність вимогам чинного законодавства, системи менеджменту Товариства, вимогам стандартів обліку та іншим стандартам, що є обов'язковими до виконання в Компанії. |
| <b>Рада (невиконавчі директори ради директорів) має механізми внутрішнього контролю особи, маючи змогу залучити внутрішнього аудитора та зовнішнього аудитора</b> | Так | Контроль за фінансово-господарською діяльністю Товариства здійснюється як через залучення незалежного зовнішнього аудитора (аудиторської фірми), так і через механізм внутрішнього контролю, який забезпечує внутрішній аудит.                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Функція комплаєнс та ризик-менеджменту підзвітна раді (невиконавчим директорам ради директорів)</b>                                                            | Ні  | У структурі Компанії функція комплаєнс не відокремлена як самостійна - відповідні завдання інтегровані у діяльність юридичного департаменту. Функція ризик-менеджменту виконується службою внутрішнього аудиту із залученням інших підрозділів у разі потреби.                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>В особі затверджено політику з питань управління ризиками</b>                                                                                                  | Так | Управління ризиками Товариства здійснюється у відповідності до впровадженої стратегії управління ризиками Групи Карлсберг, процеси прийняття ризику та управління відповідними рівнями ризику є невід'ємною частиною ділової активності, операцій і реалізації цієї стратегії. В Товаристві визначені ролі та обов'язки в галузі управління ризиками, а також процеси і система звітності, які впроваджені в Групі Карлсберг.                                                                |
| <b>В особі затверджено декларацію схильності до ризиків</b>                                                                                                       | Ні  | Законом чи внутрішніми документами Товариства не передбачено.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Рада (невиконавчі директори ради директорів) розглядає звіт щодо управління ризиками</b>                                                                       | Так | Наглядова Рада Товариства здійснює нагляд за тим, як управлінський персонал контролює дотримання Компанією процедур управління ризиками і перевіряє відповідність структури управління ризиками тим ризикам, які виникають у Товариства.                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>В особі затверджено та оприлюднено кодекс етики</b>                                                                                                            | Так | Товариством затверджено Кодекс етики та поведінки Групи Карлсберг та                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |     | оприлюднено шляхом розміщення на офіційному веб-сайті Компанії.                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>В особі забезпечено можливість анонімно і безпечно повідомляти про неправомірну чи неетичну поведінку</b>                                                                                                                                                                                         | Так | В Товаристві функціонує система SpeakUp, використання якої забезпечує можливість анонімно і безпечно повідомляти про неправомірну чи неетичну поведінку.                                                                                                                                                                            |
| <b>В особі затверджено та оприлюднено політику щодо запобігання корупції</b>                                                                                                                                                                                                                         | Так | Товариством затверджено Політику щодо боротьби з хабарництвом і корупцією Групи Карлсберг та оприлюднено шляхом розміщення на офіційному веб-сайті Компанії.                                                                                                                                                                        |
| <b>В особі затверджено та оприлюднено політику щодо конфлікту інтересів, яка покриває такі питання:<br/>а) конфлікту інтересів, запобігання і управління конфліктом інтересів;<br/>б) правочинів із заінтересованістю;<br/>в) інсайдерської торгівлі; та<br/>г) зловживання службовим становищем</b> | Так | Товариством затверджено Кодекс щодо боротьби з хабарництвом та корупцією Групи Карлсберг, яке покриває питання конфлікту інтересів. Загальна інформація щодо конфлікту інтересів та зазначених питань закріплена в Кодексі етики та поведінки Групи Карлсберг, який оприлюднено шляхом розміщення на офіційному веб-сайті Компанії. |

| <b>9. Оцінка корпоративного управління</b>                                                                                                                        | <b>Відповідність практики (Так/Ні)</b> | <b>Опис наявної практики/ обґрунтування відхилення</b>                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>В особі формалізована процедура щорічної самооцінки членів ради</b>                                                                                            | Ні                                     | На даний момент процедура щорічної самооцінки не формалізована у зв'язку з поточною структурою корпоративного управління та обсягом діяльності. Можливість її впровадження розглядається в контексті майбутнього розвитку організаційної моделі. |
| <b>За результатами щорічної самооцінки членів ради розробляється план дій для підвищення ефективності роботи членів ради та практик корпоративного управління</b> | Ні                                     | У зв'язку з відсутністю формалізованої процедури щорічної самооцінки наразі не розробляються відповідні плани дій. Водночас окремі аспекти ефективності розглядаються у рамках поточних робочих процесів.                                        |
| <b>Кожні три роки проводиться комплексна оцінка системи корпоративного управління із залученням незалежного зовнішнього експерта</b>                              | Ні                                     | На теперішній час комплексна оцінка із залученням зовнішніх експертів не проводиться, з огляду на масштаб і стадію розвитку організації. У разі зміни обставин можливість впровадження такої практики буде переглянута.                          |

**Частина 2. Інформація про загальні збори акціонерів (учасників) та загальний опис прийнятих на таких зборах рішень :   1   (   1   )**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                           |                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Дата проведення                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 29.04.2024                                                                                                                                                                                                |                                                 |
| Спосіб проведення                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | X                                                                                                                                                                                                         | очне голосування. Місце проведення :<br>м. Київ |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                           | електронне голосування                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                           | опитування (дистанційно)                        |
| Суб'єкт скликання                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Збори були проведені відповідно до статті 60 ЗУ "Про акціонерні товариства" (повноваження загальних Зборів здійснюються акціонером одноосібно, а Рішення акціонера має статус протоколу загальних Зборів) |                                                 |
| Питання порядку денного та прийняті рішення :                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                           |                                                 |
| <p>Єдиним акціонером Товариства 29 квітня 2024 року було прийнято рішення по підсумкам діяльності підприємства за 2023 рік (Рішення № 1/2024) з наступних питань порядку денного:</p> <p>1. Звіт Генерального директора Товариства за 2023 рік.</p> <p>2. Звіт Наглядової ради Товариства за 2023 рік.</p> <p>3. Прийняття рішення за наслідками розгляду звіту Наглядової ради, звіту Генерального директора.</p> <p>4. Затвердження річного звіту Товариства за 2023 рік.</p> <p>5. Розподіл прибутку і збитків Товариства.</p> <p>6. Про попереднє надання згоди на вчинення значних правочинів.</p> <p>7. Припинення повноважень членів Наглядової ради Товариства.</p> <p>8. Обрання членів Наглядової ради Товариства.</p> <p>9. Обрання особи, якій надаються повноваження на підписання договорів з членами Наглядової ради Товариства. Затвердження тексту договорів з членами Наглядової ради Товариства.</p> <p>Питання, щодо яких прийнято Рішення, були запропоновані керівництвом Товариства.</p> <p>Керуючись статтею 60 ЗУ "Про акціонерні товариства" єдиний акціонер, якому належить 100% акцій Товариства,</p> <p><b>ВИРІШИВ:</b></p> <p>1. Затвердити Звіт Генерального директора Товариства за 2023 рік.</p> <p>2. Затвердити Звіт Наглядової ради Товариства за 2023 рік.</p> <p>3. Визнати роботу органів Товариства задовільною.</p> <p>4. Затвердити річний звіт Товариства за 2023 рік.</p> <p>5. Весь прибуток залишити в розпорядженні Товариства.</p> <p>6. Надати попередню згоду на вчинення значних правочинів та змін до них, які можуть вчинятися Товариством протягом одного року з дати прийняття цього рішення, з визначенням характеру правочинів та їх граничної сукупної вартості (сукупна вартість всіх правочинів складає 66,0 млрд. грн.):</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Договорів на закупівлю сировини, пакувальних та інших матеріалів, тари - гранична сукупна вартість одного або декількох таких договорів не повинна перевищувати 4,0 млрд. грн.;</li><li>- Договорів на закупівлю скляної пляшки - гранична сукупна вартість одного або декількох таких договорів не повинна перевищувати 3,5 млрд. грн.;</li><li>- Договорів на закупівлю преформи ПЕТ та кришки ПЕТ - гранична сукупна вартість одного або декількох таких договорів не повинна перевищувати 3,0 млрд. грн.;</li><li>- Договорів на закупівлю банки та кришки для банки - гранична сукупна вартість одного або декількох таких договорів не повинна перевищувати 8,5 млрд. грн.;</li><li>- Договорів на закупівлю обладнання, запчастин, послуг та робіт з доставки, встановлення, ремонту та обслуговування обладнання або запасних частин до нього - гранична сукупна вартість одного або декількох таких договорів не повинна перевищувати 2,0 млрд. грн.;</li><li>- Договорів на рекламу та/або просування продукції - гранична сукупна вартість одного або декількох таких договорів не повинна перевищувати 2,0 млрд. грн.</li><li>- Договорів з торгівельними мережами та /або дистриб'юторами на продаж та/або просування продукції - гранична сукупна вартість одного або декількох таких договорів не повинна перевищувати 30,0 млрд. грн.;</li><li>- Договорів з розміщення грошових коштів у банківських установах (депозитні договори) - гранична сума одночасного розміщення вільних коштів на депозитних рахунках не повинна перевищувати 6,0 млрд. грн.(або еквівалент у валюті);</li><li>- Договорів з перевезень, транспортно-експедиційних послуг - гранична сукупна вартість одного або декількох таких договорів не повинна перевищувати 1,5 млрд. грн.</li><li>- Договорів на поставку енергоносіїв (газ, електроенергія) та води - гранична сукупна вартість таких договорів не повинна перевищувати 3,0 млрд. грн.;</li><li>- Ліцензійних договорів (роялті) - гранична сукупна вартість таких договорів не повинна перевищувати 1,5 млрд. грн.;</li><li>- Договорів про надання послуг з аутстафінговими компаніями - гранична сукупна вартість таких договорів не повинна перевищувати 1 млрд. грн.</li></ul> <p>7. Припинити повноважень членів Наглядової ради Товариства:</p> <p>" Ларс Леманн - Голова Наглядової ради;</p> |                                                                                                                                                                                                           |                                                 |

" Марчин Млечко - Член Наглядової ради;

" Рогачевський Антон Львович - Член Наглядової ради.

8. Обрати членів Наглядової ради Товариства терміном на 3 роки:

" Ларс Леманн - Голова Наглядової ради;

" Марчин Млечко - Член Наглядової ради;

" Троелс Лібак Столберг - Член Наглядової ради.

9. Обрати Генерального директора Товариства Хайдакіна Олега Ігоровича особою, якій надаються повноваження підписати договори. Затвердити запропонований текст договору з членами Наглядової ради. Договори є безоплатними.

**URL-адреса протоколу загальних зборів:** <https://carlsbergukraine.com/kompan-ya/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikholderiv/#Іншаінформація>

## Частина 4. Рада

Таблиця 1.

### Персональний склад ради та її комітетів

| Ім'я члена ради, строк повноважень у звітному періоді                                                                                                               | РНОКП | УНЗР | Голова/<br>заступник<br>голови ради | Голова / член комітету ради |           |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------|-------------------------------------|-----------------------------|-----------|-----------|
|                                                                                                                                                                     |       |      |                                     | Комітет 1                   | Комітет 2 | Комітет 3 |
| 1                                                                                                                                                                   | 2     | 3    | 4                                   | 5                           | 6         | 7         |
| Ларс Леманн (посаду обіймав протягом всього звітнього періоду - згідно рішення Зборів від 29.04.2024р. обраний на наступний строк)                                  | д/н   | д/н  | X                                   |                             |           |           |
| Марчин Млечко (посаду обіймав протягом всього звітнього періоду - згідно рішення Зборів від 29.04.2024р. обраний на наступний строк, обов'язки Голови не виконував) | д/н   | д/н  |                                     |                             |           |           |
| Рогачевський Антон Львович (посаду обіймав до 29.04.2024р., обов'язки Голови не виконував)                                                                          | д/н   | д/н  |                                     |                             |           |           |
| Троельс Лібак Столлберг (посаду обіймає з 29.04.2024р., обов'язки Голови не виконував)                                                                              | д/н   | д/н  |                                     |                             |           |           |

Таблиця 2.

**Інформація про проведені засідання ради та загальний опис прийнятих рішень**

|                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Кількість засідань ради у звітному періоді:</b> | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>з них очних:</b>                                | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>з них заочних:</b>                              | 0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Опис ключових рішень ради:</b>                  | <p>На засіданнях були прийняті рішення щодо:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Схвалення аудиторів (аудиторської фірми) за результатами тендерного відбору для проведення аудиторської перевірки фінансової звітності за 2023 та 2024 роки та затвердження вимог договору, який буде укладено з таким аудитором;</li> <li>- Схвалення процесу погодження щодо надання неаудиторських послуг;</li> <li>- Схвалення та надання згоди на вчинення значних правочинів.</li> </ul> |

**Звіт ради :**

Наглядова рада Товариства не складає звіт про свою діяльність у розумінні статті 70 Закону України "Про акціонерні товариства", вимоги якої до емітента на застосовуються.

Всі члени Наглядової ради є представниками єдиного акціонера Товариства - юридичної особи. Члени Наглядової ради повинні виконувати свої обов'язки особисто і не можуть передавати свої повноваження іншій особі.

Засідання Наглядової ради скликаються за ініціативи Голови або на вимогу члена Наглядової ради, Генерального директора чи інших осіб, визначених Статутом Компанії. Всі рішення даного органу Товариства приймаються простою більшістю голосів її членів, які беруть участь у засіданні та мають право голосу. Засідання Наглядової ради є правомочним, якщо в ньому бере участь більше половини її складу. На засіданнях Наглядової ради кожен її член має один голос. Порядок проведення засідань Наглядової ради та прийняття нею рішень визначений пунктами 11.13, 11.14 Статуту Товариства, з яким можна ознайомитись на власному веб-сайті Компанії за посиланням: <https://carlsbergukraine.com/kompan-ya/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikholderiv/#Установчідокументи>.

Додатково зазначаємо, що по результатам звітного періоду:

- оцінка складу, структури та діяльності ради як колегіального органу (колективної придатності ради) не проводилась;
- оцінка компетентності та ефективності кожного члена ради, включаючи інформацію про його діяльність як посадової особи інших юридичних осіб або іншу діяльність (оплачувану і безоплатну) здійснюється єдиним акціонером Товариства, так як всі члени Наглядової ради є його представниками;
- оцінка незалежності кожного з незалежних членів ради не проводилась - таких членів в Наглядовій раді немає;
- оцінка компетентності та ефективності кожного з комітетів ради (їхні функціональні повноваження) не проводилась - створення комітетів у складі Наглядової ради не передбачено Статутом Товариства (пункт 11.16). Функції аудиторського комітету покладені на Наглядову раду Компанії;
- оцінка виконання радою поставлених цілей Компанії не проводилась, аналіз впливу рішень, прийнятих радою протягом звітного періоду, з метою забезпечення досягнення поставлених перед особою стратегічних цілей, не здійснювався;
- оцінка того факту як саме діяльність Наглядової ради зумовила зміни у фінансово-господарській діяльності Компанії фахівцями чи іншими органами Товариства не проводилась.

Таблиця 4.

**Інформація про одноосібний виконавчий орган та загальний опис прийнятих рішень**

|                                                              |                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ім'я керівника, термін повноважень у звітному періоді</b> | Хайдакін Олег Ігорович (посаду обіймав безперервно протягом всього звітного періоду, змін не було) |
| <b>РНОКПП</b>                                                | д/н                                                                                                |
| <b>УНЗР</b>                                                  | д/н                                                                                                |

|                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Опис ключових рішень керівника</b>                                                                                                                      | Всі рішення Генерального директора, що приймалися протягом звітного періоду, стосуються виробничої діяльності підприємства та його трудового колективу. Генеральний директор приймає рішення з питань, віднесених до його компетенції, на власний розсуд. В межах своєї компетенції Генеральний директор Товариства видає розпорядження, накази, оформлює рішення та інші розпорядчі документи щодо діяльності Товариства. План роботи Генерального директора формується відповідно до рішень загальних зборів акціонерів Товариства. Про результати виконання плану роботи Генеральний директор звітує Наглядовій раді та загальним Зборам. |
| <b>Ім'я заступника(ів) керівника, термін повноважень у звітному періоді</b>                                                                                | д/н                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>РНОКПП</b>                                                                                                                                              | д/н                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>УНЗР</b>                                                                                                                                                | д/н                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Сфера відповідальності заступника керівника</b>                                                                                                         | д/н                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Ім'я та посада особи, яка виконувала обов'язки керівника у звітному періоді, період протягом якого особа здійснювала виконання обов'язків керівника</b> | Свої обов'язки протягом звітного періоду керівник виконував особисто.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>РНОКПП</b>                                                                                                                                              | д/н                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>УНЗР</b>                                                                                                                                                | д/н                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

### Звіт виконавчого органу:

- 1) Оцінка складу та структури виконавчого органу не проводилась. Оцінка діяльності Генерального директора здійснюється Наглядовою радою та вищим органом Товариства. Рішенням єдиного акціонера від 28.04.2025р. робота виконавчого органу Товариства у звітному році була визнана задовільною.
- 2) Оцінка компетентності та ефективності роботи Генерального директора здійснюється Наглядовою радою та єдиним акціонером Товариства по підсумкам діяльності Компанії за відповідний фінансовий звітний період. Зауважень щодо компетентності керівника чи ефективності його роботи у звітному періоді не було.
- 3) Оцінка виконання Генеральним директором поставлених стратегічних цілей Компанії та впливу його рішень на досягнення таких цілей, протягом звітного періоду не проводилась, інформація відсутня.
- 4) Оцінка того факту як саме діяльність Генерального директора зумовила зміни у фінансово-господарській діяльності Компанії проводиться за фінансовими показниками. Так, наприклад, чистий дохід Компанії від реалізації продукції більше результату попереднього звітного періоду на 15,5%, а отриманий Товариством прибуток перевищив результат попереднього року на 19,38% і склав 2 181 691 тис. грн. (консолідований прибуток склав 2 184 082 тис. грн.).

### Частина 7. Опис основних характеристик систем внутрішнього контролю особи, а також перелік структурних підрозділів особи, які здійснюють ключові обов'язки щодо забезпечення роботи систем внутрішнього контролю

| 1                                                                                    | 2                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Система внутрішнього контролю передбачає модель трьох ліній захисту Так/Ні</b>    | Так                                                                                                                                                         |
| <b>Опис функцій підрозділів першої лінії захисту та перелік ключових підрозділів</b> | Комерційний напрямок (продажі, маркетинг), Операційний напрямок (закупки, виробництво, логістика), Адміністрація (фінанси, HR, IT).<br>Функції підрозділів: |

|                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- забезпечення правильності і ефективності виконання бізнес-процесів;</li> <li>- впровадження та дотримання контрольних процедур у щоденній роботі;</li> <li>- управління ризиками на рівні операцій/процесів, мінімізація ризиків ще до їх виникнення;</li> <li>- безпосереднє виконання політик, процедур і стандартів.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Перелік підрозділів та опис функцій підрозділів другої лінії захисту</b>                                                                                                        | <p>Юридичний департамент, Відділ внутрішнього аудиту та кредитного контролю (провідний фахівець з внутрішнього контролю та аудиту), Департамент операційної діяльності (регіональний менеджер з розвитку виробничої системи).</p> <p>Функції підрозділів:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- розробка політик і процедур внутрішнього контролю;</li> <li>- контроль за дотриманням норм, законодавства, внутрішніх стандартів;</li> <li>- підтримка першої лінії в управлінні ризиками;</li> <li>- щомісячний аналіз основних ризиків підприємства і презентація Правлінню;</li> <li>- впровадження матриці контролів фінансової звітності;</li> <li>- підвищення ефективності контролів і забезпечення належного управління ризиками.</li> </ul> |
| <b>Перелік підрозділів та опис функцій підрозділів третьої лінії захисту</b>                                                                                                       | <p>Департамент безпеки, Відділ внутрішнього аудиту та кредитного контролю (Фінансовий департамент).</p> <p>Функції підрозділів:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- незалежна оцінка ефективності перших двох ліній;</li> <li>- перевірка ефективності внутрішніх контролів;</li> <li>- надання об'єктивних рекомендацій з покращення процесів;</li> <li>- забезпечення певної гарантії того, що контрольна система працює ефективно і вчасно виявляє слабкі місця.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Наявність затвердженого документу (документів), який(які) визначає(ють) політику системи внутрішнього контролю (у тому числі щодо системи комплаєнс та внутрішнього аудиту)</b> | Так                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Перелік основних внутрішніх документів щодо системи внутрішнього контролю (у тому числі щодо системи комплаєнс та внутрішнього аудиту)</b>                                      | <p>Інструкція з Системи внутрішнього контролю (Наказ № 227 від 05.06.2023р.);</p> <p>Політика з Управління ризиками (Наказ № 421 від 09.11.2021р.);</p> <p>Керівництво з Управління ризиками (Наказ № 421 від 09.11.2021р.).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Дата та номер рішення про затвердження звіту щодо системи внутрішнього контролю (у тому числі комплаєнс-ризиків)</b>                                                            | 05.06.2023<br>227                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Основні положення звіту системи внутрішнього контролю (у тому числі комплаєнс-ризиків)</b>                                                                                      | Звіт включає відмітку (ефективний/не ефективний) та коментарі по кожному контролю затвердженої матриці.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                                                                                             |                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
|                                                                                             | А також підтверджуючі документи ефективності кожного контролю. |
| <b>Наявність затвердженої декларації схильності до ризиків Так/Ні</b>                       | Ні                                                             |
| <b>Опис основних положень декларації схильності до ризиків</b>                              | Декларація схильності до ризиків в Компанії відсутня.          |
| <b>Назва органу, який прийняв рішення про затвердження декларації схильності до ризиків</b> | Декларація схильності до ризиків в Компанії відсутня.          |
| <b>Дата та номер рішення про затвердження декларації схильності до ризиків</b>              | . .<br>д/н                                                     |

**Частина 8. Інформація щодо осіб, які прямо або опосередковано є власниками значного пакета акцій особи**

| Ім'я або повне найменування акціонера                                                                                                                                 | РНОКПП | УНЗР | Розмір значного пакета акцій | Розмір пакета акцій, що знаходиться в прямому та (опосередкованому) володінні |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------|------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| Балтик Бевериджиз Інвест Акцеболаг (Швеція)/Baltic Beverages Invest Aktiebolag (Sweden), 556594-3585 ( правонаступником є Carlsberg Sverige AB (Швеція), 556006-9980) | д/н    | д/н  | 100                          | 100                                                                           |

**Частина 10. Інформація щодо порядку призначення/звільнення посадових осіб (крім ради та виконавчого органу) особи**

| Ім'я посадової особи        | РНОКПП | УНЗР | Назва посади, назва органу, який прийняв рішення про призначення посадової особи, дата та номер рішення                                        | Опис ключових повноважень посадової особи                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Порядок призначення та звільнення посадової особи                                                                                      |
|-----------------------------|--------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Байрак Вікторія Анатоліївна | д/н    | д/н  | Головний бухгалтер Товариства. Рішення щодо призначення на посаду прийнято Генеральним директором Товариства (Наказ № 268тр від 22.06.2023р.). | Головний бухгалтер забезпечує ведення бухгалтерського обліку з дотриманням вимог законодавства України, Міжнародних стандартів фінансової звітності (МСФЗ) з урахуванням особливостей діяльності підприємства. Основними обов'язками є ведення, складання та надання у встановлені строки фінансової звітності, контроль за відображенням на відповідних рахунках всіх господарських операцій, дотримання технології обробки бухгалтерської інформації і порядку документообороту. | Головний бухгалтер Компанії призначається та звільняється з посади за рішенням виконавчого органу - Генерального директора Товариства. |

## Частина 12. Інформація про політику розкриття інформації особою

|                                                                                                                               |                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Назва внутрішнього документа, який визначає політику щодо розкриття інформації</b>                                         | Інформація розкривається згідно вимог діючого законодавства.               |
| <b>Найменування органу, який прийняв рішення про затвердження документа, який визначає політику щодо розкриття інформації</b> | Окремий документ щодо розкриття інформації в Товаристві не затверджувався. |
| <b>Дата та номер рішення про затвердження документа, який визначає політику щодо розкриття інформації</b>                     | . .<br>д/н                                                                 |
| <b>Опис ключових положень внутрішнього документа, який визначає політику щодо розкриття інформації</b>                        | Окремий документ щодо розкриття інформації в Товаристві не затверджувався. |

## Частина 14. Інформація від суб'єкта аудиторської діяльності з урахуванням вимог, передбачених пунктом 45 цього Положення

Інша інформація, включаючи звіт про управління (окремий).

Управлінський персонал несе відповідальність за іншу інформацію. Інша інформація включає окремий звіт про управління (але не включає окрему фінансову звітність та наш звіт аудитора щодо цієї фінансової звітності), який ми отримали до дати випуску цього звіту аудитора, та Річну інформацію емітента цінних паперів, що як очікується, буде надано нам після цієї дати.

Наша думка щодо окремої фінансової звітності не поширюється на іншу інформацію, включаючи окремий звіт про управління.

У зв'язку з проведенням нами аудиту окремої фінансової звітності наш обов'язок полягає в ознайомленні з іншою інформацією та у розгляді питання про те, чи наявні суттєві невідповідності між іншою інформацією та окремою фінансовою звітністю або нашими знаннями, одержаними в ході аудиту, та чи не містить інша інформація інших можливих суттєвих викривлень.

На нашу думку, за результатами проведеної нами роботи у ході аудиту фінансова інформація, наведена в окремому звіті про управління за фінансовий рік, за який підготовлена окрема фінансова звітність, відповідає окремій фінансовій звітності.

Крім того, виходячи з нашого знання та розуміння суб'єкта господарювання та його середовища, отриманих у ході аудиту, ми зобов'язані повідомляти про факт виявлення суттєвих викривлень у окремому звіті про управління та іншій інформації, які ми отримали до дати цього аудиторського звіту. Ми не маємо що повідомити у цьому зв'язку. Якщо при ознайомленні з Річною інформацією емітента цінних паперів ми дійдемо висновку, що в ній міститься суттєве викривлення, ми зобов'язані довести це до відома Наглядової ради.

Інша інформація, включаючи звіт про управління (консолідований).

Управлінський персонал несе відповідальність за іншу інформацію. Інша інформація включає консолідований звіт про управління (але не включає консолідовану фінансову звітність та наш звіт аудитора щодо цієї фінансової звітності), який ми отримали до дати випуску цього звіту аудитора, та Річну інформацію емітента цінних паперів, що, як очікується, буде надано нам після цієї дати.

Наша думка щодо консолідованої фінансової звітності не поширюється на іншу інформацію, включаючи консолідований звіт про управління.

У зв'язку з проведенням нами аудиту консолідованої фінансової звітності наш обов'язок полягає в ознайомленні з іншою інформацією та у розгляді питання про те, чи наявні суттєві невідповідності між іншою інформацією та консолідованою фінансовою звітністю або нашими знаннями, одержаними в ході аудиту, та чи не містить інша інформація інших можливих суттєвих викривлень.

На нашу думку, за результатами проведеної нами роботи у ході аудиту фінансова інформація, наведена в консолідованому звіті про управління за фінансовий рік, за який підготовлена консолідована фінансова звітність, відповідає консолідованій фінансовій звітності.

Крім того, виходячи з нашого знання та розуміння суб'єкта господарювання та його середовища, отриманих у ході аудиту, ми зобов'язані повідомляти про факт виявлення суттєвих викривлень у консолідованому звіті про управління та іншій інформації, які ми отримали до дати цього аудиторського звіту. Ми не маємо що повідомити у цьому зв'язку.

Якщо при ознайомленні з Річною інформацією емітента цінних паперів ми дійдемо висновку, що в ній міститься суттєве викривлення, ми зобов'язані довести це до відома Наглядової ради.

## 2) звіт про сталий розвиток

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | <b>Оцінка діяльності щодо захисту довкілля та соціальної відповідальності за звітний період:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|   | <p>ПрАТ "Карлсберг Україна", як частина глобальної пивоварної компанії Carlsberg Group, втілює стратегію зі сталого розвитку "ЦІЛЬ 4 НУЛІ: разом заради майбутнього", метою якої є - "НУЛІ вуглецевого сліду, НУЛІ втрат води, НУЛІ безвідповідального споживання та НУЛІ нещасних випадків". За останні п'ять років Компанія досягла значного прогресу, допомагаючи впроваджувати стандарти у своїй галузі та за її межами. З 2022 року Компанія розширила свою стратегію й до відомих "4 НУЛІВ" додалися й інші пріоритети – "НУЛІ сліду від сільськогосподарської діяльності" та "НУЛІ відходів упаковки". У цьому звіті Компанія ділиться своїми результатами втілення стратегії:</p> <p>1) Ми прагнемо ліквідувати викиди вуглецю на наших пивоварних заводах до 2030 року та досягти чистого НУЛІ для всього нашого ланцюжка створення вартості до 2040 року. У 2024 році абсолютні викиди вуглецю зменшилися на 58% порівняно з нашим базовим показником 2015 року. Наші відносні викиди по ланцюжку створення вартості знизилися на 3% з 2022 по 2024 рік.</p> <p>2) Ми досягли щорічного зниження рівня нещасних випадків, щоб досягти НУЛІ нещасних випадків з втратою робочого часу. Ми приділяємо значну увагу впровадженню безпечної поведінки в нашому бізнесі. У 2024 році на 69% зменшилась кількість нещасних випадків з тимчасовою втратою працездатності порівняно з 2015 р.</p> <p>3) Ми наполегливо працюємо над мінімізацією використання води на наших пивоварних заводах. Ми прагнемо досягти ефективності використання води на рівні 2,0 гл/гл у світі та 1,7 гл/гл на наших пивоварних заводах у зонах підвищеного ризику. Ми також маємо на меті 100% поповнення споживання води на пивоварних заводах у зонах підвищеного ризику до 2030 року. У 2024 році загальне використання води на всіх ринках Carlsberg Group склало 27 млн м3. Ефективність використання води становила 2,5 гл/гл у світі та 2,2 гл/гл на пивоварних заводах у зонах підвищеного ризику. Це означає зниження на 31% та 44% відповідно, порівняно з нашими базовими показниками 2015 року, які становили 3,6 та 4,0 гл/гл.</p> <p>4) Ми прагнемо, щоб до 2030 року 30% нашої сировини вирощувалося з використанням відновлювальних сільськогосподарських практик, а до 2040 року - 100%. Розуміючи, що наш підхід буде змінюватися залежно від географічних та кліматичних умов, наші початкові дії включають формалізацію принципів відновлюваного сільського господарства, взаємодію з нашими постачальниками на цю тему та включення нових вимог до відновлюваного сільського господарства до нашого автоматизованого процесу закупівель. У 2024 році &lt;1% нашої сировини було вирощено відповідно до провідних принципів регенерації, а 0% нашої сировини було отримано зі сталих джерел. Наші базові показники у 0% для кожної цілі були встановлені у 2021 році. Зафіксований відсоток сировини зі сталих джерел, ймовірно, вищий, але через брак доступних даних про постачальників ми консервативно вказуємо 0%. Через брак даних ми не можемо оцінити наш прогрес. У 2025 році ми плануємо реалізувати проект, спрямований на усунення цієї прогалини в даних.</p> <p>5) Наші амбітні цілі на 2030 рік включають перехід на 100% на упаковку, що підлягає переробці, багаторазовому використанню або відновленню, 90% рівень збору та переробки пляшок і бляшанок, скорочення на 50% первинного пластику на основі викопних копалин та 50% переробленого вмісту у пляшках і бляшанках. За результатами 2024 року в Компанії було повернуто і повторно наповнено понад 22 752 тисячі пляшок, що складає приблизно 22,4% від загального об'єму скляної тари.</p> <p>6) Ми пропагуємо відповідальне споживання і взяли на себе зобов'язання щодо 100% відповідального споживання через упаковку та активації бренду, 100% наявності безалкогольних напоїв та 35% наших напоїв повинні бути слабоалкогольними або безалкогольними до 2030 року. У 2024 році слабоалкогольне або безалкогольне пиво становило 30% від загального обсягу пива, проданого нами по всьому світу. Це на 3 відсоткових пункти більше, ніж у 2021 році, коли цей показник становив 27%. Тим часом, AFB було доступне на 90% ринків, що на 32 відсоткові пункти більше, ніж наш базовий показник 2021 року (58%), а 86% компаній впровадили партнерства з відповідального споживання, що на 18 відсоткових пунктів більше, ніж наш базовий показник 2021 року (68%). Показники за всіма трьома цілями відповідають нашим очікуванням і відображають нашу прихильність до просування відповідального споживання алкоголю. У 2024 році частка продуктів з повідомленнями про відповідальне пиття на упаковці зросла в усіх сферах повідомлень порівняно з базовими роками, за винятком інформації про поживні речовини, яка зазнала дуже</p> |

|                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                           | незначного зниження. За винятком цього відхилення, показники виконання цієї цілі були у відповідності до очікувань.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>2</b>                                                                                                  | <b>Основні ризики і виклики щодо захисту довкілля та соціальної відповідальності, плани щодо їх вирішення, а також їх вплив на досягнення стратегічних цілей:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>1. Перелік ризиків щодо захисту довкілля та соціальної відповідальності, які мають вплив на особу:</b> | <p>На основі висновків DMA (double materiality assessment) ми працюємо над пом'якшенням та зменшенням нашого ризику за суттєвими темами, важливими для нашого бізнесу, такими як відповідальне вживання алкоголю, яке має чіткий зв'язок з нашою основною групою продуктів, та ціноутворення на викиди вуглецю, яке може вплинути на вартість нашої продукції. Ми також прагнемо використовувати можливості для зростання та зміцнювати наші майбутні плани. Це включає підтримку можливостей, пов'язаних з безалкогольним та низькалкоольним пивом, а також схеми повернення депозитів, які мають потенціал зменшити наші витрати на пакувальні матеріали.</p> <p>Ми визначили шість джерел викидів парникових газів у нашому ланцюжку створення вартості, які мають суттєвий негативний вплив на зміну клімату в короткостроковій перспективі, та один суттєвий фінансовий ризик, який зміна клімату створює для нашого бізнесу в довгостроковій перспективі.</p> <p>1) Викиди, що утворюються в результаті використання наших сільськогосподарських ресурсів.<br/> 2) Викиди, що утворюються нашими пивоварнями.<br/> 3) Викиди, що утворюються внаслідок купівлі енергії.<br/> 4) Викиди, що утворюються в результаті виробництва нашої упаковки.<br/> 5) Викиди, що утворюються від транспортування та дистрибуції.<br/> 6) Викиди, що утворюються внаслідок охолодження продуктів у барах та магазинах.<br/> 7) Ціноутворення на викиди вуглецю для нашої власної діяльності та закуплених товарів.</p> <p>Ми прагнемо вирішити всі ці внутрішні ризики за допомогою політик, цілей та дій, викладених нижче.</p> <p>Ми усвідомлюємо свою відповідальність за те, як ми просуваємо нашу продукцію. Ми прагнемо пропонувати смачні напої для будь-якої нагоди, зокрема враховуючи зміну ставлення споживачів до алкоголю, помірності та здорового способу життя. Наша DMA визначила два суттєві негативні наслідки, пов'язані з нашими споживачами та кінцевими користувачами у короткостроковій перспективі. Крім того, він визначив один довгостроковий фінансовий ризик та одну відповідну середньострокову фінансову можливість.</p> <p>1) Здоров'я та безпека, пов'язані зі шкідливим вживанням алкоголю.<br/> 2) Негативний вплив маркетингових комунікацій. Безвідповідальна маркетингова комунікація включає звернення до аудиторії, яка не досягла віку, з якого дозволено вживати алкоголь, маркетинг надмірного споживання, асоціювання вживання алкогольних напоїв з небезпечною діяльністю та маркетинг алкоголю як такого, що веде до успіху, покращення здібностей або користі для здоров'я.<br/> 3) Погіршення суспільного сприйняття алкоголю може потенційно призвести до зменшення купівлі нашої алкогольної продукції.</p> <p>Більш детальна інформація зазначена у Річному звіті Carlsberg Group 2024 (стор. 56, 63, 99) за посиланням: <a href="chrome-extension://efaidnbmnnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://carlsberggroup.com/media/zzfbaaxn/carlsberg-breweries-group_2024-annual-report.pdf">chrome-extension://efaidnbmnnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://carlsberggroup.com/media/zzfbaaxn/carlsberg-breweries-group_2024-annual-report.pdf</a></p> |
| <b>2. Заходи, які плануються здійснити / здійснюються для мінімізації/усунення кожного із ризиків:</b>    | <p>1) Ми встановили ціль, згідно з якою 30% закупленої сировини (вимірюється як загальна вага сировини) має бути вирощена регенеративним шляхом до 2030 року та 100% до 2040 року. Це охоплює пряму сировину в усьому світі, включаючи весь солод, ячмінь, пшеницю, рис, цукор, кукурудзу та хміль. Наші основоположні дії для досягнення цієї цілі включають формалізацію наших принципів регенеративного сільського господарства, картографування наших зон постачання та партнерів для впровадження цих практик, взаємодію з постачальниками з цього питання та інтеграцію нових вимог до регенеративного сільського господарства в наші автоматизовані процеси закупівель.</p> <p>У 2024 році Група витратила 4 млн данських крон на операційні витрати (OpEx) на пілотні проекти для підтримки переходу на сировину, вирощену регенеративним шляхом. Очікується, що у 2025 році вартість закупівель, пов'язана з регенеративним</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>сільським господарством та сировиною, отриманою зі сталого джерела, становитиме 10-15 млн данських крон за собівартістю реалізованої продукції (COGS), і ми не очікуємо жодних капітальних інвестицій.</p> <p>2-3) Ми маємо чіткі зобов'язання щодо боротьби зі зміною клімату: до 2030 року досягти НУЛЬОВИХ викидів вуглецю на наших пивоварнях, до 2030 року 100% електроенергії буде вироблятися з додаткових потужностей відновлюваної енергетики, до 2030 року на 30% скоротити викиди в нашому ланцюжку створення вартості та до 2040 року досягти чистих НУЛЬОВИХ викидів вуглецю в усьому нашому ланцюжку створення вартості. Ці цілі ґрунтуються на зобов'язаннях нашої Екологічної політики безперервно працювати над скороченням викидів по всьому ланцюжку створення вартості.</p> <p>У 2024 році пивоварні Групи по всьому світу викинули 294 тис. тонн CO<sub>2</sub>e, що на 58% менше порівняно з базовим рівнем 2015 року, визначеним на сайті. Відносні викиди на гектолітр напою зменшилися з 6,8 кг CO<sub>2</sub>e/гл до 2,7 кг CO<sub>2</sub>e/гл за той самий період, що означає покращення на 60%. Ці показники відповідають нашим очікуванням і підкреслюють необхідність подальшого фокусування на скороченні викидів вуглецю.</p> <p>У 2024 році ми отримали 48 ГВт-год електроенергії з відновлюваних джерел, зробивши внесок у додаткові потужності з відновлюваних джерел, що дорівнює 6% від загального споживання електроенергії на всіх наших пивоварнях.</p> <p>У 2024 році відносні викиди в нашому ланцюжку створення вартості становили 58 кг CO<sub>2</sub>e/гл. Оскільки ми змогли застосувати відповідні зміни масштабу ретроактивно для показників 2022 року, ми можемо виміряти розвиток з 2022 року (60 кг CO<sub>2</sub>e/гл) до 2024 року (58 кг CO<sub>2</sub>e/гл), що становить 3% скорочення. Цей показник відповідає нашим очікуванням і продовжує нашу позитивну траєкторію скорочення викидів по всьому ланцюжку створення вартості.</p> <p>У 2024 році абсолютні викиди парникових газів у нашому ланцюжку створення вартості становили 8 220 тис. тонн CO<sub>2</sub>e.</p> <p>4) У нас є програма боротьби з викидами, пов'язаними з нашою упаковкою, описана в розділі E5 Використання ресурсів та циркулярна економіка (E5-3; E5-2), яка зосереджена на збільшенні придатності для переробки та переробленого вмісту, використанні меншої кількості первинного пластику на основі викопного палива та збільшенні рівня збору та переробки.</p> <p>5) Заміна власних або орендованих вантажівок, що працюють на викопному паливі У 2024 році, як частина нашого важеля декарбонізації для переходу на відновлювану енергію, ми замінили 28 дизельних вантажівок у нашому автопарку в Західній Європі на транспортні засоби, що працюють на біогазі, чий вуглецевий слід на 89% менший, ніж у дизельних аналогів.</p> <p>Електрифікація аутсорсингового транспорту та логістики. У 2024 році ми почали розгортання акумуляторних електричних вантажівок для човникових перевезень між нашою пивоварнею Falkenberg у Швеції та іншими об'єктами в цьому районі. Контракт означає, що ми більше не залежимо від дизельних вантажівок для цих 10-15 км поїздок, які склали понад 165 000 км у 2024 році.</p> <p>6) В останні роки ми запровадили централізовану закупівлю холодильників на всіх ринках, що дає нам перевагу при купівлі більш енергоефективних холодильників. Як результат, у 2024 році ми досягли 3% підвищення енергоефективності порівняно з попереднім роком. Таке скорочення викидів, пов'язаних з охолодженням, зумовлене насамперед закупівлею більш енергоефективних холодильників.</p> <p>8-9-10) Наша Маркетингова та комунікаційна політика визначає наш підхід до спілкування зі споживачами та широкою громадськістю. Вона має вісім ключових напрямків: прозорість і чесність, привабливість для дорослих, задоволення в міру, відсутність алкоголю, безпечна та розумна поведінка, наслідки, здоров'я та, соціальна інклюзивність та екологічна свідомість.</p> <p>У 2024 році ми оновили політику, щоб чіткіше викласти наші зобов'язання у відповідних пріоритетних сферах, а також додали розділи, які стосуються мінливого медіа-ландшафту спонсорства, інфлюенсерів, цифрового маркетингу та ігор. При розробці нашої політики ми враховували інтереси зацікавлених сторін, включаючи соціальну</p> |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|          |                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          |                                                                                                                                                                                                               | <p>відповідальність та модерацію, громадське здоров'я та безпеку, а також захист неповнолітніх від впливу нашої продукції та комунікації. Маркетингова та комунікаційна політика доступна для внутрішнього користування в нашій інтрамережі, а також у відкритому доступі на сайті.</p> <p>Більш детальна інформація зазначена у Річному звіті Carlsberg Group 2024 (стор. 66-70, 100-102) за посиланням: <a href="chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://carlsberggroup.com/media/zzfbaaxn/carlsberg-breweries-group_2024-annual-report.pdf">chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://carlsberggroup.com/media/zzfbaaxn/carlsberg-breweries-group_2024-annual-report.pdf</a></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>3</b> | <b>Основні положення політики з питань захисту довкілля та соціальної відповідальності</b>                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|          | <p><b>Перелік політик з питань захисту довкілля та соціальної відповідальності та опис питань, які такі політики покликані вирішити</b></p>                                                                   | <p>Екологічна політика підсумовує наш підхід до енергетики, зміни клімату та стійкості, води та стічних вод, відходів та побічних продуктів, упаковки, сировини та сільського господарства, а також інвестицій та закупівель.</p> <p>Кодекс поведінки постачальників та ліцензіатів (екологічні міркування) стосується нашого ланцюга постачання, а саме управління екологічними питаннями, викидами вуглецю, водними ресурсами та відходами.</p> <p>Маркетингова та комунікаційна політика. Вона має вісім ключових напрямків: прозорість і чесність, привабливість для дорослих, задоволення в міру, відсутність алкоголю, безпечна та розумна поведінка, наслідки, здоров'я та, соціальна інклюзивність та екологічна свідомість.</p> <p>Більш детальна інформація зазначена у Річному звіті Carlsberg Group 2024 (стор. 66, 82, 85, 100) за посиланням: <a href="chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://carlsberggroup.com/media/zzfbaaxn/carlsberg-breweries-group_2024-annual-report.pdf">chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://carlsberggroup.com/media/zzfbaaxn/carlsberg-breweries-group_2024-annual-report.pdf</a></p> |
| <b>4</b> | <b>Перелік питань та прийнятих рішень щодо захисту довкілля та соціальної відповідальності, які розглядались радою та виконавчим органом:</b>                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|          | <b>1. Перелік питань, які розглядались виконавчим органом та короткий зміст рішень, які було прийнято:</b>                                                                                                    | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|          | <b>2. Перелік питань, які розглядались радою та короткий зміст рішень, які було прийнято:</b>                                                                                                                 | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>5</b> | <b>Перелік ключових стейкхолдерів, на яких має вплив діяльність особи із зазначенням обґрунтування в чому саме полягає такий вплив:</b>                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|          | 1) Споживачі<br>2) Торговельні та неторговельні клієнти<br>3) Співробітники та підрядники<br>4) Галузеві організації<br>5) Інвестори<br>6) Постачальники<br>7) Неурядові організації<br>8) Регуляторні органи |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>6</b> | <b>Перелік стейкхолдерів, які мають вплив на досягнення особою стратегічних цілей із зазначенням обґрунтування в чому саме полягає такий вплив:</b>                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|          | 1) Споживачі.<br>Зростання споживчого попиту на безалкогольні та слабоалкогольні напої та відповідальні маркетингові                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   | <p>практики.</p> <p>2) Торговельні та неторговельні клієнти.<br/>Зменшення ризиків ланцюга постачання, досягнення цілей сталого розвитку та задоволення споживчого попиту на більш здорові та стійкі варіанти.</p> <p>3) Співробітники та підрядники.<br/>Можливості для розвитку, різноманітне та інклюзивне робоче середовище, а також цілеспрямована компанія, якою вони можуть пишатися.</p> <p>4) Галузеві організації.<br/>Співпраця з колегами по галузі, включно з прямими конкурентами, з метою вдосконалення відповідального, сталого та етичного ведення бізнесу, не відставати від змін у законодавстві, дотримуватися визнаних стандартів та об'єднувати ресурси для розробки та впровадження найкращих практик.</p> <p>5) Інвестори.<br/>Прозора інформація про наш бізнес, фінансові показники та прогрес у досягненні цілей EGS.</p> <p>6) Постачальники.<br/>Експертиза у сфері ESG, практична допомога та чітке розуміння наших пріоритетів і довгострокових цілей, щоб вони могли узгодити власні стратегії задля взаємного успіху.</p> <p>7) Неурядові організації.<br/>Високі показники ESG, прозора звітність щодо вимірюваних цілей, а також підтримка проектів та ініціатив, які допомагають вирішувати широкі соціальні та/або екологічні проблеми.</p> <p>8) Політики та регуляторні органи.<br/>Економічний внесок, включаючи створення робочих місць, у громади, в яких ми працюємо.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 7 | <p><b>Основні положення політики щодо взаємодії зі стейкхолдерами, у тому числі акціонерами/учасниками:</b></p> <p>1)ENVIRONMENTAL POLICY (Екологічна Політика), прийнята і затверджена штаб-квартирою (головним офісом) Carlsberg Breweries A/S (J.C. Jacobsens Gade 1, 1799 Copenhagen V, Denmark) у грудні 2024 р.</p> <p>Політика поширюється на керівництво, співробітників і контрактних працівників у всьому світі усіх організацій Carlsberg Group. Політика також поширюється на відвідувачів і на ситуації, де працюють співробітники або агенти Групи на зовнішніх локаціях. Ми вимагаємо від наших постачальників і партнерів дотримання всіх відповідних екологічних норм і демонстрації того, що їхні екологічні показники, процеси управління та вплив узгоджуються з нашими цілями.</p> <p>Політика реалізується механізмом та контролем за такою реалізацією запобігання та контролю потенційних ризиків для навколишнього середовища, що підтримується нашими амбітними цілями до 2030 року і 2040, як описано в програмі "Together Towards ZERO and Beyond".</p> <p>2)PUBLIC &amp; GOVERNMENT AFFAIRS POLICY (Політика по зв'язкам з громадськістю та органами державної влади), прийнята і затверджена штаб-квартирою (головним офісом) Carlsberg Breweries A/S (J.C. Jacobsens Gade 1, 1799 Copenhagen V, Denmark) у грудні 2021 р.</p> <p>Політика поширюється на керівництво, співробітників і контрактних працівників у всьому світі усіх організацій Carlsberg Group. Політика спеціально призначена для осіб, які мають справу із зовнішніми представниками, які можуть впливати на регуляторне середовище в якому ми працюємо. До останніх належать офіційні представники органів влади, органів місцевої влади, члени регуляторних організацій та високопосадовці неурядових організацій, особливо у сфері здоров'я.</p> <p>Політика реалізується механізмом та контролем за такою реалізацією забезпечення дотримання всіх застосовних законів та підзаконних нормативно-правових актів щодо відносин з органами державної влади та громадськістю від імені Carlsberg Group.</p> |

## 5. Перелік посилань на внутрішні документи особи, що розміщені на вебсайті особи

| № з/п | Назва внутрішнього документа            | Опис ключових питань, які регулюються внутрішнім документом                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | URL-адреса вебсайту особи, за якою розміщено внутрішній документ                                                                                                                                                                          |
|-------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | 2                                       | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 4                                                                                                                                                                                                                                         |
| 1     | Статут                                  | Основний документ, що визначає назву, предмет та мету діяльності, структуру управління, права та обов'язки акціонерів і посадових осіб Товариства, порядок прийняття рішень загальними зборами акціонерів та інші питання, що регулюють діяльність Компанії.                                                                                                                                                    | <a href="https://carlsbergukraine.com/kompan-ya/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv/#Установчідокументи">https://carlsbergukraine.com/kompan-ya/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv/#Установчідокументи</a>       |
| 2     | Положення про Наглядову раду            | Положення визначає правовий статус, склад, порядок організації роботи, права, обов'язки та відповідальність членів Наглядової ради, а також процедури їх обрання та відкликання. Положення регулює взаємодію Наглядової ради з іншими органами управління Товариства                                                                                                                                            | <a href="https://carlsbergukraine.com/kompan-ya/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv/#Положення">https://carlsbergukraine.com/kompan-ya/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv/#Положення</a>                         |
| 3     | Положення про філію Львівська пивоварня | Положення про філію Львівська пивоварня - це документ, який визначає мету створення, основні принципи та цілі діяльності філії, її повноваження, права та обов'язки. У положенні зазначені назва та місцезнаходження філії, функції та завдання, які вона виконує, порядок управління філією та її відносини з Компанією, а також порядок реорганізації/ліквідації.                                             | <a href="https://carlsbergukraine.com/kompan-ya/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv/#Філіїтапредставництва">https://carlsbergukraine.com/kompan-ya/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv/#Філіїтапредставництва</a> |
| 4     | Положення про філію в м. Києві          | Положення про філію в м. Києві - це документ, який визначає мету створення, основні принципи та цілі діяльності філії, її повноваження, права та обов'язки. У положенні зазначені назва та місцезнаходження філії, функції та завдання, які вона виконує, порядок управління філією та її відносини з Компанією, а також порядок реорганізації/ліквідації.                                                      | <a href="https://carlsbergukraine.com/kompan-ya/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv/#Філіїтапредставництва">https://carlsbergukraine.com/kompan-ya/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv/#Філіїтапредставництва</a> |
| 5     | Положення про представництво в м. Одесі | Положення про представництво в м. Одесі - це документ, який визначає мету створення та цілі діяльності, юридичний статус представництва та територію, на якій відокремлений підрозділ здійснює свої повноваження (представляє інтереси Компанії). У положенні зазначені назва та місце розташування представництва, порядок управління та його відносини з Компанією, а також порядок реорганізації/ліквідації. | <a href="https://carlsbergukraine.com/kompan-ya/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv/#Філіїтапредставництва">https://carlsbergukraine.com/kompan-ya/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv/#Філіїтапредставництва</a> |

|   |                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                           |
|---|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6 | Положення про представництво в м. Харкові  | Положення про представництво в м. Харкові - це документ, який визначає мету створення та цілі діяльності, юридичний статус представництва та територію, на якій відокремлений підрозділ здійснює свої повноваження (представляє інтереси Компанії). У положенні зазначені назва та місце розташування представництва, порядок управління та його відносини з Компанією, а також порядок реорганізації/ліквідації.                                                                             | <a href="https://carlsbergukraine.com/kompan-ya/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv/#Філіїтапредставництва">https://carlsbergukraine.com/kompan-ya/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv/#Філіїтапредставництва</a> |
| 7 | Положення про представництво в м. Донецьку | Положення про представництво в м. Донецьку - це документ, який визначає мету створення та цілі діяльності, юридичний статус представництва та територію, на якій відокремлений підрозділ здійснює свої повноваження (представляє інтереси Компанії). У положенні зазначені назва та місце розташування представництва, порядок управління та його відносини з Компанією, а також порядок реорганізації/ліквідації. З середини 2014 року фактична діяльність даного представництва призупинена | <a href="https://carlsbergukraine.com/kompan-ya/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv/#Філіїтапредставництва">https://carlsbergukraine.com/kompan-ya/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv/#Філіїтапредставництва</a> |

## VI. Список посилань на регульовану інформацію, яка була розкрита протягом звітного року

### 1. Проміжна інформація

<https://carlsbergukraine.com/kompan-ya/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv/#Регулярнаінформація>

### 2. Особлива інформація

| № з/п | Вид особливої інформації                                                                   | Дата розкриття інформації | URL-адреси, за якими розміщена інформація, яка розкривалася протягом звітного року                                                                                                                                                  |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | 2                                                                                          | 3                         | 4                                                                                                                                                                                                                                   |
| 1     | Відомості про прийняття рішення про попереднє надання згоди на вчинення значних правочинів | 30.04.2024                | <a href="https://carlsbergukraine.com/kompan-ya/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv/#Особливаінформація">https://carlsbergukraine.com/kompan-ya/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv/#Особливаінформація</a> |
| 2     | Відомості про зміну складу посадових осіб емітента                                         | 30.04.2024                | <a href="https://carlsbergukraine.com/kompan-ya/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv/#Особливаінформація">https://carlsbergukraine.com/kompan-ya/informatsiia-dlia-aktsioneriv-ta-steikkholderiv/#Особливаінформація</a> |

Підприємство ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "КАРЛСБЕРГ УКРАЇНА"  
Територія НАХІМОВСЬКИЙ  
Організаційно-правова форма господарювання АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО  
Вид економічної діяльності ВИРОБНИЦТВО ПИВА  
Середня кількість працівників 1310  
Одиниця виміру : тис. грн.  
Адреса, телефон 69123 Запорізька область Хортицький район, місто Запоріжжя, вулиця Василя Стуса, будинок 6, т.(061) 228-11-99

Дата (рік, місяць, число)  
за ЄДРПОУ

за КАТОТТГ  
за КОПФГ

за КВЕД

| Коди                |    |    |
|---------------------|----|----|
| 2024                | 12 | 31 |
| 00377511            |    |    |
| UA85000000000449437 |    |    |
| 230                 |    |    |
| 11.05               |    |    |

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):  
за національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку  
за міжнародними стандартами фінансової звітності

|   |
|---|
|   |
| V |

### Баланс ( Звіт про фінансовий стан ) на "31" грудня 2024 р.

Форма № 1

Код за ДКУД

1801001

| Актив                                                                                                   | Код<br>рядка | На початок<br>звітного періоду | На кінець звітного<br>періоду |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------|-------------------------------|
| 1                                                                                                       | 2            | 3                              | 4                             |
| I. Необоротні активи                                                                                    |              |                                |                               |
| Нематеріальні активи                                                                                    | 1000         | 94137                          | 134307                        |
| первісна вартість                                                                                       | 1001         | 274624                         | 353496                        |
| накопичена амортизація                                                                                  | 1002         | 180487                         | 219189                        |
| Незавершені капітальні інвестиції                                                                       | 1005         | 485542                         | 165241                        |
| Основні засоби                                                                                          | 1010         | 2270078                        | 2528410                       |
| первісна вартість                                                                                       | 1011         | 7263541                        | 7667003                       |
| знос                                                                                                    | 1012         | 4993463                        | 5138593                       |
| Інвестиційна нерухомість                                                                                | 1015         | --                             | --                            |
| Довгострокові біологічні активи                                                                         | 1020         | --                             | --                            |
| Довгострокові фінансові інвестиції:<br>які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств | 1030         | 21926                          | 21926                         |
| інші фінансові інвестиції                                                                               | 1035         | 8                              | 8                             |
| Довгострокова дебіторська заборгованість                                                                | 1040         | 4445                           | 634                           |
| Відстрочені податкові активи                                                                            | 1045         | 450808                         | 571734                        |
| Інші необоротні активи                                                                                  | 1090         | --                             | --                            |
| Усього за розділом I                                                                                    | 1095         | 3326944                        | 3422260                       |
| II. Оборотні активи                                                                                     |              |                                |                               |
| Запаси                                                                                                  | 1100         | 1075845                        | 1284186                       |
| Виробничі запаси                                                                                        | 1101         | 513511                         | 598795                        |
| Незавершене виробництво                                                                                 | 1102         | 84732                          | 71524                         |
| Готова продукція                                                                                        | 1103         | 385269                         | 534653                        |
| Товари                                                                                                  | 1104         | 92333                          | 79214                         |
| Поточні біологічні активи                                                                               | 1110         | --                             | --                            |
| Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги                                        | 1125         | 748376                         | 945251                        |
| Дебіторська заборгованість за розрахунками:<br>за виданими авансами                                     | 1130         | 101933                         | 174941                        |
| з бюджетом                                                                                              | 1135         | --                             | --                            |
| у тому числі з податку на прибуток                                                                      | 1136         | --                             | --                            |
| Дебіторська заборгованість за розрахунками з<br>нарахованих доходів                                     | 1140         | 7659                           | 17466                         |
| Інша поточна дебіторська заборгованість                                                                 | 1155         | --                             | 50758                         |
| Поточні фінансові інвестиції                                                                            | 1160         | --                             | --                            |

|                                                                  |      |          |          |
|------------------------------------------------------------------|------|----------|----------|
| Гроші та їх еквіваленти                                          | 1165 | 5135363  | 7944276  |
| Витрати майбутніх періодів                                       | 1170 | 929      | 1193     |
| Інші оборотні активи                                             | 1190 | 115      | 117      |
| Усього за розділом II                                            | 1195 | 7070220  | 10418188 |
| III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття | 1200 | --       | --       |
| Баланс                                                           | 1300 | 10397164 | 13840448 |

| Пасив                                                                                                | Код<br>рядка | На початок<br>звітнього року | На кінець звітнього<br>періоду |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------|--------------------------------|
| 1                                                                                                    | 2            | 3                            | 4                              |
| I. Власний капітал                                                                                   |              |                              |                                |
| Зареєстрований (пайовий) капітал                                                                     | 1400         | 1022433                      | 1022433                        |
| Капітал у дооцінках                                                                                  | 1405         | --                           | --                             |
| Додатковий капітал                                                                                   | 1410         | 54622                        | 54622                          |
| Резервний капітал                                                                                    | 1415         | 153364                       | 153364                         |
| Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)                                                          | 1420         | 5317420                      | 7499111                        |
| Неоплачений капітал                                                                                  | 1425         | --                           | --                             |
| Вилучений капітал                                                                                    | 1430         | --                           | --                             |
| Усього за розділом I                                                                                 | 1495         | 6547839                      | 8729530                        |
| II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення                                                        |              |                              |                                |
| Відстрочені податкові зобов'язання                                                                   | 1500         | --                           | --                             |
| Довгострокові кредити банків                                                                         | 1510         | --                           | --                             |
| Інші довгострокові зобов'язання                                                                      | 1515         | 62275                        | --                             |
| Довгострокові забезпечення                                                                           | 1520         | --                           | --                             |
| Цільове фінансування                                                                                 | 1525         | --                           | --                             |
| Усього за розділом II                                                                                | 1595         | 62275                        | --                             |
| III. Поточні зобов'язання і забезпечення                                                             |              |                              |                                |
| Короткострокові кредити банків                                                                       | 1600         | --                           | --                             |
| Поточна кредиторська заборгованість за:<br>довгостроковими зобов'язаннями                            | 1610         | 42249                        | 24315                          |
| товари, роботи, послуги                                                                              | 1615         | 2387102                      | 3282357                        |
| розрахунками з бюджетом                                                                              | 1620         | 291731                       | 246694                         |
| у тому числі з податку на прибуток                                                                   | 1621         | 84732                        | 71256                          |
| розрахунками зі страхування                                                                          | 1625         | --                           | --                             |
| розрахунками з оплати праці                                                                          | 1630         | 109243                       | 253153                         |
| Поточна кредиторська заборгованість за одержаними<br>авансами                                        | 1635         | 5208                         | 4689                           |
| Поточні забезпечення                                                                                 | 1660         | 821394                       | 1202547                        |
| Доходи майбутніх періодів                                                                            | 1665         | --                           | --                             |
| Інші поточні зобов'язання                                                                            | 1690         | 130123                       | 97163                          |
| Усього за розділом III                                                                               | 1695         | 3787050                      | 5110918                        |
| IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами,<br>утримуваними для продажу, та групами вибуття | 1700         | --                           | --                             |
| Баланс                                                                                               | 1900         | 10397164                     | 13840448                       |

Генеральний директор

(підпис)

Хайдакін Олег Ігорович

Головний бухгалтер

(підпис)

Байрак Вікторія Анатоліївна

Підприємство ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО  
"КАРЛСБЕРГ УКРАЇНА"

Дата (рік, місяць, число)  
за ЄДРПОУ

| Коди     |    |    |
|----------|----|----|
| 2024     | 12 | 31 |
| 00377511 |    |    |

**Звіт про фінансові результати ( Звіт про сукупний дохід )**  
**за 2024 рік**

Форма № 2

Код за ДКУД

1801003

**I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ**

| Стаття                                                          | Код<br>рядка | За звітний період | За аналогічний<br>період попереднього<br>року |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|-------------------|-----------------------------------------------|
| 1                                                               | 2            | 3                 | 4                                             |
| Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)  | 2000         | 12488230          | 10812093                                      |
| Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)    | 2050         | (6850533)         | (6112613)                                     |
| Валовий:<br>прибуток                                            | 2090         | 5637697           | 4699480                                       |
| збиток                                                          | 2095         | (--)              | (--)                                          |
| Інші операційні доходи                                          | 2120         | 139418            | 120566                                        |
| Адміністративні витрати                                         | 2130         | (638026)          | (493355)                                      |
| Витрати на збут                                                 | 2150         | (2708342)         | (2102123)                                     |
| Інші операційні витрати                                         | 2180         | (73059)           | (112468)                                      |
| Фінансовий результат від операційної діяльності:<br>прибуток    | 2190         | 2357688           | 2112100                                       |
| збиток                                                          | 2195         | (--)              | (--)                                          |
| Дохід від участі в капіталі                                     | 2200         | --                | --                                            |
| Інші фінансові доходи                                           | 2220         | 1159812           | 262070                                        |
| Інші доходи                                                     | 2240         | 15774             | 15900                                         |
| Фінансові витрати                                               | 2250         | (748458)          | (1063)                                        |
| Втрати від участі в капіталі                                    | 2255         | (--)              | (--)                                          |
| Інші витрати                                                    | 2270         | (110761)          | (143915)                                      |
| Фінансовий результат до оподаткування:<br>прибуток              | 2290         | 2674055           | 2245092                                       |
| збиток                                                          | 2295         | (--)              | (--)                                          |
| Витрати (дохід) з податку на прибуток                           | 2300         | -492364           | -417641                                       |
| Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування | 2305         | --                | --                                            |
| Чистий фінансовий результат:<br>прибуток                        | 2350         | 2181691           | 1827451                                       |
| збиток                                                          | 2355         | (--)              | (--)                                          |

**II. СУКУПНИЙ ДОХІД**

| Стаття                                                              | Код<br>рядка | За звітний період | За аналогічний<br>період попереднього<br>року |
|---------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------|-----------------------------------------------|
| 1                                                                   | 2            | 3                 | 4                                             |
| Дооцінка (уцінка) необоротних активів                               | 2400         | --                | --                                            |
| Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів                           | 2405         | --                | --                                            |
| Накопичені курсові різниці                                          | 2410         | --                | --                                            |
| Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств | 2415         | --                | --                                            |
| Інший сукупний дохід                                                | 2445         | --                | --                                            |
| Інший сукупний дохід до оподаткування                               | 2450         | --                | --                                            |
| Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом            | 2455         | --                | --                                            |
| Інший сукупний дохід після оподаткування                            | 2460         | --                | --                                            |
| Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)                     | 2465         | 2181691           | 1827451                                       |

### III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

| Назва статті                     | Код рядка | За звітний період | За аналогічний період попереднього року |
|----------------------------------|-----------|-------------------|-----------------------------------------|
| 1                                | 2         | 3                 | 4                                       |
| Матеріальні затрати              | 2500      | 6126165           | 5456909                                 |
| Витрати на оплату праці          | 2505      | 1093840           | 881283                                  |
| Відрахування на соціальні заходи | 2510      | 195922            | 156520                                  |
| Амортизація                      | 2515      | 642820            | 554777                                  |
| Інші операційні витрати          | 2520      | 2147094           | 1674182                                 |
| <b>Разом</b>                     | 2550      | 10205841          | 8723671                                 |

### IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

| Назва статті                                               | Код рядка | За звітний період | За аналогічний період попереднього року |
|------------------------------------------------------------|-----------|-------------------|-----------------------------------------|
| 1                                                          | 2         | 3                 | 4                                       |
| Середньорічна кількість простих акцій                      | 2600      | 1022432914        | 1022432914                              |
| Скоригована середньорічна кількість простих акцій          | 2605      | 1022432914        | 1022432914                              |
| Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію              | 2610      | 2.13382310        | 1.78735540                              |
| Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію | 2615      | 2.13382310        | 1.78735540                              |
| Дивіденди на одну просту акцію                             | 2650      | --                | --                                      |

Генеральний директор

(підпис)

Хайдакін Олег Ігорович

Головний бухгалтер

(підпис)

Байрак Вікторія Анатоліївна

Підприємство ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "КАРЛСБЕРГ УКРАЇНА"

Дата (рік, місяць, число)  
за ЄДРПОУ

| Коди     |    |    |
|----------|----|----|
| 2024     | 12 | 31 |
| 00377511 |    |    |

### Звіт про рух грошових коштів ( за прямим методом ) за 2024 рік

Форма № 3

Код за ДКУД

1801004

| Стаття                                            | Код рядка | За звітний період | За аналогічний період попереднього року |
|---------------------------------------------------|-----------|-------------------|-----------------------------------------|
| 1                                                 | 2         | 3                 | 4                                       |
| I. Рух коштів у результаті операційної діяльності |           |                   |                                         |
| Надходження від:                                  |           |                   |                                         |
| Реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)     | 3000      | 17181943          | 14681795                                |
| Повернення податків і зборів                      | 3005      | --                | --                                      |
| у тому числі податку на додану вартість           | 3006      | --                | --                                      |
| Цільового фінансування                            | 3010      | 52                | 90                                      |
| Надходження авансів від покупців і замовників     | 3015      | 4689              | 5208                                    |

|                                                                    |      |           |           |
|--------------------------------------------------------------------|------|-----------|-----------|
| Надходження від повернення авансів                                 | 3020 | 9460      | --        |
| Надходження від відсотків за залишками коштів на поточних рахунках | 3025 | 342780    | 216099    |
| Надходження від боржників неустойки (штрафів, пені)                | 3035 | 976       | --        |
| Надходження від операційної оренди                                 | 3040 | 909       | 1082      |
| Інші надходження                                                   | 3095 | --        | --        |
| Витрачання на оплату:<br>Товарів (робіт, послуг)                   | 3100 | (9242392) | (7566306) |
| Праці                                                              | 3105 | (807129)  | (735286)  |
| Відрахувань на соціальні заходи                                    | 3110 | (209101)  | (179513)  |
| Зобов'язань з податків і зборів                                    | 3115 | (3181213) | (2882139) |
| Витрачання на оплату зобов'язань з податку на прибуток             | 3116 | (626766)  | (548828)  |
| Витрачання на оплату зобов'язань з податку на додану вартість      | 3117 | (1063656) | (901680)  |
| Витрачання на оплату зобов'язань з інших податків і зборів         | 3118 | (1490791) | (1431631) |
| Витрачання на оплату авансів                                       | 3135 | (174941)  | (101933)  |
| Витрачання на оплату цільових внесків                              | 3145 | (13733)   | (--)      |
| Інші витрачання                                                    | 3190 | (51975)   | (224507)  |
| Чистий рух коштів від операційної діяльності                       | 3195 | 3860325   | 3214590   |
| II. Рух коштів у результаті інвестиційної діяльності               |      |           |           |
| Надходження від реалізації:<br>фінансових інвестицій               | 3200 | 1831102   | --        |
| необоротних активів                                                | 3205 | 16337     | 16966     |
| Надходження від отриманих:<br>відсотків                            | 3215 | --        | --        |
| дивідендів                                                         | 3220 | --        | --        |
| Надходження від деривативів                                        | 3225 | --        | --        |
| Інші надходження                                                   | 3250 | --        | --        |
| Витрачання на придбання:<br>фінансових інвестицій                  | 3255 | (1816850) | (--)      |
| необоротних активів                                                | 3260 | (1097903) | (1151385) |
| Виплати за деривативами                                            | 3270 | (--)      | (--)      |
| Інші платежі                                                       | 3290 | (--)      | (--)      |
| Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності                     | 3295 | -1067314  | -1134419  |
| III. Рух коштів у результаті фінансової діяльності                 |      |           |           |
| Надходження від:<br>Власного капіталу                              | 3300 | --        | --        |
| Отримання позик                                                    | 3305 | --        | --        |
| Інші надходження                                                   | 3340 | --        | --        |
| Витрачання на:<br>Викуп власних акцій                              | 3345 | (--)      | (--)      |
| Погашення позик                                                    | 3350 | --        | 2         |
| Сплату дивідендів                                                  | 3355 | (--)      | (--)      |
| Інші платежі                                                       | 3390 | (52998)   | (33264)   |
| Чистий рух коштів від фінансової діяльності                        | 3395 | -52998    | -33266    |
| Чистий рух грошових коштів за звітний період                       | 3400 | 2740013   | 2046905   |
| Залишок коштів на початок року                                     | 3405 | 5135363   | 2970234   |
| Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів                      | 3410 | 68900     | 118224    |
| Залишок коштів на кінець року                                      | 3415 | 7944276   | 5135363   |

Генеральний директор

(підпис)

Хайдакін Олег Ігорович

Головний бухгалтер

(підпис)

Байрак Вікторія Анатоліївна

Підприємство ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО  
"КАРЛСБЕРГ УКРАЇНА"

Дата (рік, місяць, число)  
за ЄДРПОУ

| Коди     |    |    |
|----------|----|----|
| 2024     | 12 | 31 |
| 00377511 |    |    |

**Звіт про власний капітал  
за 2024 рік**

Форма № 4

Код за ДКУД **1801005**

| Стаття                                                 | Код<br>рядка | Зареєст-<br>рований<br>(пайови<br>й)<br>капітал | Капітал<br>у дооцін-<br>ках | Додат-<br>ковий<br>капітал | Резер-<br>вний<br>капітал | Нероз-<br>поділе-<br>ний<br>прибуток<br>(непокри-<br>тий<br>збиток) | Неопла-<br>чений<br>капітал | Вилу-<br>чений<br>капітал | Всього  |
|--------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|---------|
| 1                                                      | 2            | 3                                               | 4                           | 5                          | 6                         | 7                                                                   | 8                           | 9                         | 10      |
| Залишок на початок року                                | 4000         | 1022433                                         | --                          | 54622                      | 153364                    | 5317420                                                             | --                          | --                        | 6547839 |
| Коригування:<br>Зміна облікової політики               | 4005         | --                                              | --                          | --                         | --                        | --                                                                  | --                          | --                        | --      |
| Виправлення помилок                                    | 4010         | --                                              | --                          | --                         | --                        | --                                                                  | --                          | --                        | --      |
| Інші зміни                                             | 4090         | --                                              | --                          | --                         | --                        | --                                                                  | --                          | --                        | --      |
| Скоригований залишок на<br>початок року                | 4095         | 1022433                                         | --                          | 54622                      | 153364                    | 5317420                                                             | --                          | --                        | 6547839 |
| Чистий прибуток (збиток)<br>за звітний період          | 4100         | --                                              | --                          | --                         | --                        | 2181691                                                             | --                          | --                        | 2181691 |
| Інший сукупний дохід за<br>звітний період              | 4110         | --                                              | --                          | --                         | --                        | --                                                                  | --                          | --                        | --      |
| Розподіл прибутку:<br>Виплати власникам<br>(дивіденди) | 4200         | --                                              | --                          | --                         | --                        | --                                                                  | --                          | --                        | --      |
| Спрямування прибутку до<br>зареєстрованого капіталу    | 4205         | --                                              | --                          | --                         | --                        | --                                                                  | --                          | --                        | --      |
| Відрахування до резервного<br>капіталу                 | 4210         | --                                              | --                          | --                         | --                        | --                                                                  | --                          | --                        | --      |
| Внески учасників : Внески<br>до капіталу               | 4240         | --                                              | --                          | --                         | --                        | --                                                                  | --                          | --                        | --      |
| Погашення заборгованості з<br>капіталу                 | 4245         | --                                              | --                          | --                         | --                        | --                                                                  | --                          | --                        | --      |
| Вилучення капіталу : Викуп<br>акцій (часток)           | 4260         | --                                              | --                          | --                         | --                        | --                                                                  | --                          | --                        | --      |
| Перепродаж викуплених<br>акцій (часток)                | 4265         | --                                              | --                          | --                         | --                        | --                                                                  | --                          | --                        | --      |
| Анулювання викуплених<br>акцій (часток)                | 4270         | --                                              | --                          | --                         | --                        | --                                                                  | --                          | --                        | --      |
| Вилучення частки в<br>капіталі                         | 4275         | --                                              | --                          | --                         | --                        | --                                                                  | --                          | --                        | --      |
| Інші зміни в капіталі                                  | 4290         | --                                              | --                          | --                         | --                        | --                                                                  | --                          | --                        | --      |
| Разом змін у капіталі                                  | 4295         | --                                              | --                          | --                         | --                        | 2181691                                                             | --                          | --                        | 2181691 |
| Залишок на кінець року                                 | 4300         | 1022433                                         | --                          | 54622                      | 153364                    | 7499111                                                             | --                          | --                        | 8729530 |

Генеральний директор

(підпис)

Хайдакін Олег Ігорович

Головний бухгалтер

(підпис)

Байрак Вікторія Анатоліївна

## Примітки до фінансової звітності, складені відповідно до міжнародних стандартів фінансової звітності

### 1 Загальна інформація

#### (а) Організаційна структура та діяльність

В 2019 році згідно із Законом України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо підвищення корпоративного рівня управління в акціонерних товариствах №1983-VIII від 23 березня 2017 року компанія Baltic Beverages Invest AB (Швеція), яка на дату набрання чинності вищезазначеним Законом, володіла домінуючим пакетом акцій (98,77%), скористалася своїм правом примусового викупу акцій Компанії у всіх міноритарних акціонерів та здійснила примусовий викуп (squeeze out) відповідно до норм чинного законодавства України, в результаті якого компанія Baltic Beverages Invest AB (Швеція) стала власником 100% акцій Компанії.\*

Приватне акціонерне товариство “Карлсберг Україна” (“Компанія”) є компанією, зареєстрованою в Україні. Юридична адреса Компанії: вул. Василя Стуса 6, 69123, Запоріжжя, Україна. Основним видом діяльності Компанії є виробництво пива, сидру та безалкогольних напоїв.

На 31 грудня 2024 р. та 2023 р. акціонери й відповідно їх частки в капіталі Компанії представлені таким чином:

|                       | 31 грудня 2024 р. |                      | 31 грудня 2023 р. |                      |
|-----------------------|-------------------|----------------------|-------------------|----------------------|
|                       | Частка            | Кількість акцій      | Частка            | Кількість акцій      |
| Carlsberg Sverige AB* | 100,00%           | 1 022 432 914        | 100,00%           | 1 022 432 914        |
| <b>Всього</b>         | <b>100,00%</b>    | <b>1 022 432 914</b> | <b>100,00%</b>    | <b>1 022 432 914</b> |

Фонд Carlsberg, (Данія, Копенгаген) є кінцевою материнською компанією. У Компанії відсутній кінцевий бенефіціарний власник (контролер), оскільки відсутні фізичні особи, які мають у володінні 10% та/або більше акцій та які мають прямий/непрямий вирішальний вплив на діяльність Компанії. Фактичний контроль Компанії здійснює компанія Carlsberg A/S (Данія, Копенгаген).

\* Компанія Baltic Beverages Invest AB (Швеція, Стокгольм) реєстраційний номер: 556594-3585 03 травня 2023 року була ліквідована шляхом процедури злиття та приєднана до компанії Carlsberg Sverige AB (Швеція, Стокгольм), реєстраційний номер: 556006-9980.

Наразі триває процес перереєстрації цінних паперів в Україні, після завершення якого компанія Carlsberg Sverige AB (Швеція, Стокгольм), реєстраційний номер: 556006-9980 буде зареєстрована як власник 100% акцій ПрАТ "Карлсберг Україна".

#### (б) Додаткова інформація відповідно до вимог українського законодавства

Станом на 31 грудня 2024 р. Компанія дотримується вимог частини третьої статті 155 Цивільного кодексу України щодо вартості чистих активів. Протягом року, що закінчився 31 грудня 2024 р., Компанія дотримувалася вимог щодо виконання значних правочинів, що перевищують 10 відсотків вартості активів, відповідно до статті 70 Закону України “Про акціонерні товариства”.

#### *Статус корпоративного управління Компанії, включаючи функцію внутрішнього аудиту*

Вищим органом управління Компанії є загальні збори акціонерів, котрі призначають Наглядову Раду Компанії. Наглядова рада представляє інтереси акціонерів в перервах між проведенням Зборів і контролює і регулює діяльність виконавчого органу. Функції Аудиторського Комітету покладені на Наглядову Раду Компанії. Виконавчим органом Компанії є Генеральний директор, який здійснює управління поточною діяльністю Компанії та забезпечує виконання рішень загальних Зборів акціонерів.

Обов'язки Членів Наглядової ради в 2024 році виконували:

|                       |                          |
|-----------------------|--------------------------|
| Ларс Леманн           | – Голова Наглядової ради |
| Марчин Млечко         | – Член Наглядової ради   |
| Троелс Лібак Столберг | – Член Наглядової ради   |

**(в) Умови в яких працює Компанія**

**Економіка України.** Економіка України демонструє ознаки, притаманні країнам, економіка яких розвивається, і її подальший розвиток зазнає значного впливу податково-бюджетної та грошово-кредитної політики, яку реалізує уряд, а також юридичних, регуляторних і політичних тенденцій, які швидко змінюються.

Протягом періоду, охопленого цією окремою фінансовою звітністю, а також на дату її підписання військові дії внаслідок вторгнення Росії в Україну, розпочатого 24 лютого 2022 року, надалі перебувають у загостреній фазі у східних та південних областях України вздовж лінії фронту. Деякі міста на цих територіях залишаються тимчасово окупованими, а Росія проводить систематичні бомбардування по всій території України. У 2024 році російські війська продовжили просування на східному фронті, зосереджуючись переважно на наступальних операціях.

Станом на 31 грудня 2024 року Крим і основні території Донецької, Луганської, Херсонської та Запорізької областей продовжують знаходитися під окупацією і є зоною активних бойових дій. Також російські війська активізували наступ з боку Сумської області. В Україні продовжується мобілізація до ЗСУ, що негативно впливає на ринок праці та на компанії і галузі, які не відповідають критеріям бронювання працівників чоловічої статі від мобілізації. Ситуація залишається напруженою і впливає не тільки на українську, але й також на світову економіку, а її подальший вплив і тривалість складно спрогнозувати та оцінити. Додаткову інформацію про вплив війни на активи та діяльність Компанії наведено у Примітці 2д (ii).

Результат і час розв'язання війни неможливо передбачити з достатньою мірою певності. Виклики, з якими стикається Україна через війну, заважають стабільності та подальшому розвитку її економіки та фінансового сектору. Таким чином робоче середовище залишається неспокійним.

Згідно з даними Національного банку України (НБУ) за квітень 2025 року, ВВП України у 2024 році продемонстрував зростання на 2,9% (у 2023 році на 5,5%). Економіка України демонструє тенденцію до відновлення другий рік поспіль в умовах повномасштабного вторгнення і постійних атак на виробничі об'єкти та інфраструктуру. Незважаючи на складну безпекову ситуацію та дефіцит електроенергії, що фактично спричинило уповільнення економічного зростання у порівнянні з прогнозованим, українська економіка підтримувалась високим внутрішнім попитом, м'якою фінансовою політикою та намаганнями НБУ забезпечити макрофінансову стійкість. За прогнозами НБУ, у 2025-2026 роках зростання реального ВВП прискориться до 3.1% та 3.7% відповідно.

Національний банк України проводить процентну політику, що відповідає цільовим показникам інфляції. У грудні 2024 року інфляція сягнула 12% (у 2023 році - на рівні 5%), відповідно до статистичних даних, оприлюднених Державною службою статистики України. Протягом 2024 року НБУ поступово знижував облікову ставку з 15% до 13%, проте з 13 грудня 2024 року встановив її на рівні 13,5%.

До кінця 2025 року НБУ очікує зниження інфляції до рівня 5%, завдяки надходженню нових врожаїв влітку, що має сповільнити зростання цін на продовольчі товари, та застосованим заходам з посилення монетарної політики. Тому, починаючи з 7 березня 2025 року, для підтримання стійкості валютного ринку та збереження даних очікувань правління НБУ вирішило підвищити облікову ставку до 15,5%.

З метою забезпечення надійного та стабільного функціонування фінансової системи країни обмінний курс гривні станом на 24 лютого 2022 року був зафіксований на валютному ринку на рівні 29,25 гривні за 1 долар США. Починаючи з 21 липня 2022 року, обмінний курс гривні був скоригований до 36,57 гривні за 1 долар США, а з 3 жовтня 2023 року повернувся до плаваючого обмінного курсу гривні. Станом на 31 грудня 2024 року офіційний обмінний курс становив 42,04 гривні за 1 долар США (порівняно з 38 гривень за 1 долар США станом на 1 січня 2024 року).

У 2024 році НБУ зберіг політику поступового послаблення обмежень, запроваджених після вторгнення Росії в Україну. Зокрема, 3 травня 2024 року НБУ запровадив новий пакет заходів валютної лібералізації. Ці заходи спрямовані на покращення умов ведення бізнесу, підтримку економічного відновлення та залучення нових інвестицій у країну. Одна зі змін передбачає, що починаючи з 13 травня 2024 року підприємствам дозволено репатріювати нові дивіденди, отримані з 1 січня 2024 року, з місячним обмеженням у 1 мільйон євро. Серед інших запроваджених змін: можливість погашення відсотків за непростроченими станом на 24 лютого 2022 року «старими» зовнішніми позиками, послаблення обмежень на погашення «нових» зовнішніх позик, скасування валютних обмежень на імпорту послуг. У липні 2024 року НБУ продовжив запровадження подальших заходів лібералізації. Зокрема, він дозволив компаніям репатріювати дивіденди для обслуговування купонів єврооблігацій за умови, що компанія є гарантом за єврооблігаціями, випущеними її материнською компанією або компанією під спільним контролем. Зусилля щодо лібералізації у вересні 2024 року дозволили українським компаніям (які є гарантами за

єврооблігаціями) виплачувати за кордон дивіденди своїм материнським компаніям у розмірі, що покриває купонні виплати за період з 24 лютого 2022 року до 9 липня 2024 року. У листопаді 2024 року зміни включають: можливість розрахунків за імпортом товарів без обмеження терміну їхньої поставки за певних умов; дозвіл на переказ іноземної валюти за кордон для проєктів міжнародної технічної допомоги, незалежно від джерела фінансування; введення додаткових умов для репатріації дивідендів; заборону на використання валютних кредитів для придбання цінних паперів, номінованих в іноземній валюті.

Дохідність до погашення («YtM») єврооблігацій уряду України, деномінованих у доларах США (для інструментів строком погашення 5 років), знизилася протягом 2024 року та становила 14,7% станом на 31 грудня 2024 року порівняно з 29,3% станом на 31 грудня 2023 року. Водночас за даними НБУ українські ОВДП у гривні (для інструментів строком погашення 5 років) торгувалися з доходністю 15,6% станом на 31 грудня 2024 року (18% станом на 31 грудня 2023 року).

З початку війни бюджет України зазнає значного дефіциту, який фінансувався за рахунок національних і міжнародних запозичень, грантів та інших засобів. Міжнародні резерви у січні 2025 року становили 43,8 мільярдів доларів США. У 2024 році Україна отримала значну світову підтримку у розмірі 42 мільярдів доларів США, найбільшу частину з якої надали Європейський союз, США та Світовий банк, що є вкрай важливим для спроможності України продовжувати боротися з агресією та фінансувати дефіцит бюджету та поточні виплати боргів. Упродовж 2024 року міжнародні резерви України зросли загалом на 8%.

У 2025 році Україна розраховує отримати близько 38 мільярдів доларів США від міжнародних партнерів. У лютому 2025 року адміністрація США ініціювала переговори між США та Росією, які можуть вплинути на геополітичний ландшафт, зокрема на доступність фінансової допомоги Україні. Ці події можуть вплинути на майбутнє операційне середовище Компанії.

Компанія продовжує свою діяльність у цих умовах. Станом на дату цієї окремої фінансової звітності не було виявлено пошкоджень критичних активів, які перешкоджають подальшій діяльності. Незважаючи на негативні наслідки, пов'язані з окупованими регіонами, не було суттєвого впливу на клієнтів, постачальників Компанії або пов'язану з цим діяльність. Залишається значна невизначеність щодо майбутнього розвитку військового вторгнення, його тривалості та коротко- та довготермінового впливу на Компанію, її персонал, діяльність, ліквідність та активи. Може існувати кілька сценаріїв подальшого розвитку поточної ситуації з невідомою ймовірністю, а масштаб впливу може бути від значного до серйозного.

Це є джерелом суттєвої невизначеності, яке може викликати значні сумніви щодо здатності Компанії продовжувати свою діяльність і, отже, Компанія може бути не в змозі реалізувати свої активи та виконати свої зобов'язання в ході звичайної діяльності.

Керівництво часто переглядає оцінку поточної ситуації та вносить відповідні коригування у свої бізнес-операції, щоб пом'якшити будь-який вплив на Компанію. На основі цих та інших кроків, яких вживає Компанія, керівництво дійшло висновку, що доцільно складати окрему фінансову звітність на основі принципу безперервності діяльності.

## **2 Основа складання окремої фінансової звітності**

### **(а) Підтвердження відповідності**

Ця окрема фінансова звітність Компанії складена згідно з вимогами Міжнародних стандартів фінансової звітності ("Стандарти бухгалтерського обліку МСФЗ") та законодавства України. Також Компанія готує консолідовану фінансову звітність, яка знаходиться за юридичною адресою: вул. Василя Стуса 6, 69123, Запоріжжя, Україна.

Відповідно до пункту 5 статті 121 Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» всі підприємства, які зобов'язані складати фінансову звітність за Стандартами бухгалтерського обліку МСФЗ, складають і подають фінансову звітність на основі таксономії фінансової звітності за Стандартами бухгалтерського обліку МСФЗ в єдиному електронному форматі (далі - «iXBRL»). Станом на дату випуску цієї фінансової звітності таксономію UA XBRL МСФЗ 2024 року ще не опубліковано, і Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку України ще не ініціювала процес подання фінансової звітності за 2024 рік в єдиному електронному форматі. Керівництво Компанії планує підготувати звіт у форматі iXBRL та подати його, коли це буде можливо.

### **(б) Основа оцінки**

Окрема фінансова звітність складена на основі принципу історичної (первісної) вартості.

### **(в) Функціональна валюта та валюта подання**

Національною валютою України є гривня, яка є функціональною валютою Компанії. Вся інформація у цій окремій фінансовій звітності подана у гривнях, округлених до тисяч гривень, якщо не зазначено інше.

## **(г) Використання оцінок, припущень та суджень**

Складання окремої фінансової звітності згідно з Стандартами бухгалтерського обліку МСФЗ вимагає від управлінського персоналу формування суджень, оцінок та припущень, які впливають на застосування принципів облікової політики, на суми активів та зобов'язань, доходів та витрат, відображених у звітності, а також на розкриття інформації про непередбачені активи та зобов'язання. Фактичні результати можуть відрізнятися від цих оцінок.

Оцінки та припущення, на яких вони ґрунтуються, регулярно переглядаються. Результати перегляду облікових оцінок визнаються у періоді, в якому вони переглядаються, а також у всіх наступних періодах, на які впливають такі оцінки.

Інформація про важливі судження, використані при застосуванні принципів облікової політики, що мали найбільший вплив на суми, визнані у окремій фінансовій звітності, та можуть призвести до суттєвих коригувань у наступному фінансовому році, висвітлена далі у цій примітці.

### **(і) Оцінка очікуваних кредитних збитків**

Оцінка очікуваних кредитних збитків – це суттєва оцінка, яка передбачає визначення методології оцінки, моделей та вхідних параметрів. Методологія оцінки очікуваних кредитних збитків докладно описана у Примітці 21. Наступні компоненти мають значний вплив на оціночний резерв під кредитні збитки: визначення дефолту, значне підвищення кредитного ризику, ймовірність дефолту, заборгованість на момент дефолту і розмір збитку в разі дефолту, а також моделі макроекономічних сценаріїв. Компанія регулярно аналізує та перевіряє коректність моделей і вхідних параметрів для зменшення різниці між оцінкою очікуваного кредитного збитку та фактичним кредитним збитком.

### **(ii) Безперервність діяльності**

Керівництво Компанії підготувало цю окрему фінансову звітність відповідно до принципу подальшої безперервності діяльності. При формуванні цього професійного судження керівництво врахувало фінансовий стан Компанії, поточні плани, прибутковість діяльності та доступ до фінансових ресурсів, а також проаналізувало вплив макроекономічних тенденцій та подій після звітної дати на діяльність Компанії.

- Станом на 31 грудня 2024 року капітал Компанії склав 8 729 530 тисяч гривень (на 31 грудня 2023 року – 6 547 839 тисяч гривень).
- Станом на 31 грудня 2024 року оборотні активи Компанії перевищували її поточні зобов'язання на 5 307 270 тисяч гривень (на 31 грудня 2023 року – оборотні активи перевищували поточні зобов'язання на 3 283 170 тисяч гривень).
- Грошові потоки від операційної діяльності Компанії за 2024 рік були позитивними та склали 3 860 325 тисяч гривень (за 2023 рік – позитивними в сумі 3 214 590 тисяч гривень).
- Компанія отримала чистий прибуток у сумі 2 181 691 тисячу гривень за 2024 рік (у 2023 році – чистий прибуток у сумі 1 827 451 тисячу гривень).

Оскільки російське воєнне вторгнення в Україну відбулося з численних напрямків, деякі регіони України залишаються ареною інтенсивних бойових дій або тимчасово окуповані. Незважаючи на призупинку роботи заводів на початку війни, Компанія продовжила діяльність всіх заводів, виробляє та реалізує товари на всій території України за винятком Автономної Республіки Крим, тимчасово окупованих територій у Донецькій, Луганській, Херсонській областях та частині території Запорізької області, а також обмежений продаж на деокупованій частині Херсонської, Харківської областей та в Кривому Розі. Отже, ці події мають суттєвий негативний вплив на українську економіку і, відповідно, на бізнес, фінансовий стан та результати діяльності Компанії.

“Карлсберг Україна” має завод у м.Запоріжжя, та станом на дату складання цієї звітності це не є тимчасово окупованою територією і завод не було пошкоджено.

Нижче перелічені основні фактори, які впливають на діяльність Компанії під час воєнного стану.

Станом на дату випуску цієї окремої фінансової звітності не було пошкоджень таких критично важливих активів, як будівлі, склади, машини та обладнання заводів у Києві, Запоріжжі та Львові, які б перешкождали виробництву продукції та продовженню безперервної діяльності Компанії. Основні потенційні втрати щодо основних засобів Компанії, про які наразі відомо стосуються втрат та пошкоджень торговельного обладнання та кеїв, що знаходяться у користуванні дистриб'юторів на окупованих територіях, або територіях, де проводились активні бойові дії. За результатами інвентаризації 2024 року резерви очікуваних збитків щодо втрати торгового обладнання та кеїв було скориговано на суму 9,2 млн.грн. включаючи нарахування ПДВ станом на 31 грудня 2024.

Щодо оцінки ризиків збереженості запасів під час військового стану - ризик збитків від втрати продукції та піддонів на власних складах та складах відповідального зберігання зменшено у 2024р. на суму 13,8 млн.грн.

Протягом 2024р. рівень продажів в сегменті сучасної торгівлі збільшувався разом з відтермінуванням по оплаті продукції, що органічно вплинуло на зростання дебіторської заборгованості. Компанія не має суттєвих заборгованостей по несплаченій продукції з початку війни, але враховуючи реалії ведення бізнесу в умовах війни та суттєве зростання дебіторської заборгованості Компанія переглянула відсоток потенційних втрат при розрахунку резерву очікуваних кредитних збитків до поточної дебіторської заборгованості та визнала резерв очікуваних кредитних збитків по дебіторській заборгованості в розмірі 86 млн. грн. станом на 31 грудня 2024 року.

Станом на дату випуску цієї окремої фінансової звітності Компанія має стабільну ліквідність. Компанія не має потреби в залученні зовнішнього фінансування від материнської компанії.

Компанія виконує всі свої зобов'язання перед постачальниками та партнерами, якщо інші умови не обумовлені домовленостями сторін.

Згідно складеного бюджету на 2025 рік Компанія планує прибуткову безперервну діяльність, спроможність функціонувати на всіх трьох заводах та на території, що не є окупованою та не знаходиться під інтенсивними бойовими діями.

Незважаючи на негативні наслідки, що пов'язані з тимчасово окупованими територіями, або територіями під активними бойовими діями, на дату випуску цієї окремої фінансової звітності Компанія зберегла активними майже всіх своїх клієнтів, збільшилась доля продаж в сучасній торгівлі, в експорті, а виручка Компанії збільшилась.

Подальший розвиток подій, за якого інтенсивність воєнних дій, їх масштабність по території України, та потенційні терміни тривалості або припинення матимуть вплив на діяльність Компанії, та які неможливо спрогнозувати. Ці обставини являють собою фактор невизначеності поза контролем Компанії.

Керівництво вжило належних заходів для забезпечення безперервної діяльності Компанії та зробило такі припущення у своєму прогнозі на дванадцять місяців з дати випуску цієї окремої фінансової звітності:

- інтенсивність воєнних дій, окуповані та охоплені активними бойовими діями території України, на які вторглися російські війська, будуть зменшуватись;
- Компанія зможе забезпечити безперебійну роботу критичної IT-інфраструктури та доступність свого персоналу у відповідності до заходів, вжитих керівництвом та передбачених планом безперервності діяльності;
- наявна ліквідність, а також надходження від погашення існуючої дебіторської заборгованості та подальша реалізація товарів дозволять Компанії фінансувати операційні витрати та продовжувати обслуговувати зобов'язання Компанії.

Керівництво проаналізувало здатність Компанії продовжувати подальшу безперервну діяльність станом на дату випуску цієї окремої фінансової звітності та дійшло висновку, що існує суттєвий фактор невизначеності, який може викликати значні сумніви у спроможності Компанії продовжувати безперервну діяльність, а саме подальша значна ескалація воєнних дій, що може призвести до дестабілізації діяльності Компанії. Отже, Компанія може бути не в змозі реалізувати свої активи та погасити зобов'язання за звичайного перебігу господарської діяльності. Спираючись на ці фактори, керівництво обґрунтовано очікує наявність у Компанії достатніх ресурсів для продовження діяльності протягом наступних дванадцяти місяців з дати цієї окремої фінансової звітності. Керівництво продовжить відстежувати потенційний вплив та вживатиме усіх можливих заходів для мінімізації будь-яких наслідків.

З урахуванням цих та інших заходів керівництво Компанії дійшло висновку, що застосування припущення про безперервність діяльності для підготовки окремої фінансової звітності є доцільним.

### ***(iii) Тест на знецінення основних засобів та нематеріальних активів***

Компанія повинна проводити тести на знецінення для тих одиниць, що генерують грошові кошти (ОГГК), де виявлено ознаки знецінення.

Одним із визначальних факторів при ідентифікації одиниці, що генерує грошові кошти, є здатність вимірювати незалежні грошові потоки цієї одиниці. Компанія розглядає свій бізнес як єдину одиницю, що генерує грошові кошти. Одним із визначальних факторів у визначенні ОГГК є можливість вимірювання незалежних грошових потоків для цієї одиниці. Діяльність Компанії здійснюється централізовано, основні функції управління заводами неподільні, реалізація продукції здійснюється відділом продажу переважно незалежно від місця виготовлення продукції та не контролюється заводами. З огляду на ці факти, Компанія не розглядає заводи як окремі ОГГК.

Керівництво слідкує за такими активами як торгівельне обладнання та кеги, які розташовані на тимчасово окупованих територіях та в районах інтенсивних військових дій, 100% знецінення яких відповідно відображено в обліку.

Компанія має три заводи, які розташовані у Києві, Львові та Запоріжжі. Усі заводи функціонують та виробляють продукцію у рамках можливих потужностей. На дату випуску цієї окремої фінансової звітності відсутня інформація щодо ушкодження внаслідок бойових дій будь-якої будівлі або обладнання.

Станом на 31 грудня 2024 року керівництво провело оцінку наявності ознак знецінення основних засобів та нематеріальних активів на рівні ОГГК відповідно до МСБО 36 «Зменшення корисності активів». За результатом оцінки зовнішніх та внутрішніх джерел інформації керівництво не виявило жодних ознак знецінення основних засобів та нематеріальних активів і не проводило перевірку на зменшення корисності.

Станом на 31 грудня 2023 року керівництво виявило ознаки знецінення основних засобів та нематеріальних активів та провело перевірку на зменшення корисності для ідентифікованої одиниці, яка генерує грошові кошти, і вартість очікуваного відшкодування була оцінена як вища за балансову вартість, таким чином, економічне зменшення корисності одиниці, що генерує грошові кошти, не було визнано. Суму відшкодування було визначено на основі оцінки вартості використання.

У тесті на знецінення керівництво використовувало підхід «очікуваного грошового потоку», який полягає у використанні всіх доступних очікувань щодо можливих грошових потоків замість найбільш ймовірного грошового потоку. Враховуючи невизначеність у поточному економічному середовищі, керівництво застосувало зважування ймовірності різних сценаріїв для оцінки очікуваних грошових потоків.

При оцінці вартості використання очікувані майбутні грошові потоки дисконтуються до їх теперішньої вартості з використанням ставки дисконту до оподаткування, яка відображає поточну ринкову оцінку вартості грошей у часі та виключає ризики, характерні для активу. Ставка дисконту до оподаткування, використана в тесті на знецінення, станом на 31 грудня 2023 року становила 12,93%. Керівництво відобразило ідентифіковані ризики та невизначеності, пов'язані з поточним економічним середовищем, в очікуваних грошових потоках, і, отже, вони не були включені в ставку дисконтування. Це сфера суттєвого судження і очікуваних грошових потоків.

Компанія в тесті на знецінення брала за основу останні бюджети і довгострокові прогнози розрахунки. Ці бюджети та прогнози розрахунки для цілей тестування на знецінення охоплюють період у три роки на основі факторів стійкості та розвитку, які можна оцінити з достатньою впевненістю для бізнесу Компанії. Грошові потоки після трирічного періоду екстраполюються з використанням оціночного темпу зростання у 4 % станом на 31 грудня 2023 року.

Темп зростання не перевищує середні довгострокові темпи зростання для сектору економіки, в якому працює одиниця, яка генерує грошові кошти. Обґрунтовано можливі зміни в очікуваному темпі зростання не впливають на результат тесту на знецінення.

Компанія оцінила ключові припущення, використані для визначення суми відшкодування для одиниці, що генерує грошові кошти. Під час такої оцінки розглядалися три сценарії. Основні вхідні дані таких сценаріїв визначалися варіацією темпів зростання обсягів реалізації, ціною реалізації та собівартості, які є найважливішими для визначення очікуваних грошових потоків у галузі виробництва. Значення, присвоєні ключовим припущенням, представляють оцінку керівництвом майбутніх тенденцій у бізнесі. Керівництво застосовувало однакову ставку дисконтування до оподаткування для кожного сценарію, оскільки конкретні ризики, пов'язані з майбутніми економічними умовами, на які вплинула війна, були включені до грошових потоків. В результаті перевірки на знецінення на звітну дату збитків від знецінення виявлено не було.

На підставі актуальних даних, вартість при використанні не чуттєва до зміни ставки дисконтування до оподаткування на +/- 10%.

### **3 Суттєва інформація про облікову політику**

#### **(a) Облік контрольованих суб'єктів господарювання**

Інвестиції в контрольовані суб'єкти господарювання відображені за первісною вартістю за вирахуванням збитків від знецінення.

#### **(b) Іноземна валюта**

##### **(i) Операції в іноземних валютах**

На 31 грудня курс гривні до основних валют представлений таким чином:

|           | 2024  | 2023  |
|-----------|-------|-------|
| Долар США | 42,04 | 37,98 |
| Євро      | 43,93 | 42,21 |

Середньорічний курс гривні до основних валют представлений таким чином:

|           | 2024  | 2023  |
|-----------|-------|-------|
| Долар США | 40,15 | 36,57 |
| Євро      | 43,45 | 39,56 |

Операції в іноземній валюті первісно визнаються у валюті подання шляхом конвертації сум з іноземної валюти в українську гривню за обмінним курсом, що діяв на дату операції.

Монетарні активи та зобов'язання, деноміновані в іноземній валюті, конвертуються в гривню за обмінним курсом встановленим Національним Банком України на дату балансу.

Прибуток або збиток від курсових різниць по монетарних статтях – це різниця між амортизованою вартістю у функціональній валюті на початок періоду, скоригованою на ефективну процентну ставку і платежі протягом періоду, та амортизованою вартістю в іноземній валюті, перерахованою за курсом обміну на кінець звітного періоду.

Немонетарні статті, деноміновані в іноземних валютах, які відображаються за справедливою вартістю, перераховуються у функціональну валюту за курсами обміну, що діяли на дату визначення справедливої вартості. Немонетарні статті, деноміновані в іноземних валютах, які відображаються за первісною вартістю, перераховуються за курсами обміну, що діяли на дату операції.

Курсові різниці, що виникають в результаті перерахування, визнаються у прибутку або збитку, розкриваються у Примітці 21.

## **(в) Основні засоби**

### **(i) Визнання та оцінка**

Основні засоби, за винятком землі, відображені за собівартістю за вирахуванням накопиченої амортизації та накопичених збитків від зменшення корисності. Земля оцінюється за вартістю придбання за вирахуванням збитків від зменшення корисності.

Якщо частини одиниці основних засобів мають різні строки корисного використання, вони обліковуються як окремі одиниці (суттєві компоненти) основних засобів.

### **(ii) Незавершені капітальні інвестиції**

Незавершені капітальні інвестиції оцінюються за собівартістю за вирахуванням збитків від зменшення корисності. Собівартість включає витрати, безпосередньо пов'язані з придбанням активу.

### **(iv) Знос**

Знос основних засобів нараховується з дати їх встановлення та готовності до використання або, якщо це стосується активів, створених за рахунок власних коштів, з дати, коли створення активу було завершено і він став готовим до використання. Знос нараховується на вартість, що амортизується, яка є вартістю придбання активу, або на іншу вартість, що використовується замість вартості придбання, за вирахуванням ліквідаційної вартості. Компанія проводить оцінку значних компонентів окремих активів, і, якщо будь-який компонент має строк корисного використання, відмінний від строків використання решти компонентів такого активу, такий компонент амортизується окремо.

Знос визнається у прибутку або збитку за прямолінійним методом протягом оцінених строків корисного використання кожного компонента одиниці основних засобів з дати, коли він є готовим для використання, оскільки така практика найбільш точно відображає очікуване використання майбутніх економічних вигод, притаманних цьому активу.

Оцінені строки корисного використання для поточного та порівняльного періодів такі:

- |                                                      |               |
|------------------------------------------------------|---------------|
| ● будівлі, споруди та передавальні пристрої          | 10 - 40 років |
| ● машини та обладнання, з них:                       | 5 - 20 років  |
| електронно – обчислювальні машини та зв’язані з ними |               |
| комп’ютерні програми, комп’ютери,                    | 2 - 3 роки    |
| модеми, комутатори,                                  |               |
| інформаційні сітки, сервери, комунікатори, смартфони |               |
| ● пакувальні матеріали і тара                        | 6 - 10 років  |
| ● приладдя та інвентар, інші основні засоби          | 4 - 20 років  |

Методи нарахування зносу, ліквідаційна вартість активів та строки їх експлуатації переглядаються та, за необхідності, коригуються станом на кінець кожного звітного періоду.

#### (г) Виробничі запаси

Виробничі запаси відображаються за меншою з двох вартостей: за собівартістю або за чистою вартістю реалізації. Собівартість запасів визначається за формулою середньозваженої собівартості та включає витрати на придбання запасів, витрати на виробництво або переробку, а також інші витрати на їх доставку до теперішнього місцезнаходження і приведення їх у стан, придатний для використання. Собівартість виготовлених запасів та незавершеного виробництва включає відповідну частину виробничих накладних витрат, розраховану виходячи з обсягів виробництва та стандартної виробничої потужності.

Чистою вартістю реалізації є розрахункова вартість продажу в ході звичайної діяльності, за вирахуванням розрахункових витрат на завершення та збут.

**Знецінення фінансових активів – оціночний резерв під очікувані кредитні збитки.** На основі прогнозів Компанія оцінює очікувані кредитні збитки, пов’язані з фінансовими інструментами, які оцінюються за амортизованою вартістю. Компанія оцінює очікувані кредитні збитки і визнає чисті збитки від знецінення фінансових активів і активів за договорами з покупцями на кожну звітну дату. Оцінка очікуваних кредитних збитків відображає: (i) об’єктивну і зважену з урахуванням імовірності суму, визначену шляхом оцінки діапазону можливих результатів, (ii) вартість грошей у часі та (iii) всю обґрунтовану і підтверджену інформацію про минулі події, поточні умови та прогнозовані майбутні економічні умови, доступну на звітну дату без надмірних витрат і зусиль.

Фінансові інструменти, які оцінюються за амортизованою вартістю, відображаються у звіті про фінансовий стан за вирахуванням оціночного резерву під очікувані кредитні збитки.

Станом на звітну дату Компанія має два види фінансових активів, по яким Компанія оцінює очікувані кредитні збитки:

- грошові кошти та їх еквіваленти;
- дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги.

Для дебіторської заборгованості Компанія застосовує спрощений підхід до оцінки знецінення, дозволений МСФЗ 9, із використанням «матриці резервування» на основі історичних збитків починаючи із первісного визнання. Компанія оцінює знецінення протягом всього строку фінансових інструментів, які не є кредитно-знеціненими. Для банківських рахунків Компанія застосовує загальну модель зменшення корисності на основі змін кредитної якості з моменту первісного визнання. Визначення Компанією кредитно-знецінених активів та визначення дефолту описані у Примітці 20. У Примітці 20 наведено інформацію про входні дані, припущення і методи розрахунку, використані для оцінки очікуваних кредитних збитків, включаючи пояснення способу включення Компанією прогнозної інформації у моделі очікуваних кредитних збитків.

#### (д) Грошові кошти та їх еквіваленти

Грошові кошти та їх еквіваленти складаються з готівки в касі, депозитів до запитання в банках та інших короткострокових високоліквідних інвестицій з первісним строком не більше трьох місяців. Грошові кошти та їх еквіваленти відображаються за амортизованою вартістю, оскільки (i) вони утримуються для отримання передбачених договором грошових потоків і ці грошові потоки являють собою виключно виплати основної суми боргу та процентів та (ii) вони не віднесені у категорію оцінки за справедливою вартістю через прибуток чи збиток.

**(е) Фінансові інвестиції**

Фінансові інвестиції Компанії складаються з інвестицій у боргові цінні папери. Компанія класифікує інвестиції у боргові цінні папери у категорії оцінки за справедливою вартістю через прибуток або збиток, за справедливою вартістю через інший сукупний дохід і за амортизованою вартістю. Класифікація та подальша оцінка боргових фінансових активів залежить від (i) бізнес-моделі Компанії для управління відповідним портфелем активів та (ii) характеристик грошових потоків за активом.

Боргові цінні папери, класифіковані Компанією як такі, що обов'язково оцінюються за справедливою вартістю через прибуток чи збиток, являють собою цінні папери, призначені для торгівлі, та цінні папери з бізнес-моделлю «утримування для продажу».

Боргові цінні папери, що обліковуються за справедливою вартістю через прибуток чи збиток, є незабезпеченими.

**(є) Статутний капітал**

**(ii) Прості акції**

Прості акції класифікуються як власний капітал. Додаткові витрати, безпосередньо пов'язані з випуском простих акцій та опціонів на акції, визнаються як зменшення власного капіталу без урахування будь-якого податкового впливу.

**(ж) Знецінення нефінансових активів**

Балансова вартість нефінансових активів Компанії, за винятком запасів та відстрочених податкових активів, перевіряється на кожну звітну дату з метою виявлення будь-яких ознак зменшення їх корисності. Якщо такі ознаки існують, проводиться оцінка сум очікуваного відшкодування активів. Збиток від зменшення корисності визнається тоді, коли балансова вартість активу або його одиниці, що генерує грошові кошти (ОГГК), перевищує суму очікуваного відшкодування.

Сумою очікуваного відшкодування активу чи ОГГК, є більша з двох вартостей: вартість у використанні чи справедлива вартість за вирахуванням витрат на збут. При оцінці вартості у використанні очікувані в майбутньому грошові потоки дисконтуються до їх теперішньої вартості з використанням ставки дисконту без урахування ставки оподаткування, яка відображає поточні ринкові оцінки вартості грошових коштів у часі та ризики, притаманні відповідному активу або ОГГК. Для цілей тестування на предмет зменшення корисності активи, які не можуть бути перевірені індивідуально, об'єднуються у найменшу групу активів, що генерує притік грошових коштів від безперервного використання відповідного активу, що практично не залежить від притоку грошових коштів від інших активів чи ОГГК.

Корпоративні активи Компанії не генерують окремого притоку грошових коштів, і ними користується більше однієї ОГГК. Корпоративні активи розподіляються на ОГГК на обґрунтованій та послідовній основі і перевіряються на предмет зменшення корисності у рамках ОГГК, на яку розподіляється корпоративний актив.

Збитки від зменшення корисності визнаються у прибутку або збитку. Збитки від зменшення корисності, визнані щодо ОГГК, розподіляються для зменшення балансової вартості інших активів у ОГГК (групі ОГГК) на пропорційній основі.

Збитки від зменшення корисності, визнані у попередніх періодах, оцінюються на кожну звітну дату на предмет будь-яких ознак того, що збиток зменшився або його більше не існує. Збиток від зменшення корисності сторнується, якщо відбулася зміна оцінок, що використовуються для визначення суми відшкодування. Збиток від зменшення корисності сторнується тільки у випадку, якщо балансова вартість активу не перевищує балансову вартість, що була б визначена, за вирахуванням зносу або амортизації, якби збиток від зменшення корисності не був визнаний взагалі.

**(з) Визнання виручки**

Виручка визнається в сумі ціни угоди. Виручка визнається за вирахуванням знижок, повернень, акцизного податку та податку на додану вартість.

*Продажі пива, сидру та безалкогольних напоїв.* Продажі визнаються на момент переходу контролю над товаром, тобто коли товари поставлені покупцю, покупець має повну свободу дій щодо товарів і коли відсутнє невиконане зобов'язання, яке може вплинути на приймання покупцем товарів. Поставка вважається виконаною, коли товари були доставлені у визначене місце, ризики терміну придатності та втрати перейшли до покупця, і покупець прийняв

товари відповідно до договору, строк дій положень про приймання закінчився або у Компанії наявні об'єктивні докази того, що всі критерії приймання були виконані.

Виручка від продажів зі знижкою визнається на основі ціни, вказаної у договорі, за вирахуванням розрахункових знижок. Для розрахунку і створення резерву під знижки використовується метод очікуваної вартості на основі накопиченого досвіду, і виручка визнається лише в тій сумі, щодо якої існує висока ймовірність того, що в майбутніх періодах не відбудеться значного зменшення визнаної суми. Зобов'язання з повернення визнається щодо очікуваних знижок за обсяг до сплати покупцям відносно продажів, здійснених до кінця звітного періоду.

Вважається, що елемент фінансування відсутній, оскільки продажі здійснюються за передплатою або із наданням відстрочки платежу строком до 21 дня для дистриб'юторів та до 60 днів для торгових мереж, що відповідає ринковій практиці.

Дебіторська заборгованість визнається, коли товари поставлені, оскільки на цей момент винагорода є безумовною, тому що настання строку платежу зумовлене тільки плином часу.

*Реалізація матеріалів та інших активів.* Виручка від продажів матеріалів та інших активів визнається на основі ціни, вказаної у договорі за вирахуванням податку на додану вартість.

*Реалізація послуг.* Доходи від наданих послуг визнаються у прибутку або збитку пропорційно стадії завершення операції на звітну дату.

#### **(і) Запровадження нових або переглянутих стандартів та інтерпретацій**

#### **(и) Змінені стандарти бухгалтерського обліку**

З 1 січня 2024 року набули чинності такі зміни стандартів :

- Зміни МСФЗ 16 «Оренда: зобов'язання з оренди в операції продажу з подальшою зворотною орендою» (опубліковані 22 вересня 2022 року і вступають у силу для річних періодів, які починаються з 1 січня 2024 року або після цієї дати).
  - Класифікація зобов'язань як поточних або непоточних – зміни МСБО 1 (первісно опубліковані 23 січня 2020 року і в подальшому змінені 15 липня 2020 року та 31 жовтня 2022 року; остаточно вступають у силу для річних періодів, які починаються з 1 січня 2024 року або після цієї дати).
  - Зміни МСБО 7 «Звіт про рух грошових коштів» і МСФЗ 7 «Фінансові інструменти: розкриття інформації: механізми фінансування постачальників» (опубліковані 25 травня 2023 року і вступають у силу для річних періодів, які починаються з 1 січня 2024 року або після цієї дати).
- Застосування цих змін не мало значного впливу на окрему фінансову звітність Компанії.

#### **(к) Нові положення бухгалтерського обліку**

Були опубліковані окремі нові стандарти та інтерпретації, що будуть обов'язковими для застосування у річних періодах, починаючи з 1 січня 2024 року чи після цієї дати, або у пізніших періодах. Компанія не застосовувала ці стандарти та інтерпретації до початку їх обов'язкового застосування.

- Зміни МСБО 21 «Вплив змін валютних курсів – облік в умовах неможливості конвертації валют» (опубліковані 15 серпня 2023 року і вступають у силу для річних періодів, які починаються з 1 січня 2025 року або після цієї дати).
- Зміни класифікації та оцінки фінансових інструментів - зміни МСФЗ 9 та МСФЗ 7 (опубліковані 30 травня 2024 року і вступають у силу для річних періодів, які починаються з 1 січня 2026 року або після цієї дати).
- Щорічні удосконалення Стандартів бухгалтерського обліку МСФЗ (опубліковані у липні 2024 року і вступають у силу 1 січня 2026 року).
- Зміни МСФЗ 9 і МСФЗ 7 «Контракти на постачання електроенергії з відновлюваних джерел» (опубліковані 18 грудня 2024 року та вступають у силу з 1 січня 2026 року).
- МСФЗ 18 «Подання та розкриття інформації у фінансовій звітності» (опублікований 9 квітня 2024 року і вступає в силу для річних періодів, які починаються з 1 січня 2027 року або після цієї дати).
- МСФЗ 19 «Дочірні підприємства без публічної підзвітності: розкриття інформації» (опублікований 9 травня 2024 року і вступає у силу для річних періодів, які починаються з 1 січня 2027 року або після цієї дати).
- МСФЗ 14 "Відстрочені рахунки тарифного регулювання" (опублікований 30 січня 2014 року і вступає у силу для річних періодів, які починаються з 1 січня 2016 року або після цієї дати).
- Продаж чи внесок активів в асоційовану компанію або спільне підприємство інвестором – зміни МСФЗ 10

та МСБО 28 (опубліковані 11 вересня 2014 року і вступають у силу для річних періодів, які починаються з дати, яка буде встановлена РМСБО, або після цієї дати).

Якщо інше не зазначено вище та за винятком МСФЗ 18, не очікується суттєвого впливу цих нових стандартів та інтерпретацій на окрему фінансову звітність Компанії.

#### 4 Основні засоби

Рух основних засобів за рік, що закінчився 31 грудня 2024 р., представлений таким чином:

| (у тисячах гривень)       | Будівлі, земельні ділянки, споруди та передавальні пристрої | Машини та обладнання | Тара      | Приладдя та інвентар | Інші основні засоби | Всього основних засобів | Незавершені капітальні інвестиції | Усього      |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------|-----------|----------------------|---------------------|-------------------------|-----------------------------------|-------------|
| <i>Первісна вартість</i>  |                                                             |                      |           |                      |                     |                         |                                   |             |
| На 1 січня 2024 р.        | 909 628                                                     | 5 851 588            | 448 349   | 50 887               | 3 089               | 7 263 541               | 485 542                           | 7 749 083   |
| Надходження               | -                                                           | -                    | -         | -                    | -                   | -                       | 575 336                           | 575 336     |
| Передачі                  | 81 150                                                      | 750 060              | 54 642    | 9 785                |                     | 895 637                 | (895 637)                         | -           |
| Вибуття                   | (14 701)                                                    | (472 268)            | (3 948)   | (1 245)              | (13)                | (492 175)               | -                                 | (492 175)   |
| Інші зміни                | -                                                           | -                    | -         | -                    | -                   | -                       | -                                 | -           |
| На 31 грудня 2024 р.      | 976 077                                                     | 6 129 380            | 499 043   | 59 427               | 3 076               | 7 667 003               | 165 241                           | 7 832 244   |
| <i>Накопичений знос</i>   |                                                             |                      |           |                      |                     |                         |                                   |             |
| На 1 січня 2024 р.        | (577 503)                                                   | (4 036 794)          | (334 191) | (42 421)             | (2 554)             | (4 993 463)             | -                                 | (4 993 463) |
| Знос                      | (37 108)                                                    | (541 636)            | (21 125)  | (4 061)              | (46)                | (603 976)               | -                                 | (603 976)   |
| Знецінення                | -                                                           | -                    | -         | -                    | -                   | -                       | -                                 | -           |
| Вибуття                   | 14 530                                                      | 439 144              | 3 918     | 1 240                | 13                  | 458 845                 | -                                 | 458 845     |
| Інші зміни                | 1                                                           | -                    | -         | -                    | -                   | 1                       | -                                 | 1           |
| На 31 грудня 2024 р.      | (600 080)                                                   | (4 139 286)          | (351 398) | (45 242)             | (2 587)             | (5 138 593)             | -                                 | (5 138 593) |
| <i>Залишкова вартість</i> |                                                             |                      |           |                      |                     |                         |                                   |             |
| На 1 січня 2024 р.        | 332 125                                                     | 1 814 794            | 114 158   | 8 466                | 535                 | 2 270 078               | 485 542                           | 2 755 620   |
| На 31 грудня 2024 р.      | 375 997                                                     | 1 990 094            | 147 645   | 14 185               | 489                 | 2 528 410               | 165 241                           | 2 693 651   |

Як розкрито у Примітці 2д, станом на 31 грудня 2024 року Керівництво провело оцінку наявності ознак знецінення основних засобів та нематеріальних активів на рівні та не виявило жодних ознак знецінення основних засобів та нематеріальних активів і не проводило перевірку на зменшення корисності.

Рух активів у формі права користування за 2024 рік представлений таким чином:

| <i>(у тисячах гривень)</i> | <b>Будівлі, земельні ділянки, споруди та передавальні пристрої</b> | <b>Машини та обладнання</b> | <b>Усього</b>   |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------|
| <i>Первісна вартість</i>   |                                                                    |                             |                 |
| На 1 січня 2024 р.         | <b>14 637</b>                                                      | <b>103 792</b>              | <b>118 429</b>  |
| Надходження                | <b>50</b>                                                          | <b>-</b>                    | <b>50</b>       |
| Вибуття                    | <b>(14 687)</b>                                                    | <b>(32 592)</b>             | <b>(47 279)</b> |
| Інші зміни                 | <b>-</b>                                                           | <b>-</b>                    | <b>-</b>        |
| На 31 грудня 2024 р.       | <b>-</b>                                                           | <b>71 200</b>               | <b>71 200</b>   |
| <i>Накопичений знос</i>    |                                                                    |                             |                 |
| На 1 січня 2024 р.         | <b>(13 905)</b>                                                    | <b>-</b>                    | <b>(13 905)</b> |
| Знос                       | <b>(611)</b>                                                       | <b>(49 681)</b>             | <b>(50 292)</b> |
| Вибуття                    | <b>14 516</b>                                                      | <b>502</b>                  | <b>15 018</b>   |
| Інші зміни                 | <b>-</b>                                                           | <b>-</b>                    | <b>-</b>        |
| На 31 грудня 2024 р.       | <b>-</b>                                                           | <b>(49 179)</b>             | <b>(49 179)</b> |
| <i>Залишкова вартість</i>  |                                                                    |                             |                 |
| На 1 січня 2024 р.         | <b>732</b>                                                         | <b>103 792</b>              | <b>104 524</b>  |
| На 31 грудня 2024 р.       | <b>-</b>                                                           | <b>22 021</b>               | <b>22 021</b>   |

Рух основних засобів за рік, що закінчився 31 грудня 2023 р., представлений таким чином:

| <i>(у тисячах гривень)</i> | Будівлі,<br>земельні<br>ділянки,<br>споруди та<br>передавальні<br>пристрої | Машини та<br>обладнання | Тара      | Приладдя<br>та інвентар | Інші<br>основні<br>засоби | Всього<br>основних<br>засобів | Незаверше<br>ні<br>капітальні<br>інвестиції | Усього      |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------|-------------------------|---------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------|-------------|
| <i>Первісна вартість</i>   |                                                                            |                         |           |                         |                           |                               |                                             |             |
| На 1 січня 2023 р.         | 876 977                                                                    | 4 990 242               | 433 969   | 45 704                  | 3 235                     | 6 350 127                     | 291 993                                     | 6 642 120   |
| Надходження                | -                                                                          | -                       | -         | -                       | -                         | -                             | 1 306 131                                   | 1 306 131   |
| Передачі                   | 33 833                                                                     | 1 057 778               | 15 035    | 5 933                   | 3                         | 1 112 582                     | (1 112 582)                                 | -           |
| Вибуття                    | (1 182)                                                                    | (191 239)               | (655)     | (1 411)                 | (161)                     | (194 648)                     | -                                           | (194 648)   |
| Інші зміни                 | -                                                                          | (5 193)                 | -         | 661                     | 12                        | (4 520)                       | -                                           | (4 520)     |
| На 31 грудня 2023 р.       | 909 628                                                                    | 5 851 588               | 448 349   | 50 887                  | 3 089                     | 7 263 541                     | 485 542                                     | 7 749 083   |
| <i>Накопичений знос</i>    |                                                                            |                         |           |                         |                           |                               |                                             |             |
| На 1 січня 2023 р.         | (539 040)                                                                  | (3 769 070)             | (301 913) | (41 475)                | (2 637)                   | (4 654 135)                   | -                                           | (4 654 135) |
| Знос                       | (39 084)                                                                   | (448 823)               | (32 911)  | (2 345)                 | (78)                      | (523 241)                     | -                                           | (523 241)   |
| Знецінення                 | -                                                                          | -                       | -         | -                       | -                         | -                             | -                                           | -           |
| Вибуття                    | 621                                                                        | 181 088                 | 633       | 1 410                   | 161                       | 183 913                       | -                                           | 183 913     |
| Інші зміни                 | -                                                                          | 11                      | -         | (11)                    | -                         | -                             | -                                           | -           |
| На 31 грудня 2023 р.       | (577 503)                                                                  | (4 036 794)             | (334 191) | (42 421)                | (2 554)                   | (4 993 463)                   | -                                           | (4 993 463) |
| <i>Залишкова вартість</i>  |                                                                            |                         |           |                         |                           |                               |                                             |             |
| На 1 січня 2023 р.         | 337 937                                                                    | 1 221 172               | 132 056   | 4 229                   | 598                       | 1 695 992                     | 291 993                                     | 1 987 985   |
| На 31 грудня 2023 р.       | 332 125                                                                    | 1 814 794               | 114 158   | 8 466                   | 535                       | 2 270 078                     | 485 542                                     | 2 755 620   |

Рух активів у формі права користування за 2023 рік представлений таким чином:

| <i>(у тисячах гривень)</i> | Будівлі, земельні ділянки, споруди та передавальні пристрої | Машини та обладнання | Усього   |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------|----------|
| <i>Первісна вартість</i>   |                                                             |                      |          |
| На 1 січня 2023 р.         | 12 269                                                      | 115 678              | 127 947  |
| Надходження                | 3 499                                                       | 43 642               | 47 141   |
| Вибуття                    | (1 131)                                                     | (51 008)             | (52 139) |
| Інші зміни                 | -                                                           | (4 520)              | (4 520)  |
| На 31 грудня 2023 р.       | 14 637                                                      | 103 792              | 118 429  |
| <i>Накопичений знос</i>    |                                                             |                      |          |
| На 1 січня 2023 р.         | (11 513)                                                    | -                    | (11 513) |
| Знос                       | (2 963)                                                     | (41 403)             | (44 366) |
| Вибуття                    | 571                                                         | 41 403               | 41 974   |
| Інші зміни                 | -                                                           | -                    | -        |
| На 31 грудня 2023 р.       | (13 905)                                                    | -                    | (13 905) |
| <i>Залишкова вартість</i>  |                                                             |                      |          |
| На 1 січня 2023 р.         | 756                                                         | 115 678              | 116 434  |
| На 31 грудня 2023 р.       | 732                                                         | 103 792              | 104 524  |

Первісна вартість повністю амортизованих основних засобів, котрі все ще використовуються Компанією, складає 2 618 732 тисячі гривень і 2 413 023 тисячі гривень станом на 31 грудня 2024 р. та 31 грудня 2023 р., відповідно.

Первісна вартість повністю амортизованих нематеріальних активів, котрі все ще використовуються Компанією, складає 124 156 тисяч гривень і 102 890 тисяч гривень станом на 31 грудня 2024 р. та 31 грудня 2023 р., відповідно.

**(а) Знос**

Загальна сума зносу за роки, що закінчилися 31 грудня, представлена таким чином:

| <i>(у тисячах гривень)</i>          | Примітка | 2024           | 2023           |
|-------------------------------------|----------|----------------|----------------|
| <b>Обліковано у:</b>                |          |                |                |
| Собівартості реалізованої продукції |          | 182 490        | 164 367        |
| Витратах на збут                    | 16       | 366 062        | 317 216        |
| Адміністративних витратах           | 15       | 55 424         | 41 658         |
|                                     |          | <b>603 976</b> | <b>523 241</b> |

## 5 Виробничі запаси та готова продукція

Виробничі запаси та готова продукція представлені таким чином:

(у тисячах гривень)

|                                                  | 31 грудня<br>2024 р. | 31 грудня<br>2023 р. |
|--------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Виробничі запаси:</b>                         |                      |                      |
| Пакувальні матеріали                             | 116 633              | 163 132              |
| Купівельні напівфабрикати та комплектуючі вироби | 283 283              | 222 360              |
| Сировина і матеріали                             | 93 057               | 99 755               |
| Запасні частини                                  | 44 889               | 15 353               |
| Малоцінні та швидкозношувані предмети            | 58 045               | 10 512               |
| Будівельні матеріали                             | 1 103                | 1 181                |
| Паливо                                           | 1 785                | 1 218                |
| <b>Усього виробничих запасів</b>                 | <b>598 795</b>       | <b>513 511</b>       |
| <b>Готова продукція:</b>                         |                      |                      |
| Пиво                                             | 467 572              | 347 398              |
| Сидр                                             | 29 483               | 20 352               |
| Квас                                             | 13 070               | 5 160                |
| Безалкогольні напої                              | 17 406               | 12 359               |
| Винні напої                                      | 7 122                | -                    |
| <b>Усього готової продукції</b>                  | <b>534 653</b>       | <b>385 269</b>       |

Протягом року, що закінчився 31 грудня 2024 р., виробничі запаси та зміни у готовій продукції, визнані як собівартість реалізованої продукції, дорівнювали 6 126 165 тисяч гривень включені до собівартості виробництва, скориговані на зміну у балансах готової продукції та незавершеного виробництва у сумі 136 176 тисяч гривень

(2023 р.: 5 456 909 тисячам гривень включені до собівартості виробництва, скориговані на зміну у балансах готової продукції та незавершеного виробництва у сумі 13 606 тисяч гривень). У 2024 та 2023 роках уцінки виробничих запасів до чистої вартості реалізації не було. Також, до собівартості реалізованої продукції включені витрати на персонал (Примітка 17), знос основних засобів (Примітка 4) та інші витрати у розмірі 102,619 тисяч гривень (2023 р.: 131,346 тисяч гривень).

Компанія оцінила ризики збереженості запасів під час військового стану - потенційні збитки від можливої втрати продукції та піддонів на власних складах та складах відповідального зберігання зменшено у 2024 році на 13,8 млн.грн. (у 2023 році – збільшено на 24,2 млн.грн.).

## 6 Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги

Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги представлена таким чином:

(у тисячах гривень)

|                                                                                 | 31 грудня<br>2024 р. | 31 грудня<br>2023 р. |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Дебіторська заборгованість за реалізовану продукцію                             | 1 005 408            | 835 269              |
| Дебіторська заборгованість за роботи, послуги                                   | 10 567               | 15 223               |
| Дебіторська заборгованість за тару                                              | 13 971               | 15 294               |
| Інша дебіторська заборгованість                                                 | 934                  | 1 882                |
|                                                                                 | <b>1 030 880</b>     | <b>867 668</b>       |
| Резерв під кредитні збитки                                                      | <b>(85 629)</b>      | <b>(119 292)</b>     |
| <b>Усього дебіторської заборгованості за продукцію, товари, роботи, послуги</b> | <b>945 251</b>       | <b>748 376</b>       |

Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги у сумі 28 644 тисячі гривень (у 2023 році: 32 548 тисяч гривень) за вирахуванням резервів на покриття збитків від знецінення деномінована в іноземних валютах, переважно в євро.

Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги є безпроцентною та, як правило, підлягає погашенню протягом термінів згідно умов договорів, що не перевищують 12 місяців.

Компанія застосовує спрощений підхід до створення резервів під очікувані кредитні збитки, передбачений МСФЗ 9, який дозволяє використання резерву під очікувані збитки за весь строк інструменту для всіх активів у категоріях "Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги".

Для оцінки очікуваного кредитного збитку дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги об'єднана у категорії згідно зі спільними характеристиками кредитного ризику та кількістю днів прострочення. Компанія виділяє наступні категорії: дебіторська заборгованість дистриб'юторів та дебіторська заборгованість торгових мереж.

Рівні очікуваних кредитних збитків засновані на графіках платежів за продажами за 36 місяців до 31 грудня 2024 року або 1 січня 2024 року, відповідно, та аналогічних історичних кредитних збитках, понесених за цей період. Рівні збитків за минулі періоди коригуються з урахуванням поточної та прогнозної інформації про фактори, що впливають на здатність покупців погашати дебіторську заборгованість. Компанія визначила, що найбільш актуальними факторами є інформація щодо фінансового стану контрагента, та відповідним чином коригує рівні збитків за минулі періоди, виходячи з очікуваної зміни цих факторів. Для дистриб'юторів додатковим фактором є наявність банківської гарантії під дебіторську заборгованість.

Матриця резервування заснована на кількості днів прострочення активу, з коригуванням на прогнозну інформацію, наведена в таблицях нижче.

Станом на 31 грудня 2024 р.:

|                                                                                                                            | Торгові мережі    |                                     |                              | Дистриб'ютори     |                                     |                              | Всього                              |                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|------------------------------|-------------------|-------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|
|                                                                                                                            | Рівень збитків, % | Валова балансова вартість, тис.грн. | ОКЗ за весь строк, тис. грн. | Рівень збитків, % | Валова балансова вартість, тис.грн. | ОКЗ за весь строк, тис. грн. | Валова балансова вартість, тис.грн. | ОКЗ за весь строк, тис. грн. |
| <b>Дебіторська заборгованість за реалізовану продукцію</b>                                                                 |                   |                                     |                              |                   |                                     |                              |                                     |                              |
| - поточна                                                                                                                  | 8,5%              | 854 861                             | 72 663                       | -                 | 139 256                             | -                            | 994 117                             | 72 663                       |
| - прострочена менше 30 днів                                                                                                | 9%                | 380                                 | 34                           | -                 | -                                   | -                            | 380                                 | 34                           |
| - прострочена від 31 до 60 днів                                                                                            | 27,58%            | 5 743                               | 1 584                        | -                 | -                                   | -                            | 5 743                               | 1 584                        |
| - прострочена від 61 до 150 днів                                                                                           | 100%              | 200                                 | 200                          | -                 | -                                   | -                            | 200                                 | 200                          |
| - прострочена понад 150 днів                                                                                               | 100%              | 4 968                               | 4 968                        | -                 | -                                   | -                            | 4 968                               | 4 968                        |
| <b>Всього дебіторської заборгованості за реалізовану продукцію (валова балансова вартість) станом на 31 грудня 2024 р.</b> |                   | <b>866 152</b>                      |                              |                   | <b>139 256</b>                      |                              | <b>1 005 408</b>                    |                              |
| Оціночний резерв під кредитні збитки                                                                                       |                   |                                     | (79 449)                     |                   |                                     |                              |                                     | (79 449)                     |
| Індивідуальна оцінка дебіторської заборгованості за реалізовану продукцію                                                  |                   |                                     | (1 993)                      |                   |                                     | -                            |                                     | (1 993)                      |
| <b>Всього дебіторської заборгованості за реалізовану продукцію (балансова вартість) станом на 31 грудня 2024 р.</b>        |                   | <b>784 710</b>                      |                              |                   | <b>139 256</b>                      |                              | <b>923 966</b>                      |                              |

Дебіторська заборгованість по дистриб'юторам (в тому числі прострочена) покрита банківськими гарантіями, тому очікувані кредитні збитки по ній не нараховуються, оскільки мають незначний ефект для звітності.

Кредитні рейтинги банків, які надають гарантії станом на 31 грудня 2024 р.:

| Назва банку                 | Відповідні рейтинги зовнішніх міжнародних рейтингових агентств (Fitch, Moody's) |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| АБ "Південний"              | Not rated                                                                       |
| АТ "ОТП БАНК"               | Not rated                                                                       |
| АТ "ПУМБ"                   | CCC                                                                             |
| АТ КБ «ПриватБанк»          | CCC                                                                             |
| АЕ «Укрексімбанк»           | CCC                                                                             |
| АТ «Креді Агріколь Банк»    | Not rated                                                                       |
| ПАТ "Райффайзен Банк Аваль" | Caa3                                                                            |

Банки без рейтингу, вказані вище, є членами міжнародних банківських груп з рейтингами від А до АА-.

Станом на 31 грудня 2024 р.:

|                                                                                                                                          | Рівень збитків, % | Валова балансова вартість, тис.грн. | ОКЗ за весь строк, тис. грн. |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|------------------------------|
| <b>Інша дебіторська заборгованість (в т.ч. за тару, роботи, послуги)</b>                                                                 | 15%               | 25 008                              | 3 751                        |
| - поточна                                                                                                                                |                   |                                     |                              |
| - прострочена менше 30 днів                                                                                                              | -                 | -                                   | -                            |
| - прострочена від 31 до 60 днів                                                                                                          | 50%               | 56                                  | 28                           |
| - прострочена від 61 до 150 днів                                                                                                         | 100%              | 4                                   | 4                            |
| - прострочена понад 150 днів                                                                                                             | 100%              | 404                                 | 404                          |
| <b>Всього іншої дебіторської заборгованості (валова балансова вартість, в т.ч. за тару, роботи, послуги) станом на 31 грудня 2024 р.</b> |                   | 25 472                              |                              |
| Оціночний резерв під кредитні збитки                                                                                                     |                   |                                     | (4 187)                      |
| <b>Всього іншої дебіторської заборгованості (балансова вартість, в т.ч. за тару, роботи, послуги) станом на 31 грудня 2024 р.</b>        |                   | 21 285                              |                              |

Відповідно станом на 31 грудня 2023 р.:

|                                                            | Торгові мережі    |                                     |                              | Дистриб'ютори     |                                     |                              | Всього                              |                              |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|------------------------------|-------------------|-------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|
|                                                            | Рівень збитків, % | Валова балансова вартість, тис.грн. | ОКЗ за весь строк, тис. грн. | Рівень збитків, % | Валова балансова вартість, тис.грн. | ОКЗ за весь строк, тис. грн. | Валова балансова вартість, тис.грн. | ОКЗ за весь строк, тис. грн. |
| <b>Дебіторська заборгованість за реалізовану продукцію</b> |                   |                                     |                              |                   |                                     |                              |                                     |                              |
| - поточна                                                  | 13%               | 645 303                             | 83 889                       | -                 | 159 400                             | -                            | 804 703                             | 83 889                       |
| - прострочена менше 30 днів                                | 20%               | 20                                  | 4                            | -                 | -                                   | -                            | 20                                  | 4                            |
| - прострочена від 31 до 60 днів                            | 48%               | 2 470                               | 1 186                        | -                 | -                                   | -                            | 2 470                               | 1 186                        |
| - прострочена від 61 до 150 днів                           | 88%               | 22 657                              | 19 938                       | -                 | -                                   | -                            | 22 657                              | 19 938                       |

|                                                                                                                            |      |                |           |                |   |   |                |           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------|-----------|----------------|---|---|----------------|-----------|
| - прострочена понад 150 днів                                                                                               | 100% | 5 419          | 5 419     | -              | - | - | 5 419          | 5 419     |
| <b>Всього дебіторської заборгованості за реалізовану продукцію (валова балансова вартість) станом на 31 грудня 2023 р.</b> |      | <b>675 869</b> |           | <b>159 400</b> |   |   | <b>835 269</b> |           |
| Оцінний резерв під кредитні збитки                                                                                         |      |                | (110 436) |                |   |   |                | (110 436) |
| Індивідуальна оцінка дебіторської заборгованості за реалізовану продукцію                                                  |      |                | (1 993)   |                | - |   |                | (1 993)   |
| <b>Всього дебіторської заборгованості за реалізовану продукцію (балансова вартість) станом на 31 грудня 2023 р.</b>        |      | <b>563 440</b> |           | <b>159 400</b> |   |   | <b>722 840</b> |           |

Дебіторська заборгованість по дистриб'юторам (в тому числі прострочена) покрита банківськими гарантіями, тому очікувані кредитні збитки по ній не нараховуються, оскільки мають незначний ефект для звітності.

Кредитні рейтинги банків, які надають гарантії станом на 31 грудня 2023 р.:

| Назва банку                  | Відповідні рейтинги зовнішніх міжнародних рейтингових агентств (Fitch, Moody's) |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| АБ "Південний"               | Caa3<br>Not rated                                                               |
| АТ "ОТП БАНК"                |                                                                                 |
| АТ "Сенс Банк"               | CCC-                                                                            |
| АТ "ОЩАДБАНК"                | CCC-                                                                            |
| АТ "УкрСиббанк"*             | A+                                                                              |
| АТ "ПУМБ"                    | CCC-                                                                            |
| АТ КБ "ПриватБанк"           | CCC-                                                                            |
| АЕ "Укрексімбанк"            | CCC-                                                                            |
| АТ "Піреус Банк МКБ"         | B                                                                               |
| АТ «Креді Агріколь Банк»*    | A+                                                                              |
| ПАТ "Райффайзен Банк Аваль"* | A+                                                                              |

\*- для даних банків використано рейтинги материнських компаній.

Станом на 31 грудня 2023 р.:

|                                                                          | Рівень збитків, % | Валова балансова вартість, тис.грн. | ОКЗ за весь строк, тис. грн. |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|------------------------------|
| <b>Інша дебіторська заборгованість (в т.ч. за тару, роботи, послуги)</b> |                   |                                     |                              |
| - поточна                                                                | 15%               | 29 185                              | 4 378                        |
| - прострочена менше 30 днів                                              | -                 | -                                   | -                            |
| - прострочена від 31 до 60 днів                                          | 50%               | 1 458                               | 729                          |
| - прострочена від 61 до 150 днів                                         | 100%              | 48                                  | 48                           |

|                                                                                                                                          |      |               |         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------|---------|
| - прострочена понад 150 днів                                                                                                             | 100% | 1 708         | 1 708   |
| <b>Всього іншої дебіторської заборгованості (валова балансова вартість, в т.ч. за тару, роботи, послуги) станом на 31 грудня 2023 р.</b> |      | <b>32 399</b> |         |
| Оціночний резерв під кредитні збитки                                                                                                     |      |               | (6 863) |
| <b>Всього іншої дебіторської заборгованості (балансова вартість, в т.ч. за тару, роботи, послуги) станом на 31 грудня 2023 р.</b>        |      | <b>25 536</b> |         |

Протягом 2024 року не відбулось суттєвих змін у резерві під кредитні збитки за винятком сторнування резерву у сумі 33 663 тисячі гривень.

|                                                                       |                 |                |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|
| <i>(у тисячах гривень)</i>                                            | <b>2024 р.</b>  | <b>2023 р.</b> |
| <b>Оціночний резерв під кредитні збитки станом на 1 січня</b>         | <b>119 292</b>  | <b>69 046</b>  |
| Нові придбані або створені інструменти/ (Сторнування резерву)         | <b>(32 507)</b> | 57 092         |
| Інші зміни                                                            | <b>(1 156)</b>  | (6 846)        |
| <b>Всього витрат на відрахування до резерву (сторнування резерву)</b> | <b>(33 663)</b> | 50 246         |
| <b>Оціночний резерв під кредитні збитки станом на 31 грудня</b>       | <b>85 629</b>   | <b>119 292</b> |

Зміни в оцінках щодо погашення заборгованості можуть впливати на визнанні резерви під кредитні збитки. Наприклад, якби чиста приведена вартість оцінених грошових потоків змінилася на плюс/мінус п'ять відсотків, сума резерву під кредитні збитки на 31 грудня 2024 р. була б приблизно на 47 263 тисячі гривень меншою/більшою (31 грудня 2023 р.: 37 419 тисяч гривень).

## 7 Дебіторська заборгованість за розрахунками за виданими авансами

Дебіторська заборгованість за розрахунками за виданими авансами представлена таким чином:

|                                                                                |                              |                              |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <i>(у тисячах гривень)</i>                                                     | <b>31 грудня<br/>2024 р.</b> | <b>31 грудня<br/>2023 р.</b> |
| Аванси за роботи та послуги                                                    | <b>161 566</b>               | 92 537                       |
| Аванси за сировину                                                             | <b>6 561</b>                 | 5 574                        |
| Інші аванси                                                                    | <b>6 814</b>                 | 3 822                        |
| <b>Усього дебіторської заборгованості за розрахунками за виданими авансами</b> | <b>174 941</b>               | 101 933                      |

## 8 Гроші та їх еквіваленти

Гроші та їх еквіваленти представлені таким чином:

(у тисячах гривень)

|                                         | 31 грудня<br>2024 р. | 31 грудня<br>2023 р. |
|-----------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Банківські рахунки                      | 4 271 197            | 1 871 526            |
| Короткострокові банківські депозити     | 3 673 079            | 3 263 837            |
| <b>Усього грошей та їх еквівалентів</b> | <b>7 944 276</b>     | <b>5 135 363</b>     |

Нижче у таблиці надано інформацію щодо грошових коштів та їх еквівалентів за кредитною якістю на основі рівнів кредитного ризику станом на 31 грудня 2024 року. Опис системи класифікації кредитного ризику Компанії наведено у примітці 21.

| У тисячах гривень                                | Кошти на<br>банківських<br>рахунках до<br>запитання | Строкові<br>депозити | Всього           |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------|------------------|
| - Відмінно                                       | -                                                   | -                    | -                |
| - Добре                                          | -                                                   | -                    | -                |
| - Задовільно                                     | -                                                   | -                    | -                |
| - Потребує спеціального моніторингу              | -                                                   | -                    | -                |
| - Без рейтингу                                   | 4 271 197                                           | 3 673 079            | 7 944 276        |
| <b>Всього грошових коштів та їх еквівалентів</b> | <b>4 271 197</b>                                    | <b>3 673 079</b>     | <b>7 944 276</b> |

Відповідно станом на 31 грудня 2023 року:

| У тисячах гривень                                | Кошти на<br>банківських<br>рахунках до<br>запитання | Строкові<br>депозити | Всього           |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------|------------------|
| - Відмінно                                       | -                                                   | -                    | -                |
| - Добре                                          | -                                                   | -                    | -                |
| - Задовільно                                     | 22                                                  | -                    | 22               |
| - Потребує спеціального моніторингу              | -                                                   | -                    | -                |
| - Без рейтингу                                   | 1 871 504                                           | 3 263 837            | 5 135 341        |
| <b>Всього грошових коштів та їх еквівалентів</b> | <b>1 871 526</b>                                    | <b>3 263 837</b>     | <b>5 135 363</b> |

Нижче подано аналіз кредитної якості цих банків, на підставі рейтингів міжнародної рейтингової агенції Fitch станом на 31 грудня 2024 та 2023 років:

|                      | 2024 рік              |                                           | 2023 рік              |                                           |
|----------------------|-----------------------|-------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------|
| У тисячах<br>гривень | Банківські<br>рахунки | Короткострокові<br>банківські<br>депозити | Банківські<br>рахунки | Короткострокові<br>банківські<br>депозити |

Не прострочені та не знецінені

|                |           |           |           |           |
|----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| - рейтинг В-   | -         | -         | 22        | -         |
| - без рейтингу | 4 271 197 | 3 673 079 | 1 871 504 | 3 263 837 |

|                                                               |                  |                  |                  |                  |
|---------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Всього грошових коштів та їх еквівалентів на 31 грудня</b> | <b>4 271 197</b> | <b>3 673 079</b> | <b>1 871 526</b> | <b>3 263 837</b> |
|---------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|

Банки без рейтингу, вказані вище, є членами міжнародних банківських груп з рейтингами від А до АА-.

## 9 Власний капітал

### (а) Зареєстрований статутний капітал

На 31 грудня 2024 р. та 2023 р. зареєстрований статутний капітал складається з 1 022 432 914 простих акцій номінальною вартістю 1 гривня за одну акцію. Всі зареєстровані акції є випущеними та повністю оплаченими.

Всі прості акції мають рівні права голосу, права на отримання дивідендів та на повернення капіталу.

### (б) Дивіденди

У 2024 та 2023 році Компанія не оголошувала виплату дивідендів. Як правило, українські суб'єкти господарювання оголошують розподіл прибутку тільки з поточного або накопиченого прибутку, відображеного у окремій фінансовій звітності. Суми, відраховані в резерви, як правило, повинні бути використані для цілей, визначених при їх відрахуванні. Використання сум, відрахованих до резервів, в інших цілях може бути обмежене законодавством.

### (в) Управління капіталом

Політика Компанії передбачає підтримку стабільного рівня капіталу з метою забезпечення належної довіри з боку інвесторів, кредиторів та інших учасників ринку, а також для забезпечення сталого розвитку господарської діяльності у майбутньому. Управлінський персонал здійснює моніторинг показника прибутку на капітал, який Компанія визначає як співвідношення прибутку від операцій до загальної суми власного капіталу.

Управлінський персонал забезпечує фінансування Компанії здебільшого за рахунок власного капіталу. Протягом звітного періоду не було змін у підході Компанії до управління капіталом.

Сума капіталу, управління яким здійснює Компанія станом на 31 грудня 2024 року, складає 8 729 530 тисяч гривень (2023 р.: 6 547 839 тисяч гривень).

### (г) Прибуток на акцію

Розрахунок чистого та скоригованого чистого прибутку на акцію за рік, що закінчився 31 грудня 2024 р., базувався на сумі чистого прибутку власників простих акцій за рік за даними консолідованої фінансової звітності, який складав 2 184 082 тисячі гривень (31 грудня 2023 р.: 1 844 517 тисяч гривень), та середньозваженій кількості простих акцій, що перебували в обігу протягом періоду, яка складала 1 022 432 914 акцій (31 грудня 2023 р.: 1 022 432 914 акцій). Прибуток на акцію за 2024 рік, розрахований на основі консолідованого прибутку, становить 2,1362 гривень на акцію (2023 р.: 1,8041 гривень на акцію). Компанія не має потенційних простих акцій з розбавляючим ефектом.

## 10 Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги

Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги представлена таким чином:

| <i>(у тисячах гривень)</i>                                            | <b>31 грудня<br/>2024 р.</b> | <b>31 грудня<br/>2023 р.</b> |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Кредиторська заборгованість перед місцевими постачальниками           | <b>2 140 026</b>             | 1 732 162                    |
| Кредиторська заборгованість перед іноземними постачальниками          | <b>1 142 331</b>             | 654 940                      |
| <b>Усього кредиторської заборгованості за товари, роботи, послуги</b> | <b>3 282 357</b>             | 2 387 102                    |

На 31 грудня 2024 р. кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги перед пов'язаними сторонами становить 838 857 тисяч гривень або 26% від загальної суми кредиторської заборгованості за товари, роботи, послуги (31 грудня 2023 р.: 435 248 тисяч гривень або 18% відповідно) (примітка 24).

## 11 Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з бюджетом

Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з бюджетом представлена таким чином:

| <i>(у тисячах гривень)</i>                                                     | <b>31 грудня<br/>2024 р.</b> | <b>31 грудня<br/>2023 р.</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Акцизний збір                                                                  | <b>90 931</b>                | 100 955                      |
| Податок на прибуток                                                            | <b>71 256</b>                | 84 732                       |
| Податок на додану вартість                                                     | <b>68 685</b>                | 92 217                       |
| Інші зобов'язання із сплати податків                                           | <b>15 822</b>                | 13 827                       |
| <b>Усього поточної кредиторської заборгованості за розрахунками з бюджетом</b> | <b>246 694</b>               | 291 731                      |

## 12 Поточні забезпечення

Поточні забезпечення представлені таким чином:

| <i>(у тисячах гривень)</i>          | <b>31 грудня<br/>2024 р.</b> | <b>31 грудня<br/>2023 р.</b> |
|-------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Нарахування за майбутніми платежами | <b>1 124 213</b>             | 746 006                      |
| Забезпечення виплат персоналу       | <b>78 334</b>                | 75 388                       |
| <b>Усього поточних забезпечень</b>  | <b>1 202 547</b>             | 821 394                      |

На 31 грудня 2024 та 2023 років нарахування за майбутніми платежами склались з нарахувань за послуги, надані пов'язаними сторонами (які представлені суб'єктами господарювання під спільним контролем), та на момент складання цієї окремої фінансової звітності не були оформлені відповідними контрактами та первинними документами.

Протягом 2024 року Компанія не проводила виплат за товари та послуги, надані у 2023 та 2024 роках (у 2023 році: проведено виплат у розмірі 45 551 тисяча гривень та реалізовано відповідні резерви).

Нарахування за майбутніми платежами представлені таким чином:

(у тисячах гривень)

|                                                                | 2024 р.          | 2023 р.        |
|----------------------------------------------------------------|------------------|----------------|
| <b>Нарахування за майбутніми платежами станом на 1 січня</b>   | <b>746 006</b>   | <b>423 127</b> |
| Проведено виплат                                               | -                | (45 551)       |
| Нараховано протягом періоду                                    | 309 813          | 293 311        |
| Курсові різниці                                                | 68 394           | 75 119         |
| Інші зміни                                                     | -                | -              |
| <b>Нарахування за майбутніми платежами станом на 31 грудня</b> | <b>1 124 213</b> | <b>746 006</b> |

Забезпечення виплат персоналу представлені таким чином:

(у тисячах гривень)

|                                                          | 2024 р.       | 2023 р.       |
|----------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Забезпечення виплат персоналу станом на 1 січня</b>   | <b>75 388</b> | <b>64 294</b> |
| Нараховано (використано) резерву на відпустки            | 2 976         | 11 074        |
| Нараховано (використано) цільового фінансування          | (30)          | 20            |
| <b>Забезпечення виплат персоналу станом на 31 грудня</b> | <b>78 334</b> | <b>75 388</b> |

### 13 Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)

Нижче наведений аналіз виручки.

Виручка по договорах із покупцями:

(у тисячах гривень)

|                                | 2024              | 2023              |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|
| Дистриб'ютори                  | 8 350 152         | 8 098 620         |
| Торгові мережі                 | 3 771 734         | 2 435 411         |
| Інші компанії та фізичні особи | 366 344           | 278 062           |
| <b>Всього виручки</b>          | <b>12 488 230</b> | <b>10 812 093</b> |

Аналіз виручки по договорах із покупцями. Компанія отримує виручку при передаванні товарів та послуг у певний момент часу за такими основними продуктовими лініями:

(у тисячах гривень)

|                                                                                | 2024              | 2023              |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Чистий дохід від реалізації пива                                               | 11 010 119        | 9 785 628         |
| Чистий дохід від реалізації безалкогольних напоїв                              | 977 517           | 653 506           |
| Чистий дохід від реалізації сидру                                              | 500 594           | 372 959           |
| <b>Усього чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)</b> | <b>12 488 230</b> | <b>10 812 093</b> |

Момент визнання виручки (окремо за кожним джерелом) наведено далі:

| <i>(у тисячах гривень)</i> | 2024              | 2023              |
|----------------------------|-------------------|-------------------|
| В певний момент часу       | 12 488 230        | 10 812 093        |
| Протягом періоду           | -                 | -                 |
| <b>Всього виручки</b>      | <b>12 488 230</b> | <b>10 812 093</b> |

#### Основні споживачі

Протягом року, що закінчився 31 грудня 2024 р., Компанією було реалізовано продукцію (товарів, робіт, послуг) в розмірі приблизно 11% від загальної суми чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) одному зі своїх покупців (на 31 грудня 2023 р. - в розмірі приблизно 10%).

### 14 Інші операційні доходи

Інші операційні доходи за роки, що закінчилися 31 грудня, представлені таким чином:

| <i>(у тисячах гривень)</i>                            | 2024           | 2023           |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Дохід від операційних курсових різниць                | -              | -              |
| Реалізація послуг                                     | 82 651         | 79 435         |
| Оренда                                                | 13 010         | 16 068         |
| Реалізація сировини                                   | 185            | 2 212          |
| Штрафи і пені                                         | 1 158          | 5 906          |
| Рух резерву на знецінення дебіторської заборгованості | 33 663         | -              |
| Реалізація товарів, в т.ч. рекламних матеріалів       | 1 451          | 14 569         |
| Списання кредиторської заборгованості                 | 179            | 115            |
| Інші доходи                                           | 7 121          | 2 261          |
| <b>Усього інших операційних доходів</b>               | <b>139 418</b> | <b>120 566</b> |

### 15 Адміністративні витрати

Адміністративні витрати за роки, що закінчилися 31 грудня, представлені таким чином:

| <i>(у тисячах гривень)</i>                   | Примітка | 2024    | 2023    |
|----------------------------------------------|----------|---------|---------|
| Оплата праці                                 | 17       | 244 935 | 194 034 |
| Комунальні послуги                           |          | 188 901 | 125 192 |
| Знос                                         | 4(a)     | 55 424  | 41 658  |
| Технічне обслуговування                      |          | 32 331  | 34 870  |
| Амортизація                                  |          | 34 312  | 27 081  |
| Страхування                                  |          | 24 326  | 28 541  |
| Інші витрати на персонал                     |          | 8 453   | 9 864   |
| Професійні послуги                           |          | 21 737  | 9 802   |
| Послуги охорони                              |          | 8 595   | 7 643   |
| Послуги по напрямку зв'язків з громадськістю |          | 7 511   | 7 602   |
| Інше                                         |          | 11 501  | 7 068   |

|                                |         |         |
|--------------------------------|---------|---------|
| Усього адміністративних витрат | 638 026 | 493 355 |
|--------------------------------|---------|---------|

## 16 Витрати на збут

Витрати на збут за роки, що закінчилися 31 грудня, представлені таким чином:

| (у тисячах гривень)                     | Примітка | 2024             | 2023             |
|-----------------------------------------|----------|------------------|------------------|
| Витрати на транспортування та логістику |          | 712 347          | 538 034          |
| Оплата праці                            | 17       | 605 568          | 483 778          |
| Витрати на маркетинг                    |          | 781 429          | 581 362          |
| Знос                                    | 4(a)     | 366 062          | 317 216          |
| Плата за ліцензії та витрати на роялті  |          | 238 945          | 175 171          |
| Ремонт та підтримка обладнання          |          | 688              | 5 012            |
| Інше                                    |          | 3 303            | 1 550            |
| <b>Усього витрат на збут</b>            |          | <b>2 708 342</b> | <b>2 102 123</b> |

## 17 Витрати на персонал

Загальна сума витрат на персонал за роки, що закінчилися 31 грудня, представлена таким чином:

| (у тисячах гривень)                                          | Примітка | 2024             | 2023             |
|--------------------------------------------------------------|----------|------------------|------------------|
| Витрати на збут                                              | 16       | 605 568          | 483 778          |
| Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) |          | 439 259          | 359 991          |
| Адміністративні витрати                                      | 15       | 244 935          | 194 034          |
| <b>Усього витрат на персонал</b>                             |          | <b>1 289 762</b> | <b>1 037 803</b> |

## 18 Інші фінансові доходи та фінансові витрати

Інші фінансові доходи за роки, що закінчилися 31 грудня, представлені таким чином:

| (у тисячах гривень)              | 2024           | 2023           |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| Процентні доходи                 | 398 406        | 214 490        |
| Дохід від курсових різниць       | 49 088         | 47 580         |
| <b>Усього фінансових доходів</b> | <b>447 494</b> | <b>262 070</b> |

Фінансові витрати за роки, що закінчилися 31 грудня:

| (у тисячах гривень)                           | 2024   | 2023  |
|-----------------------------------------------|--------|-------|
| Послуги банку                                 | 1 818  | 1 063 |
| Реалізація та погашення фінансових інвестицій | 32 451 | -     |
| Інші витрати                                  | 1 871  | -     |

**19 Витрати з податку на прибуток**

Діюча ставка податку на прибуток в Україні з 1 січня 2014 р. і надалі - 18%.

Компоненти витрат з податку на прибуток за роки, що закінчилися 31 грудня, представлені таким чином:

| <i>(у тисячах гривень)</i>                  | 2024           | 2023           |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|
| Витрати з поточного податку                 | 613 290        | 530 255        |
| Витрати з відстроченого податку на прибуток | (120 926)      | (112 614)      |
| <b>Усього витрат з податку на прибуток</b>  | <b>492 364</b> | <b>417 641</b> |

**(а) Узгодження діючої ставки податку на прибуток**

Різниця між загальною очікуваною сумою витрат з податку на прибуток, розрахованою із застосуванням діючої ставки податку на прибуток до прибутку до оподаткування, і фактичною сумою витрат з податку на прибуток за роки, що закінчилися 31 грудня, представлена таким чином:

| <i>(у тисячах гривень)</i>                                                     | 2024           | %            | 2023           | %            |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
| Прибуток до оподаткування                                                      | 2 674 054      | 100,0%       | 2 245 093      | 100,0%       |
| Податок на прибуток за діючою ставкою оподаткування                            | 481 330        | 18,0%        | 404 117        | 18,0%        |
| Витрати, що не відносяться на витрати для цілей розрахунку податку на прибуток | 34 647         | 1,3%         | 24 107         | 1,1%         |
| Коригування поточного податку на прибуток минулих років                        | (23 613)       | (0,9)%       | (10 583)       | (0,5)%       |
| <b>Фактичні витрати з податку на прибуток</b>                                  | <b>492 364</b> | <b>18,4%</b> | <b>417 641</b> | <b>18,6%</b> |

**(б) Визнані відстрочені податкові активи та зобов'язання**

Зміни позиції з визнаного відстроченого податку за типами тимчасових різниць за рік, що закінчився 31 грудня 2024 р., представлені таким чином:

| <i>(у тисячах гривень)</i>                                       | Сальдо на<br>01 січня 2024 р.<br><br>Актив<br>(зобов'язання) | Визнано у<br>прибутку або<br>збитку<br>Дохід (витрати) | Сальдо на<br>31 грудня 2024 р.<br><br>Актив<br>(зобов'язання) |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Нематеріальні активи                                             | (6 351)                                                      | (253)                                                  | (6 604)                                                       |
| Незавершені капітальні інвестиції                                | (16 150)                                                     | 20 842                                                 | 4 692                                                         |
| Основні засоби                                                   | 13 290                                                       | (7 118)                                                | 6 172                                                         |
| Запаси                                                           | 38 557                                                       | 11 626                                                 | 50 183                                                        |
| Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги | 20 237                                                       | (14 714)                                               | 5 523                                                         |
| Дебіторська заборгованість за розрахунками за виданими авансами  | 17 654                                                       | (11 333)                                               | 6 321                                                         |
| Інша поточна дебіторська заборгованість                          | 5 487                                                        | (1 889)                                                | 3 598                                                         |

|                                                                |                |                |                |
|----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги         | 233 547        | 181 316        | 414 863        |
| Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з бюджетом | 15 196         | (4 716)        | 10 480         |
| Поточні забезпечення                                           | 129 341        | (52 835)       | 76 506         |
|                                                                | <b>450 808</b> | <b>120 926</b> | <b>571 734</b> |

Зміни позиції з визнаного відстроченого податку за типами тимчасових різниць за рік, що закінчився 31 грудня 2023 р., представлені таким чином:

(у тисячах гривень)

|                                                                  | Сальдо на<br>01 січня 2023 р.<br><br>Актив<br>(зобов'язання) | Визнано у<br>прибутку або<br>збитку<br>Дохід (витрати) | Сальдо на<br>31 грудня 2023 р.<br><br>Актив<br>(зобов'язання) |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Нематеріальні активи                                             | (2 604)                                                      | (3 747)                                                | (6 351)                                                       |
| Незавершені капітальні інвестиції                                | (329)                                                        | (15 821)                                               | (16 150)                                                      |
| Основні засоби                                                   | 19 659                                                       | (6 369)                                                | 13 290                                                        |
| Запаси                                                           | 31 734                                                       | 6 823                                                  | 38 557                                                        |
| Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги | 10 910                                                       | 9 327                                                  | 20 237                                                        |
| Дебіторська заборгованість за розрахунками за виданими авансами  | 128                                                          | 17 526                                                 | 17 654                                                        |
| Інша поточна дебіторська заборгованість                          | 1 519                                                        | 3 969                                                  | 5 487                                                         |
| Кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги           | 174 042                                                      | 59 505                                                 | 233 547                                                       |
| Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з бюджетом   | 18 459                                                       | (3 263)                                                | 15 196                                                        |
| Поточні забезпечення                                             | 84 676                                                       | 44 664                                                 | 129 341                                                       |
|                                                                  | <b>338 194</b>                                               | <b>112 614</b>                                         | <b>450 808</b>                                                |

## 20 Інші операційні витрати

Інші операційні витрати за роки, що закінчилися 31 грудня, представлені таким чином:

(у тисячах гривень)

|                                                       | 2024          | 2023           |
|-------------------------------------------------------|---------------|----------------|
| Операційні курсові витрати                            | 71 880        | 27 851         |
| Рух резерву на знецінення дебіторської заборгованості | -             | 50 246         |
| Списання запасів                                      | 1 179         | 10 415         |
| Інші витрати                                          | -             | 23 956         |
| <b>Усього інших операційних витрат</b>                | <b>73 059</b> | <b>112 468</b> |

## 21 Управління фінансовими ризиками

### (а) Огляд

У зв'язку з використанням фінансових інструментів у Компанії виникають такі ризики:

- кредитний ризик;
- ризик ліквідності;
- ринковий ризик.

У цій примітці подається інформація про рівень зазначених ризиків у Компанії, про цілі, політики та процеси оцінки і управління ризиками Компанії, а також про управління капіталом Компанії. Більш детальна кількісна інформація розкрита у відповідних примітках до цієї окремої фінансової звітності.

Управлінський персонал несе загальну відповідальність за створення структури управління ризиками і здійснення нагляду за нею.

Політика управління ризиками розробляється з метою виявлення і аналізу ризиків, з якими стикається Компанія, встановлення належних лімітів ризиків і засобів контролю за ними, моніторингу ризиків і дотримання лімітів. Політики і системи управління ризиками регулярно переглядаються з метою відображення змін ринкових умов і діяльності Компанії. Застосовуючи засоби навчання і стандарти та процедури управління, Компанія прагне створити таке дисциплінуюче і конструктивне середовище контролю, в якому всі працівники розуміють свої ролі і обов'язки.

Наглядова Рада Компанії здійснює нагляд за тим, як управлінський персонал контролює дотримання Компанією політики і процедур управління ризиками і перевіряє адекватність структури управління ризиками тим ризикам, які виникають у Компанії.

## (б) Кредитний ризик

Компанія наражається на кредитний ризик, який виникає тоді, коли інша сторона договору виявиться неспроможною повністю виконати свої зобов'язання при настанні терміну їх погашення.

Кредитний ризик виникає, переважно, у зв'язку з дебіторською заборгованістю з боку клієнтів Компанії.

Максимальний рівень кредитного ризику представляє собою балансову вартість фінансових активів Компанії, відображених у звіті про фінансовий стан.

*Управління кредитним ризиком.* Кредитний ризик – це єдиний найбільш суттєвий ризик для бізнесу Компанії, отже, керівництво приділяє особливу увагу управлінню кредитним ризиком.

Оцінювання кредитного ризику для управління ризиками – це складний процес, який потребує використання моделей, оскільки ризик змінюється залежно від ринкових умов, очікуваних грошових потоків і з плином часу. Оцінювання кредитного ризику за портфелем активів вимагає додаткового оцінювання ймовірності настання дефолту, відповідних коефіцієнтів збитковості й кореляції дефолтів між контрагентами.

*Система класифікації кредитного ризику.* Для оцінки кредитного ризику та класифікації фінансових інструментів за сумою кредитного ризику Компанія використовує оцінку категорій ризику зовнішніми міжнародними рейтинговими агентствами (Standard & Poor's [S&P], Fitch, Moody's). Кредитні рейтинги визначаються за єдиною шкалою з визначеним діапазоном імовірностей настання дефолту, як зазначено в таблиці нижче:

| Категорія кредитного ризику за єдиною шкалою | Відповідні рейтинги зовнішніх міжнародних рейтингових агентств (Fitch) | Відповідний інтервал імовірності дефолту |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| Відмінно                                     | від AAA до BB+                                                         | 0,01% - 0,5%                             |
| Добре                                        | від BB до B+                                                           | 0,51% - 3%                               |
| Задовільно                                   | B, B-                                                                  | 3% - 10%                                 |
| Потребує спеціального моніторингу            | від CCC+ до CC-                                                        | 10% - 99,9%                              |
| Дефолт                                       | C, D-I, D-II                                                           | 100%                                     |

Кожній категорії кредитного ризику за єдиною шкалою присвоюється певний рівень платоспроможності.

- *Відмінно* – висока кредитна якість із низьким очікуваним кредитним ризиком.
- *Добре* – достатня кредитна якість із середнім кредитним ризиком.
- *Задовільно* – середня кредитна якість із задовільним кредитним ризиком.
- *Потребує спеціального моніторингу* – механізми кредитування, що потребують більш ретельного моніторингу й відновлювального управління.
- *Дефолт* – механізми кредитування, за якими настав дефолт.

Зовнішні рейтинги присвоюються контрагентам незалежними міжнародними рейтинговими агентствами, такими як S&P, Moody's та Fitch. Ці рейтинги знаходяться у відкритому доступі. Такі рейтинги та відповідні діапазони ймовірностей дефолту застосовуються до таких фінансових інструментів: грошові кошти на банківських рахунках

до запитання та строкові депозити.

Коли вищезазначені зовнішні рейтинги не доступні, Компанія використовує усю наявну інформацію, в основному оприлюднену на офіційних сайтах цих банків та відповідних регуляторів для оцінки їх платоспроможності.

Політикою Компанії передбачено управління кредитним ризиком, пов'язаним з грошовими коштами та їх еквівалентами, шляхом розміщення грошових коштів на рахунках різних банків.

**Оцінка очікуваних кредитних збитків (ОКЗ).** Оцінка очікуваних кредитних збитків базується на ймовірності дефолту ("PD"). Очікувані кредитні збитки моделюються за весь строк дії інструмента. Весь *строк дії* інструмента дорівнює залишковому строку дії договору до терміну погашення боргових інструментів з коригуванням на непередбачуване дострокове погашення, якщо таке має місце.

В моделі управління «Очікувані кредитні збитки за весь строк» оцінюються збитки, які виникають у результаті настання всіх можливих подій дефолту протягом залишкового строку дії фінансового інструмента.

Оцінка керівництвом очікуваних кредитних збитків для підготовки цієї фінансової звітності заснована на оцінках на визначений момент часу, а не на оцінках за весь цикл, що, як правило, використовуються для регуляторних цілей. В оцінках використовується *прогнозна інформація*. Отже, ОКЗ відображають зважену з урахуванням імовірності динаміку основних макроекономічних змінних, які впливають на кредитний ризик.

Для оцінювання ймовірності дефолту Компанія визначає дефолт як ситуацію, за якої ризик відповідає одному чи декільком із нижчезазначених критеріїв:

- прострочення позичальником договірних платежів;
- міжнародні рейтингові агентства включають контрагента до класу рейтингів дефолту.

Для цілей розкриття інформації Компанія привела визначення дефолту в повну відповідність визначенню кредитно-знецінених активів. Вищезазначене визначення дефолту застосовується до всіх категорій фінансових активів Компанії.

Матриця резервування заснована на історичних даних щодо рівнів дефолту протягом всього очікуваного строку дебіторської заборгованості з коригуванням на прогнозу інформацію.

Для оцінки очікуваних кредитних збитків Компанія застосовує матрицю резервування для розрахунку очікуваних кредитних збитків, як практичний виняток. Матриця резервів базується на історичних показниках Компанії за дефолтом протягом очікуваного строку дії дебіторської заборгованості та коригується для прогнозних оцінок.

**(i) Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги та інша дебіторська заборгованість**

Рівень кредитного ризику залежить, головним чином, від індивідуальних характеристик кожного клієнта. Демографічні характеристики клієнтської бази, включаючи ризик дефолту у країнах, в яких клієнти здійснюють свою діяльність, мають менший вплив на кредитний ризик.

Управлінський персонал затвердив кредитну політику, згідно з якою кожний новий клієнт індивідуально оцінюється на предмет платоспроможності, перш ніж йому будуть запропоновані стандартні умови оплати та доставки продукції. Така оцінка включає аналіз зовнішніх рейтингів, якщо вони існують, а в окремих випадках аналіз банківських довідок.

Здійснюючи моніторинг кредитного ризику, пов'язаного з клієнтами, Компанія розподіляє їх на групи відповідно до їх кредитних характеристик, залежно від того, чи є вони оптовими чи роздрібними клієнтами, а також за їх географічним місцезнаходженням, галузевою приналежністю, структурою заборгованості за строками, договірними строками погашення зобов'язань та наявністю фінансових труднощів у минулому. Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги та інша дебіторська заборгованість є переважно заборгованістю оптових клієнтів.

Компанія не вимагає застави по дебіторській заборгованості за продукцію, товари, роботи, послуги та іншій дебіторській заборгованості. Банківські гарантії є обов'язковою умовою співпраці з більшістю клієнтів, та покривають значну частину дебіторської заборгованості за продукцію. Рівень кредитного ризику підлягає постійному моніторингу.

Компанія створює резерв під кредитні збитки, який являє собою її оцінку понесених збитків від дебіторської заборгованості за продукцію, товари, роботи та послуги та іншої дебіторської заборгованості. Основні компоненти цього резерву включають компонент індивідуального збитку, який відноситься до заборгованості, що є значною індивідуально, а також компонент сукупного збитку, що визначається для груп подібних активів стосовно понесених, але ще не виявлених збитків. Резерв на покриття збитків від зменшення корисності, що оцінюється у сукупності, визначається на основі статистики платежів за подібними фінансовими активами.

**(в) Ризик ліквідності**

Ризик ліквідності полягає у тому, що у Компанії можуть виникнути труднощі у виконанні фінансових зобов'язань, розрахунки за якими здійснюються шляхом передачі грошових коштів або іншого фінансового активу. Підхід Компанії до управління ліквідністю передбачає забезпечення, наскільки це можливо, постійної наявності ліквідності, достатньої для виконання зобов'язань по мірі настання строків їх погашення як у звичайних умовах, так і у надзвичайних ситуаціях, уникаючи при цьому неприйнятних збитків чи ризику нанесення шкоди репутації Компанії.

Строки погашення непохідних фінансових зобов'язань згідно з договорами, включаючи виплати процентів (недисконтовані грошові потоки), представлені таким чином:

(у тисячах гривень)

|                                                                | Балансова<br>вартість | Грошові потоки за<br>договорами | До<br>одного<br>року | 1-5<br>років |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|----------------------|--------------|
| <b>На 31 грудня 2024 р.</b>                                    |                       |                                 |                      |              |
| Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги | 3 282 357             | 3 282 357                       | 3 282 357            | -            |
| Зобов'язання з оренди                                          | 24 315                | 24 315                          | 24 315               | -            |
| Інші поточні зобов'язання                                      | 97 163                | 97 163                          | 97 163               | -            |
|                                                                | <b>3 403 835</b>      | <b>3 403 835</b>                | <b>3 403 835</b>     | -            |

(у тисячах гривень)

|                                                                | Балансова<br>вартість | Грошові потоки за<br>договорами | До<br>одного<br>року | 1-5<br>років  |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------|----------------------|---------------|
| <b>На 31 грудня 2023 р.</b>                                    |                       |                                 |                      |               |
| Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги | 2 387 102             | 2 387 102                       | 2 387 102            | -             |
| Зобов'язання з оренди                                          | 104 524               | 104 524                         | 42 249               | 62 275        |
| Інші поточні зобов'язання                                      | 130 123               | 130 123                         | 130 123              | -             |
|                                                                | <b>2 621 749</b>      | <b>2 621 749</b>                | <b>2 559 474</b>     | <b>62 275</b> |

**(г) Ринковий ризик**

Ринковий ризик полягає у тому, що зміни ринкових курсів, таких як валютні курси, процентні ставки і курси цінних паперів, будуть впливати на доходи або на вартість фінансових інструментів Компанії. Метою управління ринковим ризиком є управління і контроль рівня ринкового ризику у межах прийнятних параметрів при оптимізації доходності.

**(і) Валютний ризик**

У Компанії виникає валютний ризик у зв'язку з продажами, закупками і залишками коштів на банківських рахунках, деномінованими в іноземних валютах, переважно в доларах США, російських рублях та євро. Законодавство України обмежує можливість Компанії хеджувати валютний ризик, отже, Компанія не хеджує свій валютний ризик.

Рівень валютного ризику представлений таким чином:

(у тисячах гривень)

|                                                                  | Долар США | Євро      | Інші валюти |
|------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-------------|
| <b>На 31 грудня 2024 р.</b>                                      |           |           |             |
| Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги | -         | 28 644    | -           |
| Інша поточна дебіторська заборгованість                          | -         | 50 758    | -           |
| Гроші та їх еквіваленти                                          | 278 120   | 1 975 400 | -           |

|                                                                       |                |                  |                 |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|-----------------|
| Інші довгострокові зобов'язання                                       | -              | -                | -               |
| Поточна кредиторська заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями | (24 315)       |                  |                 |
| Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги        | (7 744)        | (1 109 669)      | (24 918)        |
| Поточні забезпечення                                                  | (15 493)       | (1 104 178)      | (4 542)         |
| <b>Чиста довга (коротка) позиція</b>                                  | <b>230 568</b> | <b>(159 045)</b> | <b>(29 460)</b> |

#### На 31 грудня 2023 р.

|                                                                       |                |                 |                 |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|
| Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги      | -              | 32 548          | -               |
| Інша поточна дебіторська заборгованість                               | -              | -               | -               |
| Гроші та їх еквіваленти                                               | 241 007        | 1 303 439       | -               |
| Інші довгострокові зобов'язання                                       | (62 275)       |                 |                 |
| Поточна кредиторська заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями | (42 249)       |                 |                 |
| Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги        | (9 067)        | (631 265)       | (14 608)        |
| Поточні забезпечення                                                  | (13)           | (743 971)       | (2 022)         |
| <b>Чиста довга (коротка) позиція</b>                                  | <b>127 403</b> | <b>(39 249)</b> | <b>(16 630)</b> |

10% ослаблення курсу гривні по відношенню до зазначених у наступній таблиці валют призвело б до (зменшення) збільшення власного капіталу та чистого прибутку на зазначені нижче суми. При цьому припускається, що всі інші змінні величини, зокрема, процентні ставки, залишаються постійними.

(у тисячах гривень)

|             | <b>31 грудня 2024 р.</b> | 31 грудня 2023 р. |
|-------------|--------------------------|-------------------|
| Долар США   | <b>18 907</b>            | 10 447            |
| Євро        | <b>(13 042)</b>          | (3 218)           |
| Інші валюти | <b>(2 416)</b>           | (1 364)           |

10% зміцнення курсу гривні по відношенню до зазначених у таблиці валют справило б рівний, але протилежний за значенням вплив на зазначені суми, за умови, що всі інші змінні величини залишаються постійними.

#### (ii) Ризик зміни інших ринкових курсів

Компанія не укладає договорів на поставку товарів, крім тих що укладаються для цілей використання та продажу з урахуванням прогнозних потреб Компанії; такі договори не передбачають розрахунків шляхом проведення взаємозаліків.

#### (д) Визначення справедливої вартості

Оцінена справедлива вартість фінансових активів і зобов'язань визначається за допомогою методології дисконтованих грошових потоків та інших відповідних методологій оцінки вартості на кінець року і не відображає справедливую вартість цих інструментів на дату складання чи розповсюдження цієї окремої фінансової звітності. Ці розрахунки не відображають премій чи дисконтів, які можуть виникнути внаслідок пропозиції на продаж одночасно всієї суми конкретного фінансового інструмента, що належить Компанії. Оцінка справедливої вартості ґрунтується на судженнях щодо очікуваних у майбутньому грошових потоків, поточних економічних умов, характеристик ризику різних фінансових інструментів та інших факторів.

Оцінка справедливої вартості ґрунтується на існуючих фінансових інструментах без оцінки вартості очікуваної майбутньої діяльності та оцінки вартості активів і зобов'язань, що не вважаються фінансовими інструментами. Крім того, ефект оподаткування сум, які можуть бути отримані в результаті реалізації нереалізованих прибутків і збитків, який може вплинути на оцінку справедливої вартості, не враховувався.

Фінансові інструменти Компанії обліковуються за амортизованою вартістю. Справедлива вартість усіх фінансових інструментів, представлених у окремому звіті про фінансовий стан Компанії станом на 31 грудня 2024 та 2023 років, приблизно дорівнює їхній балансовій вартості на ці дати, а її оцінка базується на грошових потоках дисконтованих

по ставках, визначених в рамках рівня 3 ієрархії справедливої вартості, за винятком грошових коштів, для яких були використані ставки рівня 2.

#### (е) Трансфертне ціноутворення

Українське законодавство з трансфертного ціноутворення у більшості аспектів відповідає міжнародним принципам трансфертного ціноутворення, розробленим Організацією Економічного Співробітництва та Розвитку (ОЕСР), з деякими особливостями. Законодавство дозволяє податковим органам здійснювати донарахування за контрольованими операціями (операціями між пов'язаними сторонами та деякими операціями з непов'язаними сторонами), якщо ці операції проводяться не на ринкових умовах. Керівництво запровадило процедури внутрішнього контролю для забезпечення дотримання вимог цього законодавства у сфері трансфертного ціноутворення.

Податкові зобов'язання за контрольованими операціями визначаються на основі фактичної ціни угоди. Існує вірогідність того, що по мірі подальшого розвитку практики застосування правил трансфертного ціноутворення ці ціни можуть бути оскаржені. Наслідки цього не можуть бути оцінені з достатнім ступенем надійності, проте вони можуть бути суттєвими для фінансового стану та/або діяльності Компанії.

## 22 Зобов'язання

#### (а) Невизнані контрактні зобов'язання з придбання основних засобів та нематеріальних активів

На 31 грудня 2024 р. Компанія має невизнані контрактні зобов'язання з придбання основних засобів на суму 28 602 тисячі гривень, з придбання нематеріальних активів на суму 3 324 тисячі гривень (на 31 грудня 2023 р.: з придбання основних засобів на суму 133 213 тисяч гривень, з придбання нематеріальних активів на суму 10 116 тисяч гривень, відповідно).

#### (б) Зобов'язання з оренди

Впровадження МСФЗ 16 призвело до того, що майже всі орендовані активи та зобов'язання визнаються у окремому звіті про фінансовий стан, за винятком короткострокової оренди та оренди малоцінних активів.

Зобов'язання з оренди оцінюються за теперішньою вартістю решти лізингових платежів на звітну дату, дисконтованою за допомогою середньої додаткової ставки позики. Переоцінка зобов'язань з оренди призводить до відповідного коригування відповідних активів.

Варіанти продовження або припинення оренди включаються до строку оренди, якщо обґрунтовано визначено, що він може бути продовжений або не розірваний. Отже, всі відтоки грошових коштів, які, вірогідно, можуть вплинути на майбутні залишки грошових коштів, визнаються як зобов'язання з оренди при первісному визнанні договорів оренди. На постійній основі Компанія оцінює обставини, що призводять до не визнання варіантів розширення чи припинення.

Середньозважена ставка залучення додаткових позикових коштів, застосована Компанією до зобов'язань з оренди на 1 січня 2024 року, становила 17,37%, на 1 січня 2023 року – 16,98%.

У окремому фінансовому звіті визнаний актив у вигляді права на використання об'єктів лізингу у статті «Машини та обладнання», а саме оренда автомобілів по двох договорах у сумі 22 021 тис.грн. (у 2023 р. по статтях «Будівлі та споруди» та «Машини та обладнання» на суму 104 524 тис.грн.), та довгострокові зобов'язання по майбутнім орендним платежам станом на 31 грудня 2024 року, які не можуть бути припинені в односторонньому порядку та підлягають сплаті всього у сумі 24 315 тис.грн. (у 2023 р. - 104 524 тис.грн.).

(у тисячах гривень)

|                                                                          | 31 грудня<br>2024 р. | 31 грудня<br>2023 р. |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Інші довгострокові зобов'язання                                          | -                    | 62 275               |
| Поточна кредиторська заборгованість<br>за довгостроковими зобов'язаннями | 24 315               | 42 249               |
| <b>Всього</b>                                                            | <b>24 315</b>        | <b>104 524</b>       |

Рух зобов'язань з оренди протягом періоду наведено у таблиці нижче:

(у тисячах гривень)

|                                                   |                |
|---------------------------------------------------|----------------|
| <b>Зобов'язання з оренди на 1 січня 2024 р.</b>   | <b>104 524</b> |
| Грошові потоки, крім процентів сплачених          | (52 998)       |
| Нараховані проценти                               | 1 871          |
| Сплачені проценти                                 | (1 871)        |
| Придбання - лізинг                                | 50             |
| Інші зміни, не пов'язані з рухом грошових коштів  | (27 261)       |
|                                                   | <hr/>          |
| <b>Зобов'язання з оренди на 31 грудня 2024 р.</b> | <b>24 315</b>  |
|                                                   | <hr/>          |

Відповідно за 2023 рік:

(у тисячах гривень)

|                                                   |                |
|---------------------------------------------------|----------------|
| <b>Зобов'язання з оренди на 1 січня 2023 р.</b>   | <b>116 434</b> |
| Грошові потоки, крім процентів сплачених          | (33 264)       |
| Нараховані проценти                               | 11 102         |
| Сплачені проценти                                 | (11 102)       |
| Придбання - лізинг                                | 47 141         |
| Інші зміни, не пов'язані з рухом грошових коштів  | (25 787)       |
|                                                   | <hr/>          |
| <b>Зобов'язання з оренди на 31 грудня 2023 р.</b> | <b>104 524</b> |
|                                                   | <hr/>          |

## 23 Непередбачені зобов'язання

### (а) Страхування

Страхова галузь в Україні знаходиться у стадії розвитку та в певних законодавчих обмеженнях, тому багато форм страхового захисту, що є поширеними в інших країнах, в Україні, як правило, ще не є загальнодоступними в повній мірі. Компанія має повне страхове покриття, із звичайними для даного виду страхування виключеннями (зокрема по заподіяній шкоді внаслідок воєнних дій), по виробничих потужностях, на випадок переривання діяльності або виникнення зобов'язань перед третьою стороною у зв'язку із заподіянням шкоди майну чи навколишньому середовищу в результаті аварій, пов'язаних з майном або діяльністю Компанії.

### (б) Судові процеси

У ході звичайної діяльності Компанія залучається до різних судових процесів. На думку управлінського персоналу, результати цих судових процесів не матимуть суттєвого впливу на фінансовий стан чи результати діяльності Компанії.

### (в) Умовні податкові зобов'язання.

Податкове та митне законодавство України, яке є чинним або по суті набуло чинності станом на кінець звітного періоду, припускає можливість різних тлумачень при застосуванні до операцій та діяльності Компанії. У зв'язку з цим, податкові позиції, визначені керівництвом, та офіційна документація, що обґрунтовує податкові позиції, можуть бути оскаржені податковими органами. Українське податкове адміністрування поступово посилюється, у тому числі підвищується ризик перевірок операцій, які не мають чіткої фінансово-господарської мети або виконані за участю контрагентів, які не дотримуються вимог податкового законодавства. Податкові органи можуть здійснити податкову перевірку та донарахувати податкові зобов'язання протягом трьох років після подання податкової звітності за звітний період (для питань трансфертного ціноутворення - протягом семи років). За деяких обставин перевірка може охоплювати більш тривалі періоди, наприклад, у зв'язку з призупиненням відліку строку позовної давності через COVID-19.

## 24 Операції з пов'язаними сторонами

У ході звичайної діяльності Компанія здійснює операції з пов'язаними сторонами. Сторони вважаються пов'язаними, якщо одна сторона має можливість контролювати іншу сторону або здійснює значний вплив на іншу сторону при прийнятті фінансових та операційних рішень. Пов'язані сторони включають акціонерів, основний управлінський персонал і його близьких родичів, а також компанії, що знаходяться під контролем чи значним впливом з боку цих сторін. Ціни на операції з пов'язаними сторонами визначаються на момент проведення операції.

### (а) Операції з основним управлінським персоналом

Винагорода основному управлінському персоналу складає 165 874 тисячі гривень за рік, що закінчився 31 грудня 2024 р. (2023 р.: 134 064 тисячі гривень).

Заборгованість по короткостроковим виплатам складає 52 073 тисячі гривень та по довгостроковим виплатам 189 тисяч гривень на 31 грудня 2024р. (на 31 грудня 2023р.: 5 374 тисячі гривень та 189 тисяч гривень відповідно).

Основний управлінський персонал – це особи, які мають повноваження та є відповідальними, прямо або опосередковано, за планування, керівництво і контроль за діяльністю Компанії.

### (б) Залишки за розрахунками та операції з іншими пов'язаними сторонами

Залишки за розрахунками з пов'язаними сторонами, які представлені суб'єктами господарювання під спільним контролем, є такими:

| <i>(у тисячах гривень)</i>                                       | <b>31 грудня<br/>2024 р.</b> | 31 грудня<br>2023 р. |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------|
| Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги | <b>28 644</b>                | 32 547               |
| Інша поточна дебіторська заборгованість                          | <b>50 758</b>                | -                    |
| Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги   | <b>838 857</b>               | 435 248              |
| Поточні забезпечення                                             | <b>1 124 213</b>             | 746 006              |

Операції з пов'язаними сторонами, які представлені суб'єктами господарювання під спільним контролем, є такими:

| <i>(у тисячах гривень)</i>                                     | <b>2024</b>    | 2023    |
|----------------------------------------------------------------|----------------|---------|
| Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) | <b>273 794</b> | 222 647 |
| Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)   | <b>184 545</b> | 125 796 |
| Витрати на збут                                                | <b>275 232</b> | 194 948 |
| Адміністративні витрати                                        | <b>154 471</b> | 77 444  |
| Інші операційні доходи                                         | <b>2 903</b>   | -       |
| Інші витрати                                                   | <b>110 761</b> | 143 914 |
| Інші доходи                                                    | <b>647</b>     | -       |

Залишки за розрахунками з пов'язаними сторонами включають наступні залишки, що представлені дочірньою компанією "Carlsberg SRL" Молдова:

| <i>(у тисячах гривень)</i>                                       | <b>31 грудня<br/>2024 р.</b> | 31 грудня<br>2023 р. |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------|----------------------|
| Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги | <b>27 961</b>                | 32 139               |
| Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги   | <b>1 683</b>                 | -                    |

Операції з пов'язаними сторонами включають наступні операції із дочірньою компанією "Carlsberg SRL" Молдова:

| <i>(у тисячах гривень)</i>                                     | <b>2024</b>    | 2023    |
|----------------------------------------------------------------|----------------|---------|
| Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) | <b>266 445</b> | 220 952 |
| Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)   | <b>146 285</b> | 124 840 |

Компанія Baltic Beverages Invest AB (Швеція, Стокгольм) реєстраційний номер: 556594-3585 03 травня 2023 року була ліквідована шляхом процедури злиття та приєднана до компанії Carlsberg Sverige AB (Швеція, Стокгольм), реєстраційний номер: 556006-9980.

Наразі триває процес перереєстрації цінних паперів в Україні, після завершення якого компанія Carlsberg Sverige AB (Швеція, Стокгольм), реєстраційний номер: 556006-9980 буде зареєстрована як власник 100% акцій ПрАТ "Карлсберг Україна".

Генеральний директор Хайдакін О. І.

Головний бухгалтер Байрак В. А.

30 квітня 2025 р.

Підприємство ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "КАРЛСБЕРГ УКРАЇНА"  
Територія НАХІМОВСЬКИЙ  
Організаційно-правова форма господарювання АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО  
Вид економічної діяльності ВИРОБНИЦТВО ПИВА  
Середня кількість працівників 1328  
Одиниця виміру : тис. грн.  
Адреса, телефон 69123 місто Запоріжжя вулиця Василя Стуса, будинок 6, т.

Дата (рік, місяць, число)  
за ЄДРПОУ  
за КАТОТТГ  
за КОПФГ  
за КВЕД

| Коди                |    |    |
|---------------------|----|----|
| 2024                | 12 | 31 |
| 00377511            |    |    |
| UA85000000000449437 |    |    |
| 230                 |    |    |
| 11.05               |    |    |

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):  
за національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку  
за міжнародними стандартами фінансової звітності

|   |
|---|
|   |
| V |

## Консолідований баланс ( Звіт про фінансовий стан ) на "31" грудня 2024 р.

Форма № 1-к

Код за ДКУД

1801007

| Актив                                                                                                   | Код<br>рядка | На початок<br>звітного періоду | На кінець звітного<br>періоду |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------|-------------------------------|
| 1                                                                                                       | 2            | 3                              | 4                             |
| I. Необоротні активи                                                                                    |              |                                |                               |
| Нематеріальні активи                                                                                    | 1000         | 94136                          | 134308                        |
| первісна вартість                                                                                       | 1001         | 274728                         | 353607                        |
| накопичена амортизація                                                                                  | 1002         | 180592                         | 219299                        |
| Незавершені капітальні інвестиції                                                                       | 1005         | 485542                         | 165241                        |
| Основні засоби                                                                                          | 1010         | 2305871                        | 2564637                       |
| первісна вартість                                                                                       | 1011         | 7423348                        | 7821002                       |
| знос                                                                                                    | 1012         | 5117477                        | 5256365                       |
| Інвестиційна нерухомість                                                                                | 1015         | --                             | --                            |
| Довгострокові біологічні активи                                                                         | 1020         | --                             | --                            |
| Довгострокові фінансові інвестиції:<br>які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств | 1030         | --                             | --                            |
| інші фінансові інвестиції                                                                               | 1035         | 8                              | 8                             |
| Довгострокова дебіторська заборгованість                                                                | 1040         | 4445                           | 634                           |
| Відстрочені податкові активи                                                                            | 1045         | 442370                         | 564066                        |
| Гудвіл при консолідації                                                                                 | 1055         | --                             | --                            |
| Інші необоротні активи                                                                                  | 1090         | --                             | --                            |
| Усього за розділом I                                                                                    | 1095         | 3332372                        | 3428894                       |
| II. Оборотні активи                                                                                     |              |                                |                               |
| Запаси                                                                                                  | 1100         | 1092514                        | 1293280                       |
| Виробничі запаси                                                                                        | 1101         | 513511                         | 598795                        |
| Незавершене виробництво                                                                                 | 1102         | 84732                          | 71524                         |
| Готова продукція                                                                                        | 1103         | 401857                         | 543663                        |
| Товари                                                                                                  | 1104         | 92414                          | 79298                         |
| Поточні біологічні активи                                                                               | 1110         | --                             | --                            |
| Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги                                        | 1125         | 716840                         | 917804                        |
| Дебіторська заборгованість за розрахунками:<br>за виданими авансами                                     | 1130         | 113880                         | 185085                        |
| з бюджетом                                                                                              | 1135         | 743                            | 732                           |
| у тому числі з податку на прибуток                                                                      | 1136         | 743                            | 732                           |
| Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів                                        | 1140         | 7659                           | 17466                         |
| Інша поточна дебіторська заборгованість                                                                 | 1155         | --                             | 50758                         |
| Поточні фінансові інвестиції                                                                            | 1160         | --                             | --                            |
| Гроші та їх еквіваленти                                                                                 | 1165         | 5219727                        | 8039564                       |

|                                                                  |      |          |          |
|------------------------------------------------------------------|------|----------|----------|
| Витрати майбутніх періодів                                       | 1170 | 929      | 1193     |
| Інші оборотні активи                                             | 1190 | 115      | 117      |
| Усього за розділом II                                            | 1195 | 7152407  | 10505999 |
| III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття | 1200 | --       | --       |
| Баланс                                                           | 1300 | 10484779 | 13934893 |

| Пасив                                                                                                | Код<br>рядка | На початок<br>звітнього року | На кінець звітнього<br>періоду |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------|--------------------------------|
| 1                                                                                                    | 2            | 3                            | 4                              |
| I. Власний капітал<br>Зареєстрований (пайовий) капітал                                               | 1400         | 1022433                      | 1022433                        |
| Капітал у дооцінках                                                                                  | 1405         | --                           | --                             |
| Додатковий капітал                                                                                   | 1410         | 61333                        | 61333                          |
| Резервний капітал                                                                                    | 1415         | 153364                       | 153364                         |
| Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)                                                          | 1420         | 5383031                      | 7567113                        |
| Неоплачений капітал                                                                                  | 1425         | --                           | --                             |
| Вилучений капітал                                                                                    | 1430         | --                           | --                             |
| Неконтрольована частка                                                                               | 1490         | --                           | --                             |
| Усього за розділом I                                                                                 | 1495         | 6620161                      | 8804243                        |
| II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення<br>Відстрочені податкові зобов'язання                  | 1500         | --                           | --                             |
| Довгострокові кредити банків                                                                         | 1510         | --                           | --                             |
| Інші довгострокові зобов'язання                                                                      | 1515         | 62275                        | --                             |
| Довгострокові забезпечення                                                                           | 1520         | --                           | --                             |
| Цільове фінансування                                                                                 | 1525         | --                           | --                             |
| Усього за розділом II                                                                                | 1595         | 62275                        | --                             |
| III. Поточні зобов'язання і забезпечення<br>Короткострокові кредити банків                           | 1600         | --                           | --                             |
| Поточна кредиторська заборгованість за:<br>довгостроковими зобов'язаннями                            | 1610         | 42249                        | 24315                          |
| товари, роботи, послуги                                                                              | 1615         | 2390354                      | 3281630                        |
| розрахунками з бюджетом                                                                              | 1620         | 291731                       | 246694                         |
| у тому числі з податку на прибуток                                                                   | 1621         | 84732                        | 71256                          |
| розрахунками зі страхування                                                                          | 1625         | --                           | --                             |
| розрахунками з оплати праці                                                                          | 1630         | 121169                       | 273608                         |
| Поточна кредиторська заборгованість за одержаними<br>авансами                                        | 1635         | 5323                         | 4693                           |
| Поточні забезпечення                                                                                 | 1660         | 821394                       | 1202547                        |
| Доходи майбутніх періодів                                                                            | 1665         | --                           | --                             |
| Інші поточні зобов'язання                                                                            | 1690         | 130123                       | 97163                          |
| Усього за розділом III                                                                               | 1695         | 3802343                      | 5130650                        |
| IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами,<br>утримуваними для продажу, та групами вибуття | 1700         | --                           | --                             |
| Баланс                                                                                               | 1900         | 10484779                     | 13934893                       |

Генеральний директор

\_\_\_\_\_

(підпис)

Хайдакін Олег Ігорович

Головний бухгалтер

\_\_\_\_\_

(підпис)

Байрак Вікторія Анатоліївна

Підприємство ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО  
"КАРЛСБЕРГ УКРАЇНА"

Дата (рік, місяць, число)  
за ЄДРПОУ

| Коди     |    |    |
|----------|----|----|
| 2024     | 12 | 31 |
| 00377511 |    |    |

**Консолідований звіт про фінансові результати ( Звіт про сукупний дохід )**  
**за 2024 рік**

Форма № 2-к

Код за ДКУД

1801008

**I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ**

| Стаття                                                          | Код<br>рядка | За звітний період | За аналогічний<br>період попереднього<br>року |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|-------------------|-----------------------------------------------|
| 1                                                               | 2            | 3                 | 4                                             |
| Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)  | 2000         | 12623346          | 10950575                                      |
| Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)    | 2050         | (6933507)         | (6190494)                                     |
| Валовий:<br>прибуток                                            | 2090         | 5689839           | 4760081                                       |
| збиток                                                          | 2095         | (--)              | (--)                                          |
| Інші операційні доходи                                          | 2120         | 143701            | 133625                                        |
| Адміністративні витрати                                         | 2130         | (639051)          | (494235)                                      |
| Витрати на збут                                                 | 2150         | (2765287)         | (2159900)                                     |
| Інші операційні витрати                                         | 2180         | (73059)           | (112468)                                      |
| Фінансовий результат від операційної діяльності:<br>прибуток    | 2190         | 2356143           | 2127103                                       |
| збиток                                                          | 2195         | (--)              | (--)                                          |
| Дохід від участі в капіталі                                     | 2200         | --                | --                                            |
| Інші фінансові доходи                                           | 2220         | 451018            | 267046                                        |
| Інші доходи                                                     | 2240         | 17109             | 17060                                         |
| Фінансові витрати                                               | 2250         | (36538)           | (1391)                                        |
| Втрати від участі в капіталі                                    | 2255         | (--)              | (--)                                          |
| Інші витрати                                                    | 2270         | (110761)          | (143914)                                      |
| Фінансовий результат до оподаткування:<br>прибуток              | 2290         | 2676971           | 2265904                                       |
| збиток                                                          | 2295         | (--)              | (--)                                          |
| Витрати (дохід) з податку на прибуток                           | 2300         | -492889           | -421387                                       |
| Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування | 2305         | --                | --                                            |
| Чистий фінансовий результат:<br>прибуток                        | 2350         | 2184082           | 1844517                                       |
| збиток                                                          | 2355         | (--)              | (--)                                          |

**II. СУКУПНИЙ ДОХІД**

| Стаття                                                              | Код<br>рядка | За звітний період | За аналогічний<br>період попереднього<br>року |
|---------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------|-----------------------------------------------|
| 1                                                                   | 2            | 3                 | 4                                             |
| Дооцінка (уцінка) необоротних активів                               | 2400         | --                | --                                            |
| Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів                           | 2405         | --                | --                                            |
| Накопичені курсові різниці                                          | 2410         | --                | --                                            |
| Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств | 2415         | --                | --                                            |
| Інший сукупний дохід                                                | 2445         | --                | --                                            |
| Інший сукупний дохід до оподаткування                               | 2450         | --                | --                                            |
| Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом            | 2455         | --                | --                                            |
| Інший сукупний дохід після оподаткування                            | 2460         | --                | --                                            |
| Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)                     | 2465         | 2184082           | 1844517                                       |

|                                                                           |      |    |    |
|---------------------------------------------------------------------------|------|----|----|
| Чистий прибуток (збиток), що належить:<br>власникам материнської компанії | 2470 | -- | -- |
| неконтрольованій частці                                                   | 2475 | -- | -- |
| Сукупний дохід, що належить:<br>власникам материнської компанії           | 2480 | -- | -- |
| неконтрольованій частці                                                   | 2485 | -- | -- |

**III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ**

| Назва статті                     | Код<br>рядка | За звітний період | За аналогічний<br>період попереднього<br>року |
|----------------------------------|--------------|-------------------|-----------------------------------------------|
| 1                                | 2            | 3                 | 4                                             |
| Матеріальні затрати              | 2500         | 6126165           | 5456909                                       |
| Витрати на оплату праці          | 2505         | 1112286           | 900831                                        |
| Відрахування на соціальні заходи | 2510         | 200451            | 161314                                        |
| Амортизація                      | 2515         | 656369            | 567979                                        |
| Інші операційні витрати          | 2520         | 2243935           | 1774040                                       |
| <b>Разом</b>                     | 2550         | 10339206          | 8861073                                       |

**IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ**

| Назва статті                                               | Код<br>рядка | За звітний період | За аналогічний<br>період попереднього<br>року |
|------------------------------------------------------------|--------------|-------------------|-----------------------------------------------|
| 1                                                          | 2            | 3                 | 4                                             |
| Середньорічна кількість простих акцій                      | 2600         | 1022432914        | 1022432914                                    |
| Скоригована середньорічна кількість простих акцій          | 2605         | 1022432914        | 1022432914                                    |
| Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію              | 2610         | 2.13616170        | 1.80404700                                    |
| Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію | 2615         | 2.13616170        | 1.80404700                                    |
| Дивіденди на одну просту акцію                             | 2650         | --                | --                                            |

Генеральний директор \_\_\_\_\_  
(підпис)

Хайдакін Олег Ігорович

Головний бухгалтер \_\_\_\_\_  
(підпис)

Байрак Вікторія Анатоліївна

Підприємство ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "КАРЛСБЕРГ  
УКРАЇНА"

Дата (рік, місяць, число)  
за ЄДРПОУ

| Коди     |    |    |
|----------|----|----|
| 2024     | 12 | 31 |
| 00377511 |    |    |

**Консолідований звіт про рух грошових коштів ( за прямим методом )  
за 2024 рік**

Форма № 3-к

Код за ДКУД 1801009

| Стаття                                                                                                                 | Код<br>рядка | За звітний період | За аналогічний<br>період попереднього<br>року |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------|-----------------------------------------------|
| 1                                                                                                                      | 2            | 3                 | 4                                             |
| I. Рух коштів у результаті операційної діяльності<br>Надходження від:<br>Реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) | 3000         | 17665528          | 14903171                                      |

|                                                                    |      |           |           |
|--------------------------------------------------------------------|------|-----------|-----------|
| Повернення податків і зборів                                       | 3005 | --        | --        |
| у тому числі податку на додану вартість                            | 3006 | --        | --        |
| Цільового фінансування                                             | 3010 | 52        | 89        |
| Надходження авансів від покупців і замовників                      | 3015 | 4693      | 5323      |
| Надходження від повернення авансів                                 | 3020 | 9460      | --        |
| Надходження від відсотків за залишками коштів на поточних рахунках | 3025 | 346455    | 220791    |
| Надходження від боржників неустойки (штрафів, пені)                | 3035 | 976       | --        |
| Надходження від операційної оренди                                 | 3040 | 909       | 1082      |
| Інші надходження                                                   | 3095 | 3004      | 134       |
| Витрачання на оплату:<br>Товарів (робіт, послуг)                   | 3100 | (9305596) | (7565061) |
| Праці                                                              | 3105 | (821889)  | (751529)  |
| Відрахувань на соціальні заходи                                    | 3110 | (215421)  | (186382)  |
| Зобов'язань з податків і зборів                                    | 3115 | (3193947) | (2899352) |
| Витрачання на оплату зобов'язань з податку на прибуток             | 3116 | (626766)  | (548828)  |
| Витрачання на оплату зобов'язань з податку на додану вартість      | 3117 | (1073411) | (909147)  |
| Витрачання на оплату зобов'язань з інших податків і зборів         | 3118 | (1493770) | (1441377) |
| Витрачання на оплату авансів                                       | 3135 | (185085)  | (113880)  |
| Витрачання на оплату цільових внесків                              | 3145 | (13733)   | (--)      |
| Інші витрачання                                                    | 3190 | (415184)  | (378414)  |
| Чистий рух коштів від операційної діяльності                       | 3195 | 3880222   | 3235972   |
| II. Рух коштів у результаті інвестиційної діяльності               |      |           |           |
| Надходження від реалізації:<br>фінансових інвестицій               | 3200 | 1831102   | --        |
| необоротних активів                                                | 3205 | 17811     | 17975     |
| Надходження від отриманих:<br>відсотків                            | 3215 | --        | --        |
| дивідендів                                                         | 3220 | --        | --        |
| Надходження від деривативів                                        | 3225 | --        | --        |
| Інші надходження                                                   | 3250 | --        | --        |
| Витрачання на придбання:<br>фінансових інвестицій                  | 3255 | (1816850) | (--)      |
| необоротних активів                                                | 3260 | (1110558) | (1162447) |
| Виплати за деривативами                                            | 3270 | (--)      | (--)      |
| Інші платежі                                                       | 3290 | (--)      | (--)      |
| Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності                     | 3295 | -1078495  | -1144472  |
| III. Рух коштів у результаті фінансової діяльності                 |      |           |           |
| Надходження від:<br>Власного капіталу                              | 3300 | --        | --        |
| Отримання позик                                                    | 3305 | --        | --        |
| Інші надходження                                                   | 3340 | --        | --        |
| Витрачання на:<br>Викуп власних акцій                              | 3345 | (--)      | (--)      |
| Погашення позик                                                    | 3350 | --        | 2         |
| Сплату дивідендів                                                  | 3355 | (--)      | (--)      |
| Інші платежі                                                       | 3390 | (52998)   | (33264)   |
| Чистий рух коштів від фінансової діяльності                        | 3395 | -52998    | -33266    |
| Чистий рух грошових коштів за звітний період                       | 3400 | 2748729   | 2058234   |
| Залишок коштів на початок року                                     | 3405 | 5219727   | 3034696   |
| Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів                      | 3410 | 71108     | 126797    |
| Залишок коштів на кінець року                                      | 3415 | 8039564   | 5219727   |

Генеральний директор

\_\_\_\_\_  
(підпис)

Хайдакін Олег Ігорович

Головний бухгалтер

\_\_\_\_\_  
(підпис)

Байрак Вікторія Анатоліївна

Підприємство ПРИВАТНЕ АКЦІОНЕРНЕ ТОВАРИСТВО "КАРЛСБЕРГ УКРАЇНА"

|          |    |    |
|----------|----|----|
| Коди     |    |    |
| 2024     | 12 | 31 |
| 00377511 |    |    |

Консолідований звіт про власний капітал  
за 2024 рік

Форма № 4-к

Код за ДКУД

18010011

| Стаття                                              | Належить власникам материнської компанії |                                             |                        |                            |                      |                                                                 |                             |                           |         | Некон-<br>трольова-<br>на частка | Разом   |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------|----------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|---------|----------------------------------|---------|
|                                                     | Код<br>рядка                             | Зареєст-<br>рований<br>(пайовий)<br>капітал | Капітал у<br>дооцінках | Додат-<br>ковий<br>капітал | Резервний<br>капітал | Нероз-<br>поділе-<br>ний<br>прибуток<br>(непокрити<br>й збиток) | Неопла-<br>чений<br>капітал | Вилу-<br>чений<br>капітал | Всього  |                                  |         |
| 1                                                   | 2                                        | 3                                           | 4                      | 5                          | 6                    | 7                                                               | 8                           | 9                         | 10      | 11                               | 12      |
| Залишок на початок року                             | 4000                                     | 1022433                                     | --                     | 61333                      | 153364               | 5383031                                                         | --                          | --                        | 6620161 | --                               | 6620161 |
| Коригування:<br>Зміна облікової політики            | 4005                                     | --                                          | --                     | --                         | --                   | --                                                              | --                          | --                        | --      | --                               | --      |
| Виправлення помилок                                 | 4010                                     | --                                          | --                     | --                         | --                   | --                                                              | --                          | --                        | --      | --                               | --      |
| Інші зміни                                          | 4090                                     | --                                          | --                     | --                         | --                   | --                                                              | --                          | --                        | --      | --                               | --      |
| Скоригований залишок на початок року                | 4095                                     | 1022433                                     | --                     | 61333                      | 153364               | 5383031                                                         | --                          | --                        | 6620161 | --                               | 6620161 |
| Чистий прибуток (збиток) за звітний період          | 4100                                     | --                                          | --                     | --                         | --                   | 2184082                                                         | --                          | --                        | 2184082 | --                               | 2184082 |
| Інший сукупний дохід за звітний період              | 4110                                     | --                                          | --                     | --                         | --                   | --                                                              | --                          | --                        | --      | --                               | --      |
| Розподіл прибутку:<br>Виплати власникам (дивіденди) | 4200                                     | --                                          | --                     | --                         | --                   | --                                                              | --                          | --                        | --      | --                               | --      |
| Спрямування прибутку до зареєстрованого капіталу    | 4205                                     | --                                          | --                     | --                         | --                   | --                                                              | --                          | --                        | --      | --                               | --      |
| Відрахування до резервного капіталу                 | 4210                                     | --                                          | --                     | --                         | --                   | --                                                              | --                          | --                        | --      | --                               | --      |
| Внески учасників : Внески до капіталу               | 4240                                     | --                                          | --                     | --                         | --                   | --                                                              | --                          | --                        | --      | --                               | --      |
| Погашення заборгованості з                          | 4245                                     | --                                          | --                     | --                         | --                   | --                                                              | --                          | --                        | --      | --                               | --      |

|                                           |      |         |    |       |        |         |    |    |         |    |         |
|-------------------------------------------|------|---------|----|-------|--------|---------|----|----|---------|----|---------|
| капіталу                                  |      |         |    |       |        |         |    |    |         |    |         |
| Вилучення капіталу : Викуп акцій (часток) | 4260 | --      | -- | --    | --     | --      | -- | -- | --      | -- | --      |
| Перепродаж викуплених акцій (часток)      | 4265 | --      | -- | --    | --     | --      | -- | -- | --      | -- | --      |
| Анулювання викуплених акцій (часток)      | 4270 | --      | -- | --    | --     | --      | -- | -- | --      | -- | --      |
| Вилучення частки в капіталі               | 4275 | --      | -- | --    | --     | --      | -- | -- | --      | -- | --      |
| Інші зміни в капіталі                     | 4290 | --      | -- | --    | --     | --      | -- | -- | --      | -- | --      |
| Разом змін у капіталі                     | 4295 | --      | -- | --    | --     | 2184082 | -- | -- | 2184082 | -- | 2184082 |
| Залишок на кінець року                    | 4300 | 1022433 | -- | 61333 | 153364 | 7567113 | -- | -- | 8804243 | -- | 8804243 |

Генеральний директор

\_\_\_\_\_  
(підпис)

Хайдакін Олег Ігорович

Головний бухгалтер

\_\_\_\_\_  
(підпис)

Байрак Вікторія Анатоліївна

## Примітки до консолідованої фінансової звітності, складені відповідно до міжнародних стандартів фінансової звітності

### 1 Загальна інформація

#### (а) Організаційна структура та діяльність

В 2019 році згідно із Законом України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо підвищення корпоративного рівня управління в акціонерних товариствах №1983-VIII від 23 березня 2017 компанія Baltic Beverages Invest AB (Швеція), яка на дату набрання чинності вищезазначеним Законом, володіла домінуючим пакетом акцій (98,77%), скористалася своїм правом примусового викупу акцій Компанії у всіх міноритарних акціонерів та здійснила примусовий викуп (squeeze out) відповідно до норм чинного законодавства України, в результаті якого компанія Baltic Beverages Invest AB (Швеція) стала власником 100% акцій Компанії.\*

Приватне акціонерне товариство “Карлсберг Україна” (“Компанія”) є компанією, зареєстрованою в Україні. Юридична адреса Компанії: вул. Василя Стуса 6, 69123, Запоріжжя, Україна. Консолідована фінансова звітність Групи станом на 31 грудня 2024 р. та за рік, що закінчився на зазначену дату, включає Компанію та її дочірні підприємства (далі разом “Група” та окремо “суб’єкти господарювання Групи”). Основним видом діяльності Групи є виробництво пива, сидру та безалкогольних напоїв.

На 31 грудня 2024 р. та 2023 р. акціонери й відповідно їх частки в капіталі Компанії представлені таким чином:

|                       | 31 грудня 2024 р. |                 | 31 грудня 2023 р. |                 |
|-----------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|
|                       | Частка            | Кількість акцій | Частка            | Кількість акцій |
| Carlsberg Sverige AB* | 100,00%           | 1 022 432 914   | 100,00%           | 1 022 432 914   |
| Всього                | 100,00%           | 1 022 432 914   | 100,00%           | 1 022 432 914   |

Фонд Carlsberg (Данія, Копенгаген) є кінцевою материнською компанією. У Групи відсутній кінцевий бенефіціарний власник (контролер), оскільки відсутні фізичні особи, які мають у володінні 10% та/або більше акцій та які мають прямий/непрямий вирішальний вплив на діяльність компанії. Фактичний контроль Компанії здійснює компанія Carlsberg A/S (Данія, Копенгаген).

\* Компанія Baltic Beverages Invest AB (Швеція, Стокгольм), реєстраційний номер: 556594-3585 03 травня 2023 року була ліквідована шляхом процедури злиття та приєднана до компанії Carlsberg Sverige AB (Швеція, Стокгольм), реєстраційний номер: 556006-9980.

Наразі триває процес перереєстрації цінних паперів в Україні, після завершення якого компанія Carlsberg Sverige AB (Швеція, Стокгольм), реєстраційний номер: 556006-9980 буде зареєстрована як власник 100% акцій ПрАТ “Карлсберг Україна”.

#### (б) Додаткова інформація відповідно до вимог українського законодавства

Станом на 31 грудня 2024 р. Компанія дотримується вимог частини третьої статті 155 Цивільного кодексу України щодо вартості чистих активів. Протягом року, що закінчився 31 грудня 2024 р., Компанія дотримувалася вимог щодо виконання значних правочинів, що перевищують 10 відсотків вартості активів, відповідно до статті 70 Закону України “Про акціонерні товариства”.

##### *Статус корпоративного управління Компанії, включаючи функцію внутрішнього аудиту*

Вищим органом управління Компанії є загальні збори акціонерів, котрі призначають Наглядову Раду Компанії. Наглядова рада представляє інтереси акціонерів в перервах між проведенням Зборів і контролює і регулює діяльність виконавчого органу. Функції Аудиторського Комітету покладені на Наглядову Раду Компанії. Виконавчим органом Компанії є Генеральний директор, який здійснює управління поточною діяльністю Компанії та забезпечує виконання рішень загальних Зборів акціонерів.

Обов’язки Членів Наглядової ради в 2024 році виконували:

|                       |                          |
|-----------------------|--------------------------|
| Ларс Леманн           | – Голова Наглядової ради |
| Марчин Млечко         | – Член Наглядової ради   |
| Троелс Лібак Столберг | – Член Наглядової ради   |

## **(в) Умови в яких працює Група**

Економіка України демонструє ознаки, притаманні країнам, економіка яких розвивається, і її подальший розвиток зазнає значного впливу податково-бюджетної та грошово-кредитної політики, яку реалізує уряд, а також юридичних, регуляторних і політичних тенденцій, які швидко змінюються.

Протягом періоду, охопленого цією консолідованою фінансовою звітністю, а також на дату її підписання військові дії внаслідок вторгнення Росії в Україну, розпочатого 24 лютого 2022 року, надалі перебувають у загостреній фазі у східних та південних областях України вздовж лінії фронту. Деякі міста на цих територіях залишаються тимчасово окупованими, а Росія проводить систематичні бомбардування по всій території України. У 2024 році російські війська продовжили просування на східному фронті, зосереджуючись переважно на наступальних операціях.

Станом на 31 грудня 2024 року Крим і основні території Донецької, Луганської, Херсонської та Запорізької областей продовжують знаходитися під окупацією і є зоною активних бойових дій. Також російські війська активізували наступ з боку Сумської області. В Україні продовжується мобілізація до ЗСУ, що негативно впливає на ринок праці та на компанії і галузі, які не відповідають критеріям бронювання працівників чоловічої статі від мобілізації. Ситуація залишається напруженою і впливає не тільки на українську, але й також на світову економіку, а її подальший вплив і тривалість складно спрогнозувати та оцінити. Додаткову інформацію про вплив війни на активи та діяльність Групи наведено у Примітці 2д (ii).

Результат і час розв'язання війни неможливо передбачити з достатньою мірою певності. Виклики, з якими стикається Україна через війну, заважають стабільності та подальшому розвитку її економіки та фінансового сектору. Таким чином робоче середовище залишається неспокійним.

Згідно з даними Національного банку України (НБУ) за квітень 2025 року, ВВП України у 2024 році продемонстрував зростання на 2,9% (у 2023 році на 5,5%). Економіка України демонструє тенденцію до відновлення другий рік поспіль в умовах повномасштабного вторгнення і постійних атак на виробничі об'єкти та інфраструктуру. Незважаючи на складну безпекову ситуацію та дефіцит електроенергії, що фактично спричинило уповільнення економічного зростання у порівнянні з прогнозованим, українська економіка підтримувалась високим внутрішнім попитом, м'якою фінансовою політикою та намаганнями НБУ забезпечити макрофінансову стійкість. За прогнозами НБУ, у 2025-2026 роках зростання реального ВВП прискориться до 3.1% та 3.7% відповідно.

Національний банк України проводить процентну політику, що відповідає цільовим показникам інфляції. У грудні 2024 року інфляція сягнула 12% (у 2023 році - на рівні 5%), відповідно до статистичних даних, оприлюднених Державною службою статистики України. Протягом 2024 року НБУ поступово знижував облікову ставку з 15% до 13%, проте з 13 грудня 2024 року встановив її на рівні 13,5%.

До кінця 2025 року НБУ очікує зниження інфляції до рівня 5%, завдяки надходженню нових врожаїв влітку, що має сповільнити зростання цін на продовольчі товари, та застосуванням заходів з посилення монетарної політики. Тому, починаючи з 7 березня 2025 року, для підтримання стійкості валютного ринку та збереження даних очікувань правління НБУ вирішило підвищити облікову ставку до 15,5%.

З метою забезпечення надійного та стабільного функціонування фінансової системи країни обмінний курс гривні станом на 24 лютого 2022 року був зафіксований на валютному ринку на рівні 29,25 гривні за 1 долар США. Починаючи з 21 липня 2022 року, обмінний курс гривні був скоригований до 36,57 гривні за 1 долар США, а з 3 жовтня 2023 року повернувся до плаваючого обмінного курсу гривні. Станом на 31 грудня 2024 року офіційний обмінний курс становив 42,04 гривні за 1 долар США (порівняно з 38 гривень за 1 долар США станом на 1 січня 2024 року).

У 2024 році НБУ зберіг політику поступового послаблення обмежень, запроваджених після вторгнення Росії в Україну. Зокрема, 3 травня 2024 року НБУ запровадив новий пакет заходів валютної лібералізації. Ці заходи спрямовані на покращення умов ведення бізнесу, підтримку економічного відновлення та залучення нових інвестицій у країну. Одна зі змін передбачає, що починаючи з 13 травня 2024 року підприємствам дозволено репатріювати нові дивіденди, отримані з 1 січня 2024 року, з місячним обмеженням у 1 мільйон євро. Серед інших запроваджених змін: можливість погашення відсотків за непростроченими станом на 24 лютого 2022 року «старими» зовнішніми позиками, послаблення обмежень на погашення «нових» зовнішніх позик, скасування валютних обмежень на імпорту послуг. У липні 2024 року НБУ продовжив запровадження подальших заходів лібералізації. Зокрема, він дозволив компаніям репатріювати дивіденди для обслуговування купонів єврооблігацій за умови, що компанія є гарантом за єврооблігаціями, випущеними її материнською компанією або компанією під спільним контролем. Зусилля щодо лібералізації у вересні 2024 року дозволили українським компаніям (які є гарантами за єврооблігаціями) виплачувати за кордон дивіденди своїм материнським компаніям у розмірі, що покриває купонні виплати за період з 24 лютого 2022 року до 9 липня 2024 року. У листопаді 2024 року зміни включають: можливість розрахунків за імпорту товарів без обмеження терміну їхньої поставки за певних умов; дозвіл на переказ іноземної валюти за кордон для проєктів міжнародної технічної допомоги, незалежно від джерела

фінансування; введення додаткових умов для репатріації дивідендів; заборону на використання валютних кредитів для придбання цінних паперів, номінованих в іноземній валюті.

Доходність до погашення («YtM») єврооблігацій уряду України, деномінованих у доларах США (для інструментів строком погашення 5 років), знизилася протягом 2024 року та становила 14,7% станом на 31 грудня 2024 року порівняно з 29,3% станом на 31 грудня 2023 року. Водночас за даними НБУ українські ОВДП у гривні (для інструментів строком погашення 5 років) торгувалися з доходністю 15,6% станом на 31 грудня 2024 року (18% станом на 31 грудня 2023 року).

З початку війни бюджет України зазнає значного дефіциту, який фінансувався за рахунок національних і міжнародних запозичень, грантів та інших засобів. Міжнародні резерви у січні 2025 року становили 43,8 мільярдів доларів США. У 2024 році Україна отримала значну світову підтримку у розмірі 42 мільярдів доларів США, найбільшу частину з якої надали Європейський союз, США та Світовий банк, що є вкрай важливим для спроможності України продовжувати боротися з агресією та фінансувати дефіцит бюджету та поточні виплати боргів. Упродовж 2024 року міжнародні резерви України зросли загалом на 8%.

У 2025 році Україна розраховує отримати близько 38 мільярдів доларів США від міжнародних партнерів. У лютому 2025 року адміністрація США ініціювала переговори між США та Росією, які можуть вплинути на геополітичний ландшафт, зокрема на доступність фінансової допомоги Україні. Ці події можуть вплинути на майбутнє операційне середовище Групи.

Група продовжує свою діяльність у цих умовах. Станом на дату цієї консолідованої фінансової звітності не було виявлено пошкоджень критичних активів, які перешкоджають подальшій діяльності. Незважаючи на негативні наслідки, пов'язані з окупованими регіонами, не було суттєвого впливу на клієнтів, постачальників Групи або пов'язану з цим діяльність. Залишається значна невизначеність щодо майбутнього розвитку військового вторгнення, його тривалості та коротко- та довготермінового впливу на Групу, її персонал, діяльність, ліквідність та активи. Може існувати кілька сценаріїв подальшого розвитку поточної ситуації з невідомою ймовірністю, а масштаб впливу може бути від значного до серйозного.

Це є джерелом суттєвої невизначеності, яке може викликати значні сумніви щодо здатності Групи продовжувати свою діяльність і, отже, Група може бути не в змозі реалізувати свої активи та виконати свої зобов'язання в ході звичайної діяльності.

Керівництво часто переглядає оцінку поточної ситуації та вносить відповідні коригування у свої бізнес-операції, щоб пом'якшити будь-який вплив на Групу. На основі цих та інших кроків, яких вживає Група, керівництво дійшло висновку, що доцільно складати консолідовану фінансову звітність на основі принципу безперервності діяльності.

## **2 Основа складання консолідованої фінансової звітності**

### **(а) Підтвердження відповідності**

Ця консолідована фінансова звітність Групи складена згідно з вимогами Міжнародних стандартів фінансової звітності («Стандарти бухгалтерського обліку МСФЗ») та законодавства України.

Відповідно до пункту 5 статті 12<sup>1</sup> Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» всі підприємства, які зобов'язані складати фінансову звітність за Стандартами бухгалтерського обліку МСФЗ, складають і подають фінансову звітність на основі таксономії фінансової звітності за Стандартами бухгалтерського обліку МСФЗ в єдиному електронному форматі (далі - «iXBRL»). Станом на дату випуску цієї фінансової звітності таксономію UA XBRL МСФЗ 2024 року ще не опубліковано, і Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку України ще не ініціювала процес подання фінансової звітності за 2024 рік в єдиному електронному форматі. Керівництво Групи планує підготувати звіт у форматі iXBRL та подати його, коли це буде можливо.

### **(б) Основа оцінки**

Консолідована фінансова звітність складена на основі принципу історичної (первісної) вартості.

### **(в) Дочірні підприємства, що консоліднуються**

Дочірніми є суб'єкти господарювання, які контролюються Групою. Вважається, що контроль існує, коли Компанія має повноваження прямо або опосередковано управляти фінансовою і операційною політикою суб'єкта господарювання, а отже й отримувати вигоди від його діяльності.

Нижче наведено перелік консолідованих дочірніх підприємств Групи на 31 грудня:

| Назва               | Країна реєстрації | 31 грудня 2024 р. | 31 грудня 2023 р. |
|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                     |                   | % володіння       | % володіння       |
| ICS “Carlsberg” SRL | Молдова           | 100%              | 100%              |

**(г) Функціональна валюта та валюта подання**

Національною валютою України є гривня, яка є функціональною валютою Групи, за винятком ICS “Carlsberg” SRL (Молдова), функціональною валютою якої є молдовський лей. Вся інформація у консолідованій фінансовій звітності подана у гривнях, округлених до тисяч гривень.

**(д) Використання оцінок, припущень та суджень**

Складання консолідованої фінансової звітності згідно з Стандартами бухгалтерського обліку МСФЗ вимагає від управлінського персоналу формування суджень, оцінок та припущень, які впливають на застосування принципів облікової політики, на суми активів та зобов'язань, доходів та витрат, відображених у звітності, а також на розкриття інформації про непередбачені активи та зобов'язання. Фактичні результати можуть відрізнятися від цих оцінок.

Оцінки та припущення, на яких вони ґрунтуються, регулярно переглядаються. Результати перегляду облікових оцінок визнаються у періоді, в якому вони переглядаються, а також у всіх наступних періодах, на які впливають такі оцінки.

Інформація про важливі судження, використані при застосуванні принципів облікової політики, що мали найбільший вплив на суми, визнані у консолідованій фінансовій звітності, та можуть призвести до суттєвих коригувань у наступному фінансовому році, висвітлена далі у цій примітці.

**(і) Оцінка очікуваних кредитних збитків**

Оцінка очікуваних кредитних збитків – це суттєва оцінка, яка передбачає визначення методології оцінки, моделей та вхідних параметрів. Методологія оцінки очікуваних кредитних збитків докладно описана у Примітці 21. Наступні компоненти мають значний вплив на оціночний резерв під кредитні збитки: визначення дефолту, значне підвищення кредитного ризику, ймовірність дефолту, заборгованість на момент дефолту і розмір збитку в разі дефолту, а також моделі макроекономічних сценаріїв. Група регулярно аналізує та перевіряє коректність моделей і вхідних параметрів для зменшення різниці між оцінкою очікуваного кредитного збитку та фактичним кредитним збитком.

**(ii) Безперервність діяльності**

Керівництво Групи підготувало цю консолідовану фінансову звітність відповідно до принципу подальшої безперервності діяльності. При формуванні цього професійного судження керівництво врахувало фінансовий стан Групи, поточні плани, прибутковість діяльності та доступ до фінансових ресурсів, а також проаналізувало вплив макроекономічних тенденцій та подій після звітної дати на діяльність Групи.

- Станом на 31 грудня 2024 року капітал Групи склав 8 804 243 тисячі гривень (на 31 грудня 2023 року – 6 620 161 тисяча гривень).
- Станом на 31 грудня 2024 року оборотні активи Групи перевищували її поточні зобов'язання на 5 375 349 тисяч гривень (на 31 грудня 2023 року – оборотні активи перевищували поточні зобов'язання на 3 350 064 тисячі гривень).
- Грошові потоки від операційної діяльності Групи за 2024 рік були позитивними та склали 3 880 222 тисячі гривень (за 2023 рік – позитивними в сумі 3 235 972 тисячі гривень).
- Група отримала чистий прибуток у сумі 2 184 082 тисячі гривень за 2024 рік (у 2023 році – чистий прибуток у сумі 1 844 517 тисяч гривень).

Оскільки російське воєнне вторгнення в Україну відбулося з численних напрямків, деякі регіони України залишаються ареною інтенсивних бойових дій або тимчасово окуповані. Незважаючи на призупинку роботи заводів на початку війни, Група продовжила діяльність всіх заводів, виробляє та реалізує товари на всій території України за винятком Автономної Республіки Крим, тимчасово окупованих територій у Донецькій, Луганській, Херсонській областях та частині території Запорізької області, а також обмежений продаж на деокупованій частині Херсонської, Харківської областей та в Кривому Розі. Отже, ці події мають суттєвий негативний вплив на українську економіку і, відповідно, на бізнес, фінансовий стан та результати діяльності Групи.

“Карлсберг Україна” має завод у м.Запоріжжя, та станом на дату складання цієї звітності це не є тимчасово окупованою територією і завод не було пошкоджено.

Нижче перелічені основні фактори, які впливають на діяльність Групи під час воєнного стану.

Станом на дату випуску цієї консолідованої фінансової звітності не було пошкоджень таких критично важливих активів, як будівлі, склади, машини та обладнання заводів у Києві, Запоріжжі та Львові, які б перешкождали виробництву продукції та продовженню безперервної діяльності Групи. Основні потенційні втрати щодо основних засобів Групи, про які наразі відомо стосуються втрат та пошкоджень торгівельного обладнання та кеїв, що знаходяться у користуванні дистриб'юторів на окупованих територіях, або територіях, де проводились активні бойові дії. За результатами інвентаризації 2024 року резерви очікуваних збитків щодо втрати торгового обладнання та кеїв було скориговано на суму 9,2 млн.грн. включаючи нарахування ПДВ станом на 31 грудня 2024.

Щодо оцінки ризиків збереженості запасів під час військового стану - ризик збитків від втрати продукції та піддонів на власних складах та складах відповідального зберігання зменшено у 2024р. на суму 13,8 млн.грн.

Протягом 2024р. рівень продажів в сегменті сучасної торгівлі збільшувався разом з відтермінуванням по оплаті продукції, що органічно вплинуло на зростання дебіторської заборгованості. Група не має суттєвих заборгованостей по несплаченій продукції з початку війни, але враховуючи реалії ведення бізнесу в умовах війни та суттєве зростання дебіторської заборгованості Група переглянула відсоток потенційних втрат при розрахунку резерву очікуваних кредитних збитків до поточної дебіторської заборгованості та визнала резерв очікуваних кредитних збитків по дебіторській заборгованості в розмірі 86 млн. грн. станом на 31 грудня 2024 року.

Станом на дату випуску цієї консолідованої фінансової звітності Група має стабільну ліквідність. Група не має потреби в залученні зовнішнього фінансування від материнської компанії.

Група виконує всі свої зобов'язання перед постачальниками та партнерами, якщо інші умови не обумовлені домовленостями сторін.

Згідно складеного бюджету на 2025 рік Група планує прибуткову безперервну діяльність, спроможність функціонувати на всіх трьох заводах та на території, що не є окупованою та не знаходиться під інтенсивними бойовими діями.

Незважаючи на негативні наслідки, що пов'язані з тимчасово окупованими територіями, або територіями під активними бойовими діями, на дату випуску цієї консолідованої фінансової звітності Група зберегла активними майже всіх своїх клієнтів, збільшилась доля продаж в сучасній торгівлі, в експорті, а виручка Групи збільшилась.

Подальший розвиток подій, за якого інтенсивність воєнних дій, їх масштабність по території України, та потенційні терміни тривалості або припинення матимуть вплив на діяльність Групи, та які неможливо спрогнозувати. Ці обставини являють собою фактор невизначеності поза контролем Групи.

Керівництво вжило належних заходів для забезпечення безперервної діяльності Групи та зробило такі припущення у своєму прогнозі на дванадцять місяців з дати випуску цієї консолідованої фінансової звітності:

- інтенсивність воєнних дій, окуповані та охоплені активними бойовими діями території України, на які вторглися російські війська, будуть зменшуватись;
- Група зможе забезпечити безперебійну роботу критичної IT-інфраструктури та доступність свого персоналу у відповідності до заходів, вжитих керівництвом та передбачених планом безперервності діяльності;
- наявна ліквідність, а також надходження від погашення існуючої дебіторської заборгованості та подальша реалізація товарів дозволять Групі фінансувати операційні витрати та продовжувати обслуговувати зобов'язання Групи.

Керівництво проаналізувало здатність Групи продовжувати подальшу безперервну діяльність станом на дату випуску цієї консолідованої фінансової звітності та дійшло висновку, що існує суттєвий фактор невизначеності, який може викликати значні сумніви у спроможності Групи продовжувати безперервну діяльність, а саме подальша значна ескалація воєнних дій, що може призвести до дестабілізації діяльності Групи. Отже, Група може бути не в змозі реалізувати свої активи та погасити зобов'язання за звичайного перебігу господарської діяльності. Спираючись на ці фактори, керівництво обґрунтовано очікує наявність у Групи достатніх ресурсів для продовження діяльності протягом наступних дванадцяти місяців з дати цієї консолідованої фінансової звітності. Керівництво продовжить відстежувати потенційний вплив та вживатиме усіх можливих заходів для мінімізації будь-яких наслідків.

З урахуванням цих та інших заходів керівництво Групи дійшло висновку, що застосування припущення про безперервність діяльності для підготовки консолідованої фінансової звітності є доцільним.

**(iii) Тест на знецінення основних засобів та нематеріальних активів**

Група повинна проводити тести на знецінення для тих одиниць, що генерують грошові кошти (ОГГК), де виявлено ознаки знецінення.

Одним із визначальних факторів при ідентифікації одиниці, що генерує грошові кошти, є здатність вимірювати незалежні грошові потоки цієї одиниці. Група розглядає свій бізнес як єдину одиницю, що генерує грошові кошти. Одним із визначальних факторів у визначенні ОГГК є можливість вимірювання незалежних грошових потоків для цієї одиниці. Діяльність Компанії здійснюється централізовано, основні функції управління заводами неподільні, реалізація продукції здійснюється відділом продажу переважно незалежно від місця виготовлення продукції та не контролюється заводами. З огляду на ці факти, Компанія не розглядає заводи як окремі ОГГК.

Керівництво слідкує за такими активами як торгівельне обладнання та кеги, які розташовані на тимчасово окупованих територіях та в районах інтенсивних військових дій, 100% знецінення яких відповідно відображено в обліку.

Група має три заводи, які розташовані у Києві, Львові та Запоріжжі. Усі заводи функціонують та виробляють продукцію у рамках можливих потужностей. На дату випуску цієї консолідованої фінансової звітності відсутня інформація щодо ушкодження внаслідок бойових дій будь-якої будівлі або обладнання.

Станом на 31 грудня 2024 року керівництво провело оцінку наявності ознак знецінення основних засобів та нематеріальних активів на рівні ОГГК відповідно до МСБО 36 «Зменшення корисності активів». За результатом оцінки зовнішніх та внутрішніх джерел інформації керівництво не виявило жодних ознак знецінення основних засобів та нематеріальних активів і не проводило перевірку на зменшення корисності.

Станом на 31 грудня 2023 року керівництво виявило ознаки знецінення основних засобів та нематеріальних активів та провело перевірку на зменшення корисності для ідентифікованої одиниці, яка генерує грошові кошти, і вартість очікуваного відшкодування була оцінена як вища за балансову вартість, таким чином, економічне зменшення корисності одиниці, що генерує грошові кошти, не було визнано. Суму відшкодування було визначено на основі оцінки вартості використання.

У тесті на знецінення керівництво використовувало підхід «очікуваного грошового потоку», який полягає у використанні всіх доступних очікувань щодо можливих грошових потоків замість найбільш ймовірного грошового потоку. Враховуючи невизначеність у поточному економічному середовищі, керівництво застосувало зважування ймовірності різних сценаріїв для оцінки очікуваних грошових потоків.

При оцінці вартості використання очікувані майбутні грошові потоки дисконтуються до їх теперішньої вартості з використанням ставки дисконту до оподаткування, яка відображає поточну ринкову оцінку вартості грошей у часі та виключає ризики, характерні для активу. Ставка дисконту до оподаткування, використана в тесті на знецінення, станом на 31 грудня 2023 року становила 12,93%. Керівництво відобразило ідентифіковані ризики та невизначеності, пов'язані з поточним економічним середовищем, в очікуваних грошових потоках, і, отже, вони не були включені в ставку дисконтування. Це сфера суттєвого судження і очікуваних грошових потоків.

Група в тесті на знецінення брала за основу останні бюджети і довгострокові прогнози розрахунки. Ці бюджети та прогнози розрахунки для цілей тестування на знецінення охоплюють період у три роки на основі факторів стійкості та розвитку, які можна оцінити з достатньою впевненістю для бізнесу Групи. Грошові потоки після трірічного періоду екстраполюються з використанням оціночного темпу зростання у 4 % станом на 31 грудня 2023 року.

Темп зростання не перевищує середні довгострокові темпи зростання для сектору економіки, в якому працює одиниця, яка генерує грошові кошти. Обґрунтовано можливі зміни в очікуваному темпі зростання не впливають на результат тесту на знецінення.

Група оцінила ключові припущення, використані для визначення суми відшкодування для одиниці, що генерує грошові кошти. Під час такої оцінки розглядалися три сценарії. Основні вхідні дані таких сценаріїв визначалися варіацією темпів зростання обсягів реалізації, ціною реалізації та собівартості, які є найважливішими для визначення очікуваних грошових потоків у галузі виробництва. Значення, присвоєні ключовим припущенням, представляють оцінку керівництвом майбутніх тенденцій у бізнесі. Керівництво застосовувало однакову ставку дисконтування до оподаткування для кожного сценарію, оскільки конкретні ризики, пов'язані з майбутніми економічними умовами, на які вплинула війна, були включені до грошових потоків. В результаті перевірки на знецінення на звітну дату збитків від знецінення виявлено не було.

На підставі актуальних даних, вартість при використанні не чуттєва до зміни ставки дисконтування до оподаткування на +/- 10%.

### 3 Суттєва інформація про облікову політику

#### (а) Облік контрольованих суб'єктів господарювання

##### (i) Дочірні підприємства

Дочірні підприємства - це такі об'єкти інвестицій, які Група контролює, оскільки Група (i) володіє повноваженнями, які надають їй можливість управляти значущою діяльністю, що суттєво впливає на дохід об'єкта інвестицій, (ii) наражається на ризики, пов'язані з коливанням доходу від участі в об'єкті інвестицій, або має право на одержання такого доходу, та (iii) має можливість скористатися своїми повноваженнями щодо об'єкта інвестицій з метою здійснення впливу на величину доходу інвестора. Під час оцінки наявності у Групи контролю над іншим підприємством необхідно розглянути наявність та вплив реальних прав, включаючи реальні потенційні права голосу. Право є реальним, якщо власник має практичну можливість реалізувати це право при прийнятті рішення щодо управління значущою діяльністю об'єкта інвестицій. Група може володіти повноваженнями щодо об'єкта інвестицій, навіть якщо вона не має більшості прав голосу в об'єкті інвестицій. У подібних випадках для визначення наявності реальних повноважень щодо об'єкта інвестицій Група оцінює розмір пакета своїх прав голосу по відношенню до розміру та ступеня розосередження пакетів інших власників прав голосу. Права захисту інших інвесторів, наприклад, ті, що пов'язані із внесенням докорінних змін у діяльність об'єкта інвестицій, або ті, що застосовуються у виключних обставинах, не перешкоджають можливості Групи контролювати об'єкт інвестицій. Консолідація дочірніх підприємств починається з дати переходу до Групи контролю над ними (дата придбання) і припиняється з дати втрати контролю над їх діяльністю.

**Вибуття дочірніх підприємств, асоційованих компаній та спільних підприємств.** Коли Група припиняє здійснювати контроль або суттєвий вплив, частка участі у капіталі підприємства, що залишилась, переоцінюється за її справедливою вартістю на дату втрати контролю, а зміна балансової вартості визнається у складі прибутку чи збитку. Справедлива вартість - це первісна балансова вартість для цілей подальшого обліку частки участі у капіталі, що залишилась, як асоційованої компанії, спільного підприємства або фінансового активу. Крім того, всі суми, раніше визнані в іншому сукупному доході щодо цієї організації, обліковуються так, ніби Група здійснила безпосереднє вибуття відповідних активів або зобов'язань. Це може означати, що суми, раніше відображені в іншому сукупному доході, рекласифікуються у прибуток чи збиток.

Якщо частка участі в асоційованій компанії зменшується, але при цьому зберігається суттєвий вплив, то лише пропорційна частка сум, раніше визнаних в іншому сукупному доході, переноситься на прибуток чи збиток у необхідних випадках.

##### (ii) Операції, вилучені при консолідації

Залишки за розрахунками й операції між суб'єктами господарювання Групи та будь-які нереалізовані доходи та витрати за операціями між суб'єктами господарювання Групи вилучаються під час складання консолідованої фінансової звітності. Нереалізовані прибутки від операцій з об'єктами інвестицій, що обліковуються за методом участі у капіталі інших підприємств, вилучаються за рахунок інвестицій у розмірі частки володіння Групи у капіталі об'єкта інвестиції. Нереалізовані збитки вилучаються так само, як і нереалізовані прибутки, але тільки за умови відсутності ознак зменшення корисності.

#### (б) Іноземна валюта

##### (i) Операції в іноземних валютах

На 31 грудня курс гривні до основних валют представлений таким чином:

|           | 2024  | 2023  |
|-----------|-------|-------|
| Долар США | 42,04 | 37,98 |
| Євро      | 43,93 | 42,21 |

На 31 грудня курс молдовського лея до основних валют представлений таким чином:

|           | 2024  | 2023  |
|-----------|-------|-------|
| Долар США | 18,48 | 17,41 |
| Євро      | 19,31 | 19,36 |
|           |       | 135   |

Середньорічний курс гривні до основних валют представлений таким чином:

|           | 2024  | 2023  |
|-----------|-------|-------|
| Долар США | 40,15 | 36,57 |
| Євро      | 43,45 | 39,56 |

Середньорічний курс молдовського лея до основних валют представлений таким чином:

|           | 2024  | 2023  |
|-----------|-------|-------|
| Долар США | 17,79 | 18,16 |
| Євро      | 19,25 | 19,64 |

Операції в іноземних валютах перераховуються у відповідні функціональні валюти суб'єктів господарювання Групи за курсами обміну, що діють на дати здійснення операцій.

Монетарні активи та зобов'язання, деноміновані в іноземній валюті, конвертуються в функціональну валюту за курсами обміну, встановленими Національним Банком України та Національним Банком Молдови на звітну дату.

Прибуток або збиток від курсових різниць по монетарних статтях – це різниця між амортизованою вартістю у функціональній валюті на початок періоду, скоригованою на ефективну процентну ставку і платежі протягом періоду, та амортизованою вартістю в іноземній валюті, перерахованою за курсом обміну на кінець звітного періоду.

Немонетарні статті, деноміновані в іноземних валютах, які відображаються за справедливою вартістю, перераховуються у функціональну валюту за курсами обміну, що діяли на дату визначення справедливої вартості. Немонетарні статті, деноміновані в іноземних валютах, які відображаються за первісною вартістю, перераховуються за курсами обміну, що діяли на дату операції.

Курсові різниці, що виникають в результаті перерахування, визнаються у прибутку або збитку, розкриваються у Примітці 21.

## **(ii) Закордонні господарські одиниці**

Активи та зобов'язання закордонних господарських одиниць, включаючи гудвіл та суми коригувань до справедливої вартості, що виникають при придбанні, перераховуються в гривні за відповідними курсами на звітну дату. Доходи і витрати закордонних господарських одиниць перераховуються в гривні за курсами обміну на дату здійснення відповідних операцій або за середньорічними курсами у разі, якщо їх вплив не вважається суттєвим.

Курсові різниці визнаються в іншому сукупному доході і відображаються на рахунку накопичених курсових різниць при перерахунку валют у складі власного капіталу. У разі часткового або повного вибуття закордонної господарської одиниці відповідна сума з рахунку накопичених курсових різниць переноситься до прибутку або збитку у складі прибутку або збитку від вибуття.

## **(в) Основні засоби**

### **(i) Визнання та оцінка**

Основні засоби, за винятком землі, відображені за собівартістю за вирахуванням накопиченої амортизації та накопичених збитків від зменшення корисності. Земля оцінюється за вартістю придбання за вирахуванням збитків від зменшення корисності.

Якщо частини одиниці основних засобів мають різні строки корисного використання, вони обліковуються як окремі одиниці (суттєві компоненти) основних засобів.

### **(ii) Незавершені капітальні інвестиції**

Незавершені капітальні інвестиції оцінюються за собівартістю за вирахуванням збитків від зменшення корисності. Собівартість включає витрати, безпосередньо пов'язані з придбанням активу.

### **(iii) Знос**

Знос основних засобів нараховується з дати їх встановлення та готовності до використання або, якщо це стосується активів, створених за рахунок власних коштів, з дати, коли створення активу було завершено і він став готовим до

використання. Знос нараховується на вартість, що амортизується, яка є вартістю придбання активу, або на іншу вартість, що використовується замість вартості придбання, за вирахуванням ліквідаційної вартості. Група проводить оцінку значних компонентів окремих активів, і, якщо будь-який компонент має строк корисного використання, відмінний від строків використання решти компонентів такого активу, такий компонент амортизується окремо.

Знос визнається у прибутку або збитку за прямолінійним методом протягом оцінених строків корисного використання кожного компонента одиниці основних засобів з дати, коли він є готовим для використання, оскільки така практика найбільш точно відображає очікуване використання майбутніх економічних вигод, притаманних цьому активу.

Оцінені строки корисного використання для поточного та порівняльного періодів такі:

- |                                                                                                                                                                     |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| • будівлі, споруди та передавальні пристрої                                                                                                                         | 10 - 40 років |
| • машини та обладнання, з них:                                                                                                                                      | 5 - 20 років  |
| - електронно – обчислювальні машини та зв'язані з ними комп'ютерні програми, комп'ютери, модеми, комутатори, інформаційні сітки, сервери, комунікатори, смартфони - | 2 - 3 роки    |
| • пакувальні матеріали і тара                                                                                                                                       | 6 - 10 років  |
| • приладдя та інвентар, інші основні засоби                                                                                                                         | 4 - 20 років  |

Методи нарахування зносу, ліквідаційна вартість активів та строки їх експлуатації переглядаються та, за необхідності, коригуються станом на кінець кожного звітного періоду.

#### (г) Виробничі запаси

Виробничі запаси відображаються за меншою з двох вартостей: за собівартістю або за чистою вартістю реалізації. Собівартість запасів визначається за формулою середньозваженої собівартості та включає витрати на придбання запасів, витрати на виробництво або переробку, а також інші витрати на їх доставку до теперішнього місцезнаходження і приведення їх у стан, придатний для використання. Собівартість виготовлених запасів та незавершеного виробництва включає відповідну частину виробничих накладних витрат, розраховану виходячи з обсягів виробництва та стандартної виробничої потужності.

**Чистою вартістю реалізації є розрахункова вартість продажу в ході звичайної діяльності, за вирахуванням розрахункових витрат на завершення та збут.**

*Знецінення фінансових активів – оціночний резерв під очікувані кредитні збитки.* На основі прогнозів Група оцінює очікувані кредитні збитки, пов'язані з фінансовими інструментами, які оцінюються за амортизованою вартістю. Група оцінює очікувані кредитні збитки і визнає чисті збитки від знецінення фінансових активів і активів за договорами з покупцями на кожну звітну дату. Оцінка очікуваних кредитних збитків відображає: (i) об'єктивну і зважену з урахуванням імовірності суму, визначену шляхом оцінки діапазону можливих результатів, (ii) вартість грошей у часі та (iii) всю обґрунтовану і підтверджену інформацію про минулі події, поточні умови та прогнозовані майбутні економічні умови, доступну на звітну дату без надмірних витрат і зусиль.

Фінансові інструменти, які оцінюються за амортизованою вартістю, відображаються у звіті про фінансовий стан за вирахуванням оціночного резерву під очікувані кредитні збитки.

Станом на звітну дату Група має два види фінансових активів, по яким Група оцінює очікувані кредитні збитки:

- грошові кошти та їх еквіваленти;
- дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги.

Для дебіторської заборгованості Група застосовує спрощений підхід до оцінки знецінення, дозволений МСФЗ 9, із використанням «матриці резервування» на основі історичних збитків починаючи із первісного визнання. Група оцінює знецінення протягом всього строку фінансових інструментів, які не є кредитно-знеціненими. Для банківських рахунків Група застосовує загальну модель зменшення корисності на основі змін кредитної якості з моменту первісного визнання. Визначення Групою кредитно-знецінених активів та визначення дефолту описані у Примітці 20. У Примітці 20 наведено інформацію про вхідні дані, припущення і методи розрахунку, використані для оцінки очікуваних кредитних збитків, включаючи пояснення способу включення Групою прогнозної інформації у моделі очікуваних кредитних збитків.

**(д) Грошові кошти та їх еквіваленти**

Грошові кошти та їх еквіваленти складаються з готівки в касі, депозитів до запитання в банках та інших короткострокових високоліквідних інвестицій з первісним строком не більше трьох місяців. Грошові кошти та їх еквіваленти відображаються за амортизованою вартістю, оскільки (і) вони утримуються для отримання передбачених договором грошових потоків і ці грошові потоки являють собою виключно виплати основної суми боргу та процентів та (ii) вони не віднесені у категорію оцінки за справедливою вартістю через прибуток чи збиток.

**(е) Фінансові інвестиції**

Фінансові інвестиції Групи складаються з інвестицій у боргові цінні папери. Група класифікує інвестиції у боргові цінні папери у категорії оцінки за справедливою вартістю через прибуток або збиток, за справедливою вартістю через інший сукупний дохід і за амортизованою вартістю. Класифікація та подальша оцінка боргових фінансових активів залежить від (і) бізнес-моделі Групи для управління відповідним портфелем активів та (ii) характеристик грошових потоків за активом.

Боргові цінні папери, класифіковані Групою як такі, що обов'язково оцінюються за справедливою вартістю через прибуток чи збиток, являють собою цінні папери, призначені для торгівлі, та цінні папери з бізнес-моделлю «утримування для продажу».

Боргові цінні папери, що обліковуються за справедливою вартістю через прибуток чи збиток, є незабезпеченими.

**(є) Статутний капітал**

**(і) Прості акції**

Прості акції класифікуються як власний капітал. Додаткові витрати, безпосередньо пов'язані з випуском простих акцій та опціонів на акції, визнаються як зменшення власного капіталу без урахування будь-якого податкового впливу.

**(ж) Знецінення нефінансових активів**

Балансова вартість нефінансових активів Групи, за винятком запасів та відстрочених податкових активів, перевіряється на кожну звітну дату з метою виявлення будь-яких ознак зменшення їх корисності. Якщо такі ознаки існують, проводиться оцінка сум очікуваного відшкодування активів. Збиток від зменшення корисності визнається тоді, коли балансова вартість активу або його одиниці, що генерує грошові кошти (ОГГК), перевищує суму очікуваного відшкодування.

Сумою очікуваного відшкодування активу чи ОГГК, є більша з двох вартостей: вартість у використанні чи справедлива вартість за вирахуванням витрат на збут. При оцінці вартості у використанні очікувані в майбутньому грошові потоки дисконтуються до їх теперішньої вартості з використанням ставки дисконту без урахування ставки оподаткування, яка відображає поточні ринкові оцінки вартості грошових коштів у часі та ризики, притаманні відповідному активу або ОГГК. Для цілей тестування на предмет зменшення корисності активи, які не можуть бути перевірені індивідуально, об'єднуються у найменшу групу активів, що генерує приток грошових коштів від безперервного використання відповідного активу, що практично не залежить від притоку грошових коштів від інших активів чи ОГГК.

Корпоративні активи Групи не генерують окремого притоку грошових коштів, і ними користується більше однієї ОГГК. Корпоративні активи розподіляються на ОГГК на обґрунтованій та послідовній основі і перевіряються на предмет зменшення корисності у рамках ОГГК, на яку розподіляється корпоративний актив.

Збитки від зменшення корисності визнаються у прибутку або збитку. Збитки від зменшення корисності, визнані щодо ОГГК, розподіляються для зменшення балансової вартості інших активів у ОГГК (групі ОГГК) на пропорційній основі.

Збитки від зменшення корисності, визнані у попередніх періодах, оцінюються на кожну звітну дату на предмет будь-яких ознак того, що збиток зменшився або його більше не існує. Збиток від зменшення корисності сторнується, якщо відбулася зміна оцінок, що використовуються для визначення суми відшкодування. Збиток від зменшення корисності сторнується тільки у випадку, якщо балансова вартість активу не перевищує балансову вартість, що була б визначена, за вирахуванням зносу або амортизації, якби збиток від зменшення корисності не був визнаний взагалі.

**(з) Визнання виручки**

Виручка визнається в сумі ціни угоди. Виручка визнається за вирахуванням знижок, повернень, акцизного податку та податку на додану вартість.

*Продажі пива, сидру та безалкогольних напоїв.* Продажі визнаються на момент переходу контролю над товаром, тобто коли товари поставлені покупцю, покупець має повну свободу дій щодо товарів і коли відсутнє невиконане зобов'язання, яке може вплинути на приймання покупцем товарів. Поставка вважається виконаною, коли товари були доставлені у визначене місце, ризики терміну придатності та втрати перейшли до покупця, і покупець прийняв товари відповідно до договору, строк дій положень про приймання закінчився або у Групі наявні об'єктивні докази того, що всі критерії приймання були виконані.

Виручка від продажів зі знижкою визнається на основі ціни, вказаної у договорі, за вирахуванням розрахункових знижок. Для розрахунку і створення резерву під знижки використовується метод очікуваної вартості на основі накопиченого досвіду, і виручка визнається лише в тій сумі, щодо якої існує висока ймовірність того, що в майбутніх періодах не відбудеться значного зменшення визнаної суми. Зобов'язання з повернення визнається щодо очікуваних знижок за обсяг до сплати покупцям відносно продажів, здійснених до кінця звітного періоду.

Вважається, що елемент фінансування відсутній, оскільки продажі здійснюються за передплатою або із наданням відстрочки платежу строком до 21 дня для дистриб'юторів та до 60 днів для торгових мереж, що відповідає ринковій практиці.

Дебіторська заборгованість визнається, коли товари поставлені, оскільки на цей момент винагорода є безумовною, тому що настання строку платежу зумовлене тільки плином часу.

*Реалізація матеріалів та інших активів.* Виручка від продажів матеріалів та інших активів визнається на основі ціни, вказаної у договорі за вирахуванням податку на додану вартість.

*Реалізація послуг.* Доходи від наданих послуг визнаються у прибутку або збитку пропорційно стадії завершення операції на звітну дату.

#### **(і) Запровадження нових або переглянутих стандартів та інтерпретацій**

##### **(и) Змінені стандарти бухгалтерського обліку**

З 1 січня 2024 року набули чинності такі зміни стандартів :

- Зміни МСФЗ 16 «Оренда: зобов'язання з оренди в операції продажу з подальшою зворотною орендою» (опубліковані 22 вересня 2022 року і вступають у силу для річних періодів, які починаються з 1 січня 2024 року або після цієї дати).
- Класифікація зобов'язань як поточних або непоточних – зміни МСБО 1 (первісно опубліковані 23 січня 2020 року і в подальшому змінені 15 липня 2020 року та 31 жовтня 2022 року; остаточно вступають у силу для річних періодів, які починаються з 1 січня 2024 року або після цієї дати).
- Зміни МСБО 7 «Звіт про рух грошових коштів» і МСФЗ 7 «Фінансові інструменти: розкриття інформації: механізми фінансування постачальників» (опубліковані 25 травня 2023 року і вступають у силу для річних періодів, які починаються з 1 січня 2024 року або після цієї дати).

Застосування цих змін не мало значного впливу на консолідовану фінансову звітність Групи.

##### **(к) Нові положення бухгалтерського обліку**

Були опубліковані окремі нові стандарти та інтерпретації, що будуть обов'язковими для застосування у річних періодах, починаючи з 1 січня 2025 року чи після цієї дати, або у пізніших періодах. Група не застосовувала ці стандарти та інтерпретації до початку їх обов'язкового застосування.

- Зміни МСБО 21 «Вплив змін валютних курсів – облік в умовах неможливості конвертації валют» (опубліковані 15 серпня 2023 року і вступають у силу для річних періодів, які починаються з 1 січня 2025 року або після цієї дати).
- Зміни класифікації та оцінки фінансових інструментів - зміни МСФЗ 9 та МСФЗ 7 (опубліковані 30 травня 2024 року і вступають у силу для річних періодів, які починаються з 1 січня 2026 року або після цієї дати).
- Щорічні удосконалення Стандартів бухгалтерського обліку МСФЗ (опубліковані у липні 2024 року і вступають у силу 1 січня 2026 року).
- Зміни МСФЗ 9 і МСФЗ 7 «Контракти на постачання електроенергії з відновлюваних джерел» (опубліковані 18 грудня 2024 року та вступають у силу з 1 січня 2026 року).
- МСФЗ 18 «Подання та розкриття інформації у фінансовій звітності» (опублікований 9 квітня 2024 року і вступає в силу для річних періодів, які починаються з 1 січня 2027 року або після цієї дати).
- МСФЗ 19 «Дочірні підприємства без публічної підзвітності: розкриття інформації» (опублікований 9 травня 2024 року і вступає у силу для річних періодів, які починаються з 1 січня 2027 року або після цієї дати).

- дати).
- МСФЗ 14 "Відстрочені рахунки тарифного регулювання" (опублікований 30 січня 2014 року і вступає у силу для річних періодів, які починаються з 1 січня 2016 року або після цієї дати).
  - Продаж чи внесок активів в асоційовану компанію або спільне підприємство інвестором – зміни МСФЗ 10 та МСБО 28 (опубліковані 11 вересня 2014 року і вступають у силу для річних періодів, які починаються з дати, яка буде встановлена РМСБО, або після цієї дати).

Якщо інше не зазначено вище та за винятком МСФЗ 18, не очікується суттєвого впливу цих нових стандартів та інтерпретацій на консолідовану фінансову звітність Групи.

#### 4 Основні засоби

Рух основних засобів за рік, що закінчився 31 грудня 2024 р., представлений таким чином:

| <i>(у тисячах гривень)</i> | Будівлі, земельні ділянки, споруди та передавальні пристрої | Машини та обладнання | Тара      | Приладдя та інвентар | Інші основні засоби | Всього основних засобів | Незавершені капітальні інвестиції | Усього      |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------|-----------|----------------------|---------------------|-------------------------|-----------------------------------|-------------|
| <i>Первісна вартість</i>   |                                                             |                      |           |                      |                     |                         |                                   |             |
| На 1 січня 2024 р.         | 909 628                                                     | 6 011 395            | 448 349   | 50 887               | 3 089               | 7 423 348               | 485 542                           | 7 908 890   |
| Надходження                | -                                                           | 12 071               | -         | -                    | -                   | 12 071                  | 575 336                           | 587 407     |
| Передачі                   | 81 150                                                      | 750 060              | 54 642    | 9 785                | -                   | 895 637                 | (895 637)                         | -           |
| Вибуття                    | (14 701)                                                    | (498 452)            | (3 948)   | (1 245)              | (13)                | (518 359)               | -                                 | (518 359)   |
| Інші зміни                 | -                                                           | 8 305                | -         | -                    | -                   | 8 305                   | -                                 | 8 305       |
| На 31 грудня 2024 р.       | 976 077                                                     | 6 283 379            | 499 043   | 59 427               | 3 076               | 7 821 002               | 165 241                           | 7 986 243   |
| <i>Накопичений знос</i>    |                                                             |                      |           |                      |                     |                         |                                   |             |
| На 1 січня 2024 р.         | (577 503)                                                   | (4 160 808)          | (334 191) | (42 421)             | (2 554)             | (5 117 477)             | -                                 | (5 117 477) |
| Знос                       | (37 108)                                                    | (555 185)            | (21 125)  | (4 061)              | (46)                | (617 525)               | -                                 | (617 525)   |
| Знецінення                 | -                                                           | -                    | -         | -                    | -                   | -                       | -                                 | -           |
| Вибуття                    | 14 530                                                      | 465 328              | 3 918     | 1 240                | 13                  | 485 029                 | -                                 | 485 029     |
| Інші зміни                 | 1                                                           | (6 393)              | -         | -                    | -                   | (6 392)                 | -                                 | (6 392)     |
| На 31 грудня 2024 р.       | (600 080)                                                   | (4 257 058)          | (351 398) | (45 242)             | (2 587)             | (5 256 365)             | -                                 | (5 256 365) |
| <i>Залишкова вартість</i>  |                                                             |                      |           |                      |                     |                         |                                   |             |
| На 1 січня 2024 р.         | 332 125                                                     | 1 850 587            | 114 158   | 8 466                | 535                 | 2 305 871               | 485 542                           | 2 791 413   |
| На 31 грудня 2024 р.       | 375 997                                                     | 2 026 321            | 147 645   | 14 185               | 489                 | 2 564 637               | 165 241                           | 2 729 878   |

Як розкрито у Примітці 2д, станом на 31 грудня 2024 року Керівництво провело оцінку наявності ознак знецінення основних засобів та нематеріальних активів на рівні та не виявило жодних ознак знецінення основних засобів та нематеріальних активів і не проводило перевірку на зменшення корисності.

Рух активів у формі права користування за 2024 рік представлений таким чином:

| <i>(у тисячах гривень)</i>  | <b>Будівлі, земельні ділянки, споруди та передавальні пристрої</b> | <b>Машини та обладнання</b> | <b>Усього</b>   |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------|
| <i>Первісна вартість</i>    |                                                                    |                             |                 |
| На 1 січня 2024 р.          | <b>14 637</b>                                                      | <b>103 792</b>              | <b>118 429</b>  |
| Надходження                 | <b>50</b>                                                          | <b>-</b>                    | <b>50</b>       |
| Вибуття                     | <b>(14 687)</b>                                                    | <b>(32 592)</b>             | <b>(47 279)</b> |
| Інші зміни                  | <b>-</b>                                                           | <b>-</b>                    | <b>-</b>        |
| На 31 грудня 2024 р.        | <b>-</b>                                                           | <b>71 200</b>               | <b>71 200</b>   |
| <i>Накопичений знос</i>     |                                                                    |                             |                 |
| На 1 січня 2024 р.          | <b>(13 905)</b>                                                    | <b>-</b>                    | <b>(13 905)</b> |
| Знос                        | <b>(611)</b>                                                       | <b>(49 681)</b>             | <b>(50 292)</b> |
| Вибуття                     | <b>14 516</b>                                                      | <b>502</b>                  | <b>15 018</b>   |
| Інші зміни                  | <b>-</b>                                                           | <b>-</b>                    | <b>-</b>        |
| <b>На 31 грудня 2024 р.</b> | <b>-</b>                                                           | <b>(49 179)</b>             | <b>(49 179)</b> |
| <i>Залишкова вартість</i>   |                                                                    |                             |                 |
| На 1 січня 2024 р.          | <b>732</b>                                                         | <b>103 792</b>              | <b>104 524</b>  |
| <b>На 31 грудня 2024 р.</b> | <b>-</b>                                                           | <b>22 021</b>               | <b>22 021</b>   |

Рух основних засобів за рік, що закінчився 31 грудня 2023 р., представлений таким чином:

| <i>(у тисячах гривень)</i> | Будівлі, земельні ділянки, споруди та передавальні пристрої | Машини та обладнання | Тара      | Приладдя та інвентар | Інші основні засоби | Всього основних засобів | Незавершені капітальні інвестиції | Усього      |
|----------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------|-----------|----------------------|---------------------|-------------------------|-----------------------------------|-------------|
| <i>Первісна вартість</i>   |                                                             |                      |           |                      |                     |                         |                                   |             |
| На 1 січня 2023 р.         | 876 977                                                     | 5 122 747            | 433 969   | 45 704               | 3 235               | 6 482 632               | 292 324                           | 6 774 956   |
| Надходження                | -                                                           | 15 428               | -         | -                    | -                   | 15 428                  | 1 306 131                         | 1 321 559   |
| Передачі                   | 33 833                                                      | 1 058 109            | 15 035    | 5 933                | 3                   | 1 112 913               | (1 112 913)                       | -           |
| Вибуття                    | (1 182)                                                     | (198 784)            | (655)     | (1 411)              | (161)               | (202 193)               | -                                 | (202 193)   |
| Інші зміни                 |                                                             | 13 895               | -         | 661                  | 12                  | 14 568                  | -                                 | 14 568      |
| На 31 грудня 2023 р.       | 909 628                                                     | 6 011 395            | 448 349   | 50 887               | 3 089               | 7 423 348               | 485 542                           | 7 908 890   |
| <i>Накопичений знос</i>    |                                                             |                      |           |                      |                     |                         |                                   |             |
| На 1 січня 2023 р.         | (539 040)                                                   | (3 872 514)          | (301 913) | (41 475)             | (2 637)             | (4 757 579)             | -                                 | (4 757 579) |
| Знос                       | (39 084)                                                    | (462 025)            | (32 911)  | (2 345)              | (78)                | (536 443)               | -                                 | (536 443)   |
| Знецінення                 | -                                                           | -                    | -         | -                    | -                   | -                       | -                                 | -           |
| Вибуття                    | 621                                                         | 188 633              | 633       | 1 410                | 161                 | 191 458                 | -                                 | 191 458     |
| Інші зміни                 | -                                                           | (14 902)             | -         | (11)                 | -                   | (14 913)                | -                                 | (14 913)    |
| На 31 грудня 2023 р.       | (577 503)                                                   | (4 160 808)          | (334 191) | (42 421)             | (2 554)             | (5 117 477)             | -                                 | (5 117 477) |
| <i>Залишкова вартість</i>  |                                                             |                      |           |                      |                     |                         |                                   |             |
| На 1 січня 2023 р.         | 337 937                                                     | 1 250 233            | 132 056   | 4 229                | 598                 | 1 725 053               | 292 324                           | 2 017 377   |
| На 31 грудня 2023 р.       | 332 125                                                     | 1 850 587            | 114 158   | 8 466                | 535                 | 2 305 871               | 485 542                           | 2 791 413   |

Рух активів у формі права користування за 2023 рік представлений таким чином:

| <i>(у тисячах гривень)</i> | <b>Будівлі, земельні ділянки, споруди та передавальні пристрої</b> | <b>Машини та обладнання</b> | <b>Усього</b>   |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------|
| <i>Первісна вартість</i>   |                                                                    |                             |                 |
| На 1 січня 2023 р.         | <b>12 269</b>                                                      | <b>115 678</b>              | <b>127 947</b>  |
| Надходження                | <b>3 499</b>                                                       | <b>43 642</b>               | <b>47 141</b>   |
| Вибуття                    | <b>(1 131)</b>                                                     | <b>(51 008)</b>             | <b>(52 139)</b> |
| Інші зміни                 | <b>-</b>                                                           | <b>(4 520)</b>              | <b>(4 520)</b>  |
| На 31 грудня 2023 р.       | <b>14 637</b>                                                      | <b>103 792</b>              | <b>118 429</b>  |
| <i>Накопичений знос</i>    |                                                                    |                             |                 |
| На 1 січня 2023 р.         | <b>(11 513)</b>                                                    | <b>-</b>                    | <b>(11 513)</b> |
| Знос                       | <b>(2 963)</b>                                                     | <b>(41 403)</b>             | <b>(44 366)</b> |
| Вибуття                    | <b>571</b>                                                         | <b>41 403</b>               | <b>41 974</b>   |
| Інші зміни                 | <b>-</b>                                                           | <b>-</b>                    | <b>-</b>        |
| На 31 грудня 2023 р.       | <b>(13 905)</b>                                                    | <b>-</b>                    | <b>(13 905)</b> |
| <i>Залишкова вартість</i>  |                                                                    |                             |                 |
| На 1 січня 2023 р.         | <b>756</b>                                                         | <b>115 678</b>              | <b>116 434</b>  |
| На 31 грудня 2023 р.       | <b>732</b>                                                         | <b>103 792</b>              | <b>104 524</b>  |

Первісна вартість повністю амортизованих основних засобів, котрі все ще використовуються Групою, складає 2 708 012 тисяч гривень і 2 480 315 тисяч гривень станом на 31 грудня 2024 р. та 31 грудня 2023 р., відповідно.

Первісна вартість повністю амортизованих нематеріальних активів, котрі все ще використовуються Групою, складає 124 264 тисячі гривень і 102 995 тисяч гривень станом на 31 грудня 2024 р. та 31 грудня 2023 р., відповідно.

**(а) Знос**

Загальна сума зносу за роки, що закінчилися 31 грудня, представлена таким чином:

| <i>(у тисячах гривень)</i>          | <i>Примітка</i> | <b>2024</b>    | <b>2023</b> |
|-------------------------------------|-----------------|----------------|-------------|
| <b>Обліковано у:</b>                |                 |                |             |
| Собівартості реалізованої продукції |                 | <b>182 490</b> | 164 367     |
| Витратах на збут                    | <i>16</i>       | <b>379 611</b> | 330 418     |
| Адміністративних витратах           | <i>15</i>       | <b>55 424</b>  | 41 658      |
|                                     |                 | <b>617 525</b> | 536 443     |

## 5 Виробничі запаси та готова продукція

Виробничі запаси та готова продукція представлені таким чином:

| <i>(у тисячах гривень)</i>                       | <b>31 грудня<br/>2024 р.</b> | <b>31 грудня<br/>2023 р.</b> |
|--------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| <b>Виробничі запаси:</b>                         |                              |                              |
| Пакувальні матеріали                             | <b>116 633</b>               | 163 132                      |
| Купівельні напівфабрикати та комплектуючі вироби | <b>283 283</b>               | 222 360                      |
| Сировина і матеріали                             | <b>93 057</b>                | 99 755                       |
| Запасні частини                                  | <b>44 889</b>                | 15 353                       |
| Малоцінні та швидкозношувані предмети            | <b>58 045</b>                | 10 512                       |
| Будівельні матеріали                             | <b>1 103</b>                 | 1 181                        |
| Паливо                                           | <b>1 785</b>                 | 1 218                        |
| <b>Усього виробничих запасів</b>                 | <b>598 795</b>               | 513 511                      |
| <b>Готова продукція:</b>                         |                              |                              |
| Пиво                                             | <b>476 306</b>               | 363 179                      |
| Сидр                                             | <b>29 483</b>                | 20 352                       |
| Квас                                             | <b>13 070</b>                | 5 218                        |
| Безалкогольні напої                              | <b>17 682</b>                | 13 108                       |
| Винні напої                                      | <b>7 122</b>                 | -                            |
| <b>Усього готової продукції</b>                  | <b>543 663</b>               | 401 857                      |

Протягом року, що закінчився 31 грудня 2024 р., виробничі запаси та зміни у готовій продукції, визнані як собівартість реалізованої продукції, дорівнювали 6 126 165 тисяч гривень включені до собівартості виробництва, скориговані на зміну у балансах готової продукції та незавершеного виробництва у сумі 128 598 тисяч гривень (2023 р.: 5 456 909 тисяч гривень включені до собівартості виробництва, скориговані на зміну у балансах готової продукції та незавершеного виробництва у сумі 14 470 тисяч гривень). У 2024 та 2023 роках уцінки виробничих запасів до чистої вартості реалізації не було. Також, до собівартості реалізованої продукції включені витрати на персонал (Примітка 17), знос основних засобів (Примітка 4) та інші витрати у розмірі 185,593 тисяч гривень (2023 р.: 209,227 тисяч гривень).

Група оцінила ризики збереженості запасів під час військового стану - потенційні збитки від можливої втрати продукції та піддонів на власних складах та складах відповідального зберігання зменшено у 2024 році на 13,8 млн.грн. (у 2023 році – збільшено на 24,2 млн.грн.).

## 6 Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги

Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги представлена таким чином:

| <i>(у тисячах гривень)</i>                                                     | <b>31 грудня<br/>2024 р.</b> | <b>31 грудня<br/>2023 р.</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| Дебіторська заборгованість за реалізовану продукцію                            | <b>977 961</b>               | 803 733                      |
| Дебіторська заборгованість за роботи, послуги                                  | <b>10 567</b>                | 15 223                       |
| Дебіторська заборгованість за тару                                             | <b>13 971</b>                | 15 294                       |
| Інша дебіторська заборгованість                                                | <b>934</b>                   | 1 882                        |
|                                                                                | <b>1 003 433</b>             | 836 132                      |
| Резерв під кредитні збитки                                                     | <b>(85 629)</b>              | (119 292)                    |
| <b>Усього дебіторської заборгованості за продукцію товари, роботи, послуги</b> | <b>917 804</b>               | 716 840                      |

Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги є безпроцентною та, як правило, підлягає погашенню протягом термінів згідно умов договорів, що не перевищують 12 місяців.

Група застосовує спрощений підхід до створення резервів під очікувані кредитні збитки, передбачений МСФЗ 9, який дозволяє використання резерву під очікувані збитки за весь строк інструменту для всіх активів у категоріях "Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги".

Для оцінки очікуваного кредитного збитку дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги об'єднана у категорії згідно зі спільними характеристиками кредитного ризику та кількістю днів прострочення. Група виділяє наступні категорії: дебіторська заборгованість дистриб'юторів та дебіторська заборгованість торгових мереж.

Рівні очікуваних кредитних збитків засновані на графіках платежів за продажами за 36 місяців до 31 грудня 2024 року або 1 січня 2024 року, відповідно, та аналогічних історичних кредитних збитках, понесених за цей період. Рівні збитків за минулі періоди коригуються з урахуванням поточної та прогнозованої інформації про фактори, що впливають на здатність покупців погашати дебіторську заборгованість. Група визначила, що найбільш актуальними факторами є інформація щодо фінансового стану контрагента, та відповідним чином коригує рівні збитків за минулі періоди, виходячи з очікуваної зміни цих факторів. Для дистриб'юторів додатковим фактором є наявність банківської гарантії під дебіторську заборгованість.

Матриця резервування заснована на кількості днів прострочення активу, з коригуванням на прогнозну інформацію, наведена в таблицях нижче.

Станом на 31 грудня 2024 р.:

|                                                                                                                            | Торгові мережі    |                                     |                              | Дистриб'ютори     |                                     |                              | Всього                              |                              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|------------------------------|-------------------|-------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|
|                                                                                                                            | Рівень збитків, % | Валова балансова вартість, тис.грн. | ОКЗ за весь строк, тис. грн. | Рівень збитків, % | Валова балансова вартість, тис.грн. | ОКЗ за весь строк, тис. грн. | Валова балансова вартість, тис.грн. | ОКЗ за весь строк, тис. грн. |
| <b>Дебіторська заборгованість за реалізовану продукцію</b>                                                                 |                   |                                     |                              |                   |                                     |                              |                                     |                              |
| - поточна                                                                                                                  | 8,5%              | 854 861                             | 72 663                       | -                 | 111 809                             | -                            | 966 670                             | 72 663                       |
| - прострочена менше 30 днів                                                                                                | 9%                | 380                                 | 34                           | -                 | -                                   | -                            | 380                                 | 34                           |
| - прострочена від 31 до 60 днів                                                                                            | 27,58%            | 5 743                               | 1 584                        | -                 | -                                   | -                            | 5 743                               | 1 584                        |
| - прострочена від 61 до 150 днів                                                                                           | 100%              | 200                                 | 200                          | -                 | -                                   | -                            | 200                                 | 200                          |
| - прострочена понад 150 днів                                                                                               | 100%              | 4 968                               | 4 968                        | -                 | -                                   | -                            | 4 968                               | 4 968                        |
| <b>Всього дебіторської заборгованості за реалізовану продукцію (валова балансова вартість) станом на 31 грудня 2024 р.</b> |                   | <b>866 152</b>                      |                              |                   | <b>111 809</b>                      |                              | <b>977 961</b>                      |                              |
| Оціночний резерв під кредитні збитки                                                                                       |                   |                                     | (79 449)                     |                   |                                     |                              |                                     | (79 449)                     |
| Індивідуальна оцінка дебіторської заборгованості за реалізовану продукцію                                                  |                   |                                     | (1 993)                      |                   |                                     | -                            |                                     | (1 993)                      |
| <b>Всього дебіторської заборгованості за реалізовану продукцію (балансова вартість) станом на 31 грудня 2024 р.</b>        |                   | <b>784 710</b>                      |                              |                   | <b>111 809</b>                      |                              | <b>896 519</b>                      |                              |

Дебіторська заборгованість по дистриб'юторам (в тому числі прострочена) покрита банківськими гарантіями, тому очікувані кредитні збитки по ній не нараховуються, оскільки мають незначний ефект для звітності.

Кредитні рейтинги банків, які надають гарантії станом на 31 грудня 2024 р.:

| Назва банку                 | Відповідні рейтинги зовнішніх міжнародних рейтингових агентств (Fitch, Moody's) |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| АБ "Південний"              | Not rated                                                                       |
| АТ "ОТП БАНК"               | Not rated                                                                       |
| АТ "ПУМБ"                   | CCC                                                                             |
| АТ КБ «ПриватБанк»          | CCC                                                                             |
| АЕ «Укрексімбанк»           | CCC                                                                             |
| АТ «Креді Агріколь Банк»    | Not rated                                                                       |
| ПАТ "Райффайзен Банк Аваль" | Caa3                                                                            |

Банки без рейтингу, вказані вище, є членами міжнародних банківських груп з рейтингами від А до АА-.

Станом на 31 грудня 2024 р.:

|                                                                                                                                          | Рівень збитків, % | Валова балансова вартість, тис.грн. | ОКЗ за весь строк, тис. грн. |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|------------------------------|
| <b>Інша дебіторська заборгованість (в т.ч. за тару, роботи, послуги)</b>                                                                 | 15%               | 25 008                              | 3 751                        |
| - поточна                                                                                                                                |                   |                                     |                              |
| - прострочена менше 30 днів                                                                                                              | -                 | -                                   | -                            |
| - прострочена від 31 до 60 днів                                                                                                          | 50%               | 56                                  | 28                           |
| - прострочена від 61 до 150 днів                                                                                                         | 100%              | 4                                   | 4                            |
| - прострочена понад 150 днів                                                                                                             | 100%              | 404                                 | 404                          |
| <b>Всього іншої дебіторської заборгованості (валова балансова вартість, в т.ч. за тару, роботи, послуги) станом на 31 грудня 2024 р.</b> |                   | <b>25 472</b>                       |                              |
| Оціночний резерв під кредитні збитки                                                                                                     |                   |                                     | (4 187)                      |
| <b>Всього іншої дебіторської заборгованості (балансова вартість, в т.ч. за тару, роботи, послуги) станом на 31 грудня 2024 р.</b>        |                   | <b>21 285</b>                       |                              |

Відповідно станом на 31 грудня 2023 року:

|                                                            | Торгові мережі    |                                     |                              | Дистриб'ютори     |                                     |                              | Всього                              |                              |
|------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|------------------------------|-------------------|-------------------------------------|------------------------------|-------------------------------------|------------------------------|
|                                                            | Рівень збитків, % | Валова балансова вартість, тис.грн. | ОКЗ за весь строк, тис. грн. | Рівень збитків, % | Валова балансова вартість, тис.грн. | ОКЗ за весь строк, тис. грн. | Валова балансова вартість, тис.грн. | ОКЗ за весь строк, тис. грн. |
| <b>Дебіторська заборгованість за реалізовану продукцію</b> | 13%               | 645 303                             | 83 889                       | -                 | 127 864                             | -                            | 773 167                             | 83 889                       |
| - поточна                                                  |                   |                                     |                              |                   |                                     |                              |                                     |                              |
| - прострочена менше 30 днів                                | 20%               | 20                                  | 4                            | -                 | -                                   | -                            | 20                                  | 4                            |
| - прострочена від 31 до 60 днів                            | 48%               | 2 470                               | 1 186                        | -                 | -                                   | -                            | 2 470                               | 1 186                        |
| - прострочена від 61 до 150 днів                           | 88%               | 22 657                              | 19 938                       | -                 | -                                   | -                            | 22 657                              | 19 938                       |
| - прострочена понад 150 днів                               | 100%              | 5 419                               | 5 419                        | -                 | -                                   | -                            | 5 419                               | 5 419                        |

|                                                                                                                            |                |                |                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Всього дебіторської заборгованості за реалізовану продукцію (валова балансова вартість) станом на 31 грудня 2023 р.</b> | <b>675 869</b> | <b>127 864</b> | <b>803 733</b> |
| Оціночний резерв під кредитні збитки                                                                                       | (110 436)      | -              | (110 436)      |
| Індивідуальна оцінка дебіторської заборгованості за реалізовану продукцію                                                  | (1 993)        | -              | (1 993)        |
| <b>Всього дебіторської заборгованості за реалізовану продукцію (балансова вартість) станом на 31 грудня 2023 р.</b>        | <b>563 440</b> | <b>127 864</b> | <b>691 304</b> |

Дебіторська заборгованість по дистриб'юторам (в тому числі прострочена) покрита банківськими гарантіями, тому очікувані кредитні збитки по ній не нараховуються, оскільки мають незначний ефект для звітності.

Кредитні рейтинги банків, які надають гарантії станом на 31 грудня 2023 р.:

| <b>Назва банку</b>          | <b>Відповідні рейтинги зовнішніх міжнародних рейтингових агентств (Fitch, Moody's)</b> |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| АБ "Південний"              | Caa3                                                                                   |
| АТ "ОТП БАНК"               | Not rated                                                                              |
| АТ "Сенс Банк"              | CCC-                                                                                   |
| АТ "ОЩАДБАНК"               | CCC-                                                                                   |
| АТ «УкрСиббанк»             | Not rated                                                                              |
| АТ "ПУМБ"                   | CCC-                                                                                   |
| АТ КБ «ПриватБанк»          | CCC-                                                                                   |
| АЕ «Укрексімбанк»           | CCC-                                                                                   |
| АТ "Піреус Банк МКБ" *      | B                                                                                      |
| АТ «Креді Агріколь Банк»*   | A+                                                                                     |
| ПАТ "Райффайзен Банк Аваль" | A+                                                                                     |

\*- для даних банків використано рейтинги материнських компаній.

Станом на 31 грудня 2023 р.:

|                                                                                                                                          | <b>Рівень збитків, %</b> | <b>Валова балансова вартість, тис.грн.</b> | <b>ОКЗ за весь строк, тис. грн.</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>Інша дебіторська заборгованість (в т.ч. за тару, роботи, послуги)</b>                                                                 | 15%                      | 29 185                                     | 4 378                               |
| - поточна                                                                                                                                | -                        | -                                          | -                                   |
| - прострочена менше 30 днів                                                                                                              | -                        | -                                          | -                                   |
| - прострочена від 31 до 60 днів                                                                                                          | 50%                      | 1 458                                      | 729                                 |
| - прострочена від 61 до 150 днів                                                                                                         | 100%                     | 48                                         | 48                                  |
| - прострочена понад 150 днів                                                                                                             | 100%                     | 1 708                                      | 1 708                               |
| <b>Всього іншої дебіторської заборгованості (валова балансова вартість, в т.ч. за тару, роботи, послуги) станом на 31 грудня 2023 р.</b> |                          | <b>32 399</b>                              |                                     |
| Оціночний резерв під кредитні збитки                                                                                                     |                          |                                            | (6 863)                             |
| <b>Всього іншої дебіторської заборгованості (балансова вартість, в т.ч. за тару, роботи, послуги) станом на 31 грудня 2023 р.</b>        |                          | <b>25 536</b>                              |                                     |

Протягом 2024 року не відбулось суттєвих змін у резерві під кредитні збитки за винятком сторнування резерву у сумі 33 663 тисячі гривень.

(у тисячах гривень)

|                                                                       | 2024 р.         | 2023 р.        |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|
| <b>Оціночний резерв під кредитні збитки станом на 1 січня</b>         | <b>119 292</b>  | <b>69 046</b>  |
| Нові придбані або створені інструменти/(Сторнування резерву)          | (32 507)        | 57 092         |
| Інші зміни                                                            | (1 156)         | (6 846)        |
| <b>Всього витрат на відрахування до резерву (сторнування резерву)</b> | <b>(33 663)</b> | <b>50 246</b>  |
| <b>Оціночний резерв під кредитні збитки станом на 31 грудня</b>       | <b>85 629</b>   | <b>119 292</b> |

Зміни в оцінках щодо погашення заборгованості можуть впливати на визнані резерви під кредитні збитки. Наприклад, якщо чиста приведена вартість оцінених грошових потоків змінилася на плюс/мінус п'ять відсотків, сума резерву під кредитні збитки на 31 грудня 2024 р. була б приблизно на 45 890 тисяч гривень меншою/більшою (31 грудня 2023 р.: 35 842 тисячі гривень).

## 7 Дебіторська заборгованість за розрахунками за виданими авансами

Дебіторська заборгованість за розрахунками за виданими авансами представлена таким чином:

(у тисячах гривень)

|                                                                                | 31 грудня<br>2024 р. | 31 грудня 2023 р. |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|
| Аванси за роботи та послуги                                                    | 171 710              | 104 484           |
| Аванси за сировину                                                             | 6 561                | 5 574             |
| Інші аванси                                                                    | 6 814                | 3 822             |
| <b>Усього дебіторської заборгованості за розрахунками за виданими авансами</b> | <b>185 085</b>       | <b>113 880</b>    |

## 8 Гроші та їх еквіваленти

Гроші та їх еквіваленти представлені таким чином:

(у тисячах гривень)

|                                         | 31 грудня<br>2024 р. | 31 грудня<br>2023 р. |
|-----------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Банківські рахунки                      | 4 271 197            | 1 871 526            |
| Короткострокові банківські депозити     | 3 768 367            | 3 348 201            |
| <b>Усього грошей та їх еквівалентів</b> | <b>8 039 564</b>     | <b>5 219 727</b>     |

Нижче у таблиці надано інформацію щодо грошових коштів та їх еквівалентів за кредитною якістю на основі рівнів кредитного ризику станом на 31 грудня 2024 року. Опис системи класифікації кредитного ризику Групи наведено у примітці 21.

| <i>У тисячах гривень</i>                         | Кошти на<br>банківських<br>рахунках до<br>запитання | Строкові<br>депозити | Всього           |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------|------------------|
| - Відмінно                                       | -                                                   | -                    | -                |
| - Добре                                          | -                                                   | -                    | -                |
| - Задовільно                                     | -                                                   | -                    | -                |
| - Потребує спеціального моніторингу              | -                                                   | -                    | -                |
| - Без рейтингу                                   | 4 271 197                                           | 3 768 367            | 8 039 564        |
| <b>Всього грошових коштів та їх еквівалентів</b> | <b>4 271 197</b>                                    | <b>3 768 367</b>     | <b>8 039 564</b> |

Відповідно станом на 31 грудня 2023 року:

| <i>У тисячах гривень</i>                         | Кошти на<br>банківських<br>рахунках до<br>запитання | Строкові<br>депозити | Всього           |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------|------------------|
| - Відмінно                                       | -                                                   | -                    | -                |
| - Добре                                          | -                                                   | -                    | -                |
| - Задовільно                                     | 22                                                  | -                    | 22               |
| - Потребує спеціального моніторингу              | -                                                   | -                    | -                |
| - Без рейтингу                                   | 1 871 504                                           | 3 348 201            | 5 219 705        |
| <b>Всього грошових коштів та їх еквівалентів</b> | <b>1 871 526</b>                                    | <b>3 348 201</b>     | <b>5 219 727</b> |

Нижче подано аналіз кредитної якості цих банків, на підставі рейтингів міжнародної рейтингової агенції Fitch станом на 31 грудня 2024 та 2023 років:

| <i>У тисячах<br/>гривень</i>                                                  | 2024 рік              |                                           | 2023 рік              |                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------|
|                                                                               | Банківські<br>рахунки | Короткострокові<br>банківські<br>депозити | Банківські<br>рахунки | Короткострокові<br>банківські<br>депозити |
| <i>Не прострочені та не знецінені</i>                                         |                       |                                           |                       |                                           |
| - рейтинг В-                                                                  | -                     | -                                         | 22                    | -                                         |
| - без рейтингу                                                                | 4 271 197             | 3 768 367                                 | 1 871 504             | 3 348 201                                 |
| <b>Всього<br/>грошових<br/>коштів та їх<br/>еквівалентів<br/>на 31 грудня</b> | <b>4 271 197</b>      | <b>3 768 367</b>                          | <b>1 871 526</b>      | <b>3 348 201</b>                          |

Банки без рейтингу, вказані вище, є членами міжнародних банківських груп з рейтингами від А до АА-.

## 9 Власний капітал

### (а) Зареєстрований статутний капітал

На 31 грудня 2024 р. та 2023 р. зареєстрований статутний капітал складається з 1 022 432 914 простих акцій номінальною вартістю 1 гривня за одну акцію. Всі зареєстровані акції є випущеними та повністю оплаченими.

Всі прості акції мають рівні права голосу, права на отримання дивідендів та на повернення капіталу.

(б) **Дивіденди**

У 2024 та 2023 роках Група не оголошувала виплату дивідендів. Як правило, українські суб'єкти господарювання оголошують розподіл прибутку тільки з поточного або накопиченого прибутку, відображеного у фінансовій звітності окремих компаній Групи. Суми, відраховані в резерви, як правило, повинні бути використані для цілей, визначених при їх відрахуванні. Використання сум, відрахованих до резервів, в інших цілях може бути обмежене законодавством.

(в) **Управління капіталом**

Політика Групи передбачає підтримку стабільного рівня капіталу з метою забезпечення належної довіри з боку інвесторів, кредиторів та інших учасників ринку, а також для забезпечення сталого розвитку господарської діяльності у майбутньому. Управлінський персонал здійснює моніторинг показника прибутку на капітал, який Групи визначає як співвідношення прибутку від операцій до загальної суми власного капіталу.

Управлінський персонал забезпечує фінансування Групи здебільшого за рахунок власного капіталу. Протягом звітного періоду не було змін у підході Групи до управління капіталом.

Сума капіталу, управління яким здійснює Група станом на 31 грудня 2024 року, складає 8 804 243 тисячі гривень (у 2023 році – 6 620 161 тисячу гривень).

(г) **Прибуток на акцію**

Розрахунок чистого та скоригованого чистого прибутку на акцію за рік, що закінчився 31 грудня 2024 р., базувався на сумі чистого прибутку власників простих акцій за рік, який складав 2 184 082 тисячі гривень (31 грудня 2023 р.: 1 844 517 тисяч гривень), та середньозваженій кількості простих акцій, що перебували в обігу протягом періоду, яка складала 1 022 432 914 акцій (31 грудня 2023 р.: 1 022 432 914 акцій). Прибуток на акцію за 2024 рік, розрахований на основі консолідованого прибутку, становить 2.1362 гривень на акцію (2023 р.: 1.8041 гривень на акцію). Група не має потенційних простих акцій з розбавляючим ефектом.

## 10 Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги

Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги представлена таким чином:

| (у тисячах гривень)                                                 | 31 грудня<br>2024 р. | 31 грудня<br>2023 р. |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Кредиторська заборгованість перед місцевими постачальниками         | 2 140 982            | 1 735 414            |
| Кредиторська заборгованість перед іноземними постачальниками        | 1 140 648            | 654 940              |
| <b>Усього кредиторської заборгованості за товари роботи послуги</b> | <b>3 281 630</b>     | <b>2 390 354</b>     |

На 31 грудня 2024 р. кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги перед пов'язаними сторонами становить 837 174 тисячі гривень та являє собою 26% від загальної суми кредиторської заборгованості за товари, роботи, послуги (31 грудня 2023 р.: 435 248 тисяч г ривень або 18% відповідно) (примітка 24).

## 11 Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з бюджетом

Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з бюджетом представлена таким чином:

| (у тисячах гривень)                                                            | 31 грудня<br>2024 р. | 31 грудня<br>2023 р. |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Акцизний збір                                                                  | 90 931               | 100 955              |
| Податок на додану вартість                                                     | 68 685               | 92 217               |
| Податок на прибуток                                                            | 71 256               | 84 732               |
| Інші зобов'язання зі сплати податків                                           | 15 822               | 13 827               |
| <b>Усього поточної кредиторської заборгованості за розрахунками з бюджетом</b> | <b>246 694</b>       | <b>291 731</b>       |

## 12 Поточні забезпечення

Поточні забезпечення представлені таким чином:

(у тисячах гривень)

|                                    | 31 грудня<br>2024 р. | 31 грудня<br>2023 р. |
|------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Нарахування по майбутнім платежам  | 1 124 213            | 746 006              |
| Забезпечення виплат персоналу      | 78 334               | 75 388               |
| <b>Усього поточних забезпечень</b> | <b>1 202 547</b>     | <b>821 394</b>       |

На 31 грудня 2024 та 2023 років нарахування за майбутніми платежами складались з нарахувань за послуги, надані пов'язаними сторонами (які представлені суб'єктами господарювання під спільним контролем), та на момент складання цієї консолідованої фінансової звітності не були оформлені відповідними контрактами та первинними документами.

Протягом 2024 року Група не проводила виплат за товари та послуги, надані у 2023 та 2024 роках (у 2023 році: проведено виплат у розмірі 45 551 тисяча гривень та реалізовано відповідні резерви).

Нарахування за майбутніми платежами представлені таким чином:

(у тисячах гривень)

|                                                                | 2024 р.          | 2023 р.        |
|----------------------------------------------------------------|------------------|----------------|
| <b>Нарахування за майбутніми платежами станом на 1 січня</b>   | <b>746 006</b>   | <b>423 127</b> |
| Проведено виплат                                               | -                | (45 551)       |
| Нараховано протягом періоду                                    | 309 813          | 293 311        |
| Курсові різниці                                                | 68 394           | 75 119         |
| Інші зміни                                                     | -                | -              |
| <b>Нарахування за майбутніми платежами станом на 31 грудня</b> | <b>1 124 213</b> | <b>746 006</b> |

Забезпечення виплат персоналу представлені таким чином:

(у тисячах гривень)

|                                                          | 2024 р.       | 2023 р.       |
|----------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Забезпечення виплат персоналу станом на 1 січня</b>   | <b>75 388</b> | <b>64 294</b> |
| Нараховано/використано резерву на відпустки              | 2 976         | 11 074        |
| Нараховано/використано на цільове фінансування           | (30)          | 20            |
| <b>Забезпечення виплат персоналу станом на 31 грудня</b> | <b>78 334</b> | <b>75 388</b> |

## 13 Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)

Нижче наведений аналіз виручки:

(у тисячах гривень)

|                                   | 2024              | 2023              |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Виручка по договорах із покупцями |                   |                   |
| -Дистриб'ютори                    | 8 485 268         | 8 237 102         |
| -Великі українські торгові мережі | 3 771 734         | 2 435 411         |
| -Інші компанії та фізичні особи   | 366 344           | 278 062           |
| <b>Всього виручки</b>             | <b>12 623 346</b> | <b>10 950 575</b> |

Аналіз виручки по договорах із покупцями. Група отримує виручку при передаванні товарів та послуг у певний момент часу за такими основними продуктовими лінійками:

| <i>(у тисячах гривень)</i>                                                     | 2024              | 2023              |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Чистий дохід від реалізації пива                                               | 11 116 551        | 9 904 235         |
| Чистий дохід від реалізації безалкогольних напоїв                              | 1 006 201         | 673 381           |
| Чистий дохід від реалізації сидру                                              | 500 594           | 372 959           |
| <b>Усього чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)</b> | <b>12 623 346</b> | <b>10 950 575</b> |
| Момент визнання виручки (окремо за кожним джерелом) наведено далі:             |                   |                   |
| <i>(у тисячах гривень)</i>                                                     | 2024              | 2023              |
| У певний момент часу                                                           | 12 623 346        | 10 950 575        |
| Протягом періоду                                                               | -                 | -                 |
| <b>Всього виручки</b>                                                          | <b>12 623 346</b> | <b>10 950 575</b> |

#### Основні споживачі

Протягом року, що закінчився 31 грудня 2024 р., Групою було реалізовано продукцію (товарів, робіт, послуг) в розмірі приблизно 11% від загальної суми чистого доходу від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) одному зі своїх покупців (на 31 грудня 2023 р. також в розмірі приблизно 10%).

#### 14 Інші операційні доходи

Інші операційні доходи за роки, що закінчилися 31 грудня, представлені таким чином:

| <i>(у тисячах гривень)</i>                            | 2024           | 2023           |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Дохід від операційних курсових різниць                | 4 108          | 12 942         |
| Реалізація послуг                                     | 82 651         | 79 435         |
| Реалізація інших товарів, в т.ч. рекламна продукція   | 1 626          | 14 686         |
| Рух резерву на знецінення дебіторської заборгованості | 33 663         | -              |
| Оренда                                                | 13 010         | 16 068         |
| Реалізація сировини                                   | 185            | 2 212          |
| Штрафи і пені                                         | 1 158          | 5 906          |
| Списання кредиторської заборгованості                 | 179            | 115            |
| Інші доходи                                           | 7 121          | 2 261          |
| <b>Усього інших операційних доходів</b>               | <b>143 701</b> | <b>133 625</b> |

#### 15 Адміністративні витрати

Адміністративні витрати за роки, що закінчилися 31 грудня, представлені таким чином:

| <i>(у тисячах гривень)</i>                   | <i>Примітка</i> | <b>2024</b>    | <b>2023</b> |
|----------------------------------------------|-----------------|----------------|-------------|
| Оплата праці                                 | 17              | <b>244 935</b> | 194 034     |
| Комунальні послуги                           |                 | <b>188 901</b> | 125 192     |
| Знос                                         | 4(a)            | <b>55 424</b>  | 41 658      |
| Технічне обслуговування                      |                 | <b>32 331</b>  | 34 870      |
| Амортизація                                  |                 | <b>34 312</b>  | 27 081      |
| Страхування                                  |                 | <b>24 326</b>  | 28 541      |
| Інші витрати на персонал                     |                 | <b>8 453</b>   | 9 864       |
| Професійні послуги                           |                 | <b>21 737</b>  | 9 802       |
| Послуги охорони                              |                 | <b>8 595</b>   | 7 643       |
| Послуги по напрямку зв'язків з громадськістю |                 | <b>7 511</b>   | 7 602       |
| Інше                                         |                 | <b>12 526</b>  | 7 948       |
| <b>Усього адміністративних витрат</b>        |                 | <b>639 051</b> | 494 235     |

## 16 Витрати на збут

Витрати на збут за роки, що закінчилися 31 грудня, представлені таким чином:

| <i>(у тисячах гривень)</i>              | <i>Примітка</i> | <b>2024</b>      | <b>2023</b> |
|-----------------------------------------|-----------------|------------------|-------------|
| Витрати на транспортування та логістику |                 | <b>713 618</b>   | 539 190     |
| Оплата праці                            | 17              | <b>628 543</b>   | 508 120     |
| Витрати на маркетинг                    |                 | <b>788 175</b>   | 590 845     |
| Знос                                    | 4(a)            | <b>379 611</b>   | 330 418     |
| Плата за ліцензії та витрати на роялті  |                 | <b>246 822</b>   | 179 888     |
| Ремонт та підтримка обладнання          |                 | <b>688</b>       | 5 012       |
| Інше                                    |                 | <b>7 830</b>     | 6 427       |
| <b>Усього витрат на збут</b>            |                 | <b>2 765 287</b> | 2 159 900   |

## 17 Витрати на персонал

Загальна сума витрат на персонал за роки, що закінчилися 31 грудня, представлена таким чином:

| <i>(у тисячах гривень)</i>                                  | <i>Примітка</i> | <b>2024</b>      | <b>2023</b> |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|-------------|
| Витрати на збут                                             | 16              | <b>628 543</b>   | 508 120     |
| Собівартість реалізованої продукції (товарів робіт, послуг) |                 | <b>439 259</b>   | 359 991     |
| Адміністративні витрати                                     | 15              | <b>244 935</b>   | 194 034     |
| <b>Усього витрат на персонал</b>                            |                 | <b>1 312 737</b> | 1 062 145   |

## 18 Інші фінансові доходи та фінансові витрати

Інші фінансові доходи за роки, що закінчились 31 грудня, представлені таким чином:

| <i>(у тисячах гривень)</i> | <b>2024</b>    | <b>2023</b> |
|----------------------------|----------------|-------------|
| Процентні доходи           | <b>401 930</b> | 219 466     |
|                            |                | 154         |

|                            |        |        |
|----------------------------|--------|--------|
| Дохід від курсових різниць | 49 088 | 47 580 |
|----------------------------|--------|--------|

|                                  |                |         |
|----------------------------------|----------------|---------|
| <b>Усього фінансових доходів</b> | <b>451 018</b> | 267 046 |
|----------------------------------|----------------|---------|

Фінансові витрати за роки, що закінчилися 31 грудня:  
(у тисячах гривень)

|                                               | 2024          | 2023  |
|-----------------------------------------------|---------------|-------|
| Послуги банку                                 | 1 818         | 1 063 |
| Реалізація та погашення фінансових інвестицій | 32 451        | -     |
| Інші витрати                                  | 2 269         | 328   |
| <b>Усього фінансових витрат</b>               | <b>36 538</b> | 1 391 |

## 19 Витрати з податку на прибуток

Діюча ставка податку на прибуток в Україні з 1 січня 2014 р. і надалі - 18%. Діюча ставка податку на прибуток в Республіці Молдова з 1 січня 2014 р. і надалі - 12%.

Компоненти витрат з податку на прибуток за роки, що закінчилися 31 грудня, представлені таким чином:

| (у тисячах гривень)                        | 2024           | 2023           |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|
| Витрати з поточного податку                | 613 290        | 530 255        |
| Доходи з відстроченого податку на прибуток | (120 401)      | (108 868)      |
| <b>Усього витрат з податку на прибуток</b> | <b>492 889</b> | <b>421 387</b> |

### (а) Узгодження діючої ставки податку на прибуток

Різниця між загальною очікуваною сумою витрат з податку на прибуток, розрахованою із застосуванням діючої ставки податку на прибуток до прибутку до оподаткування, і фактичною сумою витрат з податку на прибуток за роки, що закінчилися 31 грудня, представлена таким чином:

| (у тисячах гривень)                                                           | 2024           | %            | 2023           | %            |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
| Прибуток до оподаткування                                                     | 2 676 971      | 100%         | 2 265 904      | 100%         |
| Податок на прибуток за діючою ставкою                                         | 481 855        | 18,0%        | 407 863        | 18,0%        |
| Витрати що не відносяться на витрати для цілей розрахунку податку на прибуток | 34 647         | 1,3%         | 24 107         | 1,1%         |
| Коригування поточного податку на прибуток минулих років                       | (23 613)       | (0,9%)       | (10 583)       | (0,5%)       |
| <b>Фактичні витрати з податку на прибуток</b>                                 | <b>492 889</b> | <b>18,4%</b> | <b>421 387</b> | <b>18,6%</b> |

**(б) Визнані відстрочені податкові активи та зобов'язання**

Зміни позиції з визнаного відстроченого податку за типами тимчасових різниць за рік, що закінчився 31 грудня 2024 р., представлені таким чином:

(у тисячах гривень)

|                                                                                                  | Сальдо на<br>1 січня 2024 р.<br>Актив<br>(зобов'язання) | Визнано у прибутку<br>або збитку<br>Дохід (витрати) | Сальдо на<br>31 грудня 2024 р.<br>Актив (зобов'язання) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Нематеріальні активи                                                                             | (6 351)                                                 | (253)                                               | (6 604)                                                |
| Незавершені капітальні інвестиції                                                                | (16 150)                                                | 20 842                                              | 4 692                                                  |
| Основні засоби                                                                                   | 4 073                                                   | (7 643)                                             | (3 570)                                                |
| Запаси                                                                                           | 38 557                                                  | 11 626                                              | 50 183                                                 |
| Дебіторська заборгованість за продукцію,<br>товари, роботи, послуги                              | 20 237                                                  | (14 714)                                            | 5 523                                                  |
| Дебіторська заборгованість за розрахунками<br>за виданими авансами                               | 17 654                                                  | (11 333)                                            | 6 321                                                  |
| Інша поточна дебіторська заборгованість                                                          | 5 487                                                   | (1 889)                                             | 3 598                                                  |
| Кредиторська заборгованість за товари,<br>роботи, послуги                                        | 233 547                                                 | 181 316                                             | 414 863                                                |
| Поточна кредиторська заборгованість за<br>розрахунками з бюджетом                                | 15 196                                                  | (4 716)                                             | 10 480                                                 |
| Поточні забезпечення                                                                             | 129 341                                                 | (52 835)                                            | 76 506                                                 |
| Перерахунок вхідного сальдо по<br>відстроченому податку за рахунок курсових<br>різниць в Молдові | 779                                                     |                                                     | 2 074                                                  |
|                                                                                                  | 442 370                                                 | 120 401                                             | 564 066                                                |

Зміни позиції з визнаного відстроченого податку за типами тимчасових різниць за рік, що закінчився 31 грудня 2023 р., представлені таким чином:

(у тисячах гривень)

|                                                                                                  | Сальдо на<br>1 січня 2023 р.<br>Актив<br>(зобов'язання) | Визнано у прибутку<br>або збитку<br>Дохід (витрати) | Сальдо на<br>31 грудня 2023 р.<br>Актив (зобов'язання) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| Нематеріальні активи                                                                             | (2 604)                                                 | (3 747)                                             | (6 351)                                                |
| Незавершені капітальні інвестиції                                                                | (329)                                                   | (15 821)                                            | (16 150)                                               |
| Основні засоби                                                                                   | 14 188                                                  | (10 115)                                            | 4 073                                                  |
| Запаси                                                                                           | 31 734                                                  | 6 823                                               | 38 557                                                 |
| Дебіторська заборгованість за продукцію,<br>товари, роботи, послуги                              | 10 910                                                  | 9 327                                               | 20 237                                                 |
| Дебіторська заборгованість за розрахунками<br>за виданими авансами                               | 128                                                     | 17 526                                              | 17 654                                                 |
| Інша поточна дебіторська заборгованість                                                          | 1 519                                                   | 3 969                                               | 5 487                                                  |
| Кредиторська заборгованість за товари,<br>роботи, послуги                                        | 174 042                                                 | 59 505                                              | 233 547                                                |
| Поточна кредиторська заборгованість за<br>розрахунками з бюджетом                                | 18 459                                                  | (3 263)                                             | 15 196                                                 |
| Поточні забезпечення                                                                             | 84 676                                                  | 44 664                                              | 129 341                                                |
| Перерахунок вхідного сальдо по<br>відстроченому податку за рахунок курсових<br>різниць в Молдові | 988                                                     |                                                     | 779                                                    |
|                                                                                                  | 333 711                                                 | 108 868                                             | 442 370                                                |

## 20 Інші операційні витрати

Інші операційні витрати за роки, що закінчились 31 грудня, представлені таким чином:

| (у тисячах гривень)                                   | 2024          | 2023           |
|-------------------------------------------------------|---------------|----------------|
| Рух резерву на знецінення дебіторської заборгованості | -             | 50 246         |
| Операційні курсові витрати                            | 71 880        | 27 851         |
| Списання запасів                                      | 1 179         | 10 415         |
| Інші витрати                                          | -             | 23 956         |
| <b>Усього інших операційних витрат</b>                | <b>73 059</b> | <b>112 468</b> |

## 21 Управління фінансовими ризиками

### (а) Огляд

У зв'язку з використанням фінансових інструментів у Групі виникають такі ризики:

- кредитний ризик;
- ризик ліквідності;
- ринковий ризик.

У цій примітці подається інформація про рівень зазначених ризиків у Групі, про цілі, політики та процеси оцінки і управління ризиками Групи, а також про управління капіталом Групи. Більш детальна кількісна інформація розкрита у відповідних примітках до цієї консолідованої фінансової звітності.

Управлінський персонал несе загальну відповідальність за створення структури управління ризиками і здійснення нагляду за нею.

Політика управління ризиками розробляється з метою виявлення і аналізу ризиків, з якими стикається Група, встановлення належних лімітів ризиків і засобів контролю за ними, моніторингу ризиків і дотримання лімітів. Політики і системи управління ризиками регулярно переглядаються з метою відображення змін ринкових умов і діяльності Групи. Застосовуючи засоби навчання і стандарти та процедури управління, Група прагне створити таке дисциплінуюче і конструктивне середовище контролю, в якому всі працівники розуміють свої ролі і обов'язки.

Наглядова Рада Групи здійснює нагляд за тим, як управлінський персонал контролює дотримання Групою політики і процедур управління ризиками і перевіряє адекватність структури управління ризиками тим ризикам, які виникають у Групі.

### (б) Кредитний ризик

Група наражається на кредитний ризик, який виникає тоді, коли інша сторона договору виявиться неспроможною повністю виконати свої зобов'язання при настанні терміну їх погашення.

Кредитний ризик виникає, переважно, у зв'язку з дебіторською заборгованістю з боку клієнтів Групи.

Максимальний рівень кредитного ризику представляє собою балансову вартість фінансових активів Групи, відображених у звіті про фінансовий стан.

*Управління кредитним ризиком.* Кредитний ризик – це єдиний найбільш суттєвий ризик для бізнесу Групи, отже, керівництво приділяє особливу увагу управлінню кредитним ризиком.

Оцінювання кредитного ризику для управління ризиками – це складний процес, який потребує використання моделей, оскільки ризик змінюється залежно від ринкових умов, очікуваних грошових потоків і з плином часу. Оцінювання кредитного ризику за портфелем активів вимагає додаткового оцінювання ймовірності настання дефолту, відповідних коефіцієнтів збитковості й кореляції дефолтів між контрагентами.

*Система класифікації кредитного ризику.* Для оцінки кредитного ризику та класифікації фінансових інструментів за сумою кредитного ризику Група використовує оцінку категорій ризику зовнішніми міжнародними рейтинговими агентствами (Standard & Poor's [S&P], Fitch, Moody's). Кредитні рейтинги визначаються за єдиною шкалою з визначеним діапазоном імовірностей настання дефолту, як зазначено в таблиці нижче:

| Категорія кредитного ризику за єдиною шкалою | Відповідні рейтинги зовнішніх міжнародних рейтингових агентств (Fitch) | Відповідний інтервал імовірності дефолту |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| Відмінно                                     | від AAA до BB+                                                         | 0,01% - 0,5%                             |
| Добре                                        | від BB до B+                                                           | 0,51% - 3%                               |
| Задовільно                                   | B, B-                                                                  | 3% - 10%                                 |
| Потребує спеціального моніторингу            | від CCC+ до CC-                                                        | 10% - 99,9%                              |
| Дефолт                                       | C, D-I, D-II                                                           | 100%                                     |

Кожній категорії кредитного ризику за єдиною шкалою присвоюється певний рівень платоспроможності.

- *Відмінно* – висока кредитна якість із низьким очікуваним кредитним ризиком.
- *Добре* – достатня кредитна якість із середнім кредитним ризиком.
- *Задовільно* – середня кредитна якість із задовільним кредитним ризиком.
- *Потребує спеціального моніторингу* – механізми кредитування, що потребують більш ретельного моніторингу й відновлювального управління.
- *Дефолт* – механізми кредитування, за якими настав дефолт.

Зовнішні рейтинги присвоюються контрагентам незалежними міжнародними рейтинговими агентствами, такими як S&P, Moody's та Fitch. Ці рейтинги знаходяться у відкритому доступі. Такі рейтинги та відповідні діапазони ймовірностей дефолту застосовуються до таких фінансових інструментів: грошові кошти на банківських рахунках до запитання та строкові депозити.

Коли вищезазначені зовнішні рейтинги не доступні, Група використовує усю наявну інформацію, в основному оприлюднену на офіційних сайтах цих банків та відповідних регуляторів для оцінки їх платоспроможності.

Політикою Групи передбачено управління кредитним ризиком, пов'язаним з грошовими коштами та їх еквівалентами, шляхом розміщення грошових коштів на рахунках різних банків.

**Оцінка очікуваних кредитних збитків (ОКЗ).** Оцінка очікуваних кредитних збитків базується на ймовірності дефолту ("PD"). Очікувані кредитні збитки моделюються за весь строк дії інструмента. Весь *строк дії* інструмента дорівнює залишковому строку дії договору до терміну погашення боргових інструментів з коригуванням на непередбачуване дострокове погашення, якщо таке має місце.

В моделі управління «Очікувані кредитні збитки за весь строк» оцінюються збитки, які виникають у результаті настання всіх можливих подій дефолту протягом залишкового строку дії фінансового інструмента.

Оцінка керівництвом очікуваних кредитних збитків для підготовки цієї фінансової звітності заснована на оцінках на визначений момент часу, а не на оцінках за весь цикл, що, як правило, використовуються для регуляторних цілей. В оцінках використовується *прогнозна інформація*. Отже, ОКЗ відображають зважену з урахуванням імовірності динаміку основних макроекономічних змінних, які впливають на кредитний ризик.

Для оцінювання ймовірності дефолту Група визначає дефолт як ситуацію, за якої ризик відповідає одному чи декільком із нижчезазначених критеріїв:

- прострочення позичальником договірних платежів;
- міжнародні рейтингові агентства включають контрагента до класу рейтингів дефолту.

Для цілей розкриття інформації Група привела визначення дефолту в повну відповідність визначенню кредитно-знецінених активів. Вищезазначене визначення дефолту застосовується до всіх категорій фінансових активів Групи.

Матриця резервування заснована на історичних даних щодо рівнів дефолту протягом всього очікуваного строку дебіторської заборгованості з коригуванням на прогнозну інформацію.

Для оцінки очікуваних кредитних збитків Група застосовує матрицю резервування для розрахунку очікуваних кредитних збитків, як практичний виняток. Матриця резервів базується на історичних показниках Група за дефолтом протягом очікуваного строку дії дебіторської заборгованості та коригується для прогнозних оцінок.

**(i) Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги та інша дебіторська заборгованість**

Рівень кредитного ризику залежить, головним чином, від індивідуальних характеристик кожного клієнта. Демографічні характеристики клієнтської бази, включаючи ризик дефолту у країнах, в яких клієнти здійснюють свою діяльність, мають менший вплив на кредитний ризик.

Управлінський персонал затвердив кредитну політику, згідно з якою кожний новий клієнт індивідуально оцінюється на предмет платоспроможності, перш ніж йому будуть запропоновані стандартні умови оплати та доставки продукції. Така оцінка включає аналіз зовнішніх рейтингів, якщо вони існують, а в окремих випадках аналіз банківських довідок.

Здійснюючи моніторинг кредитного ризику, пов'язаного з клієнтами, Група розподіляє їх на групи відповідно до їх кредитних характеристик, залежно від того, чи є вони оптовими чи роздрібними клієнтами, а також за їх географічним місцезнаходженням, галузевою приналежністю, структурою заборгованості за строками, договірними строками погашення зобов'язань та наявністю фінансових труднощів у минулому. Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги та інша дебіторська заборгованість є переважно заборгованістю оптових клієнтів.

Група не вимагає застави по дебіторській заборгованості за продукцію, товари, роботи, послуги та іншій дебіторській заборгованості. Банківські гарантії є обов'язковою умовою співпраці з більшістю клієнтів, та покривають більшу частину дебіторської заборгованості за продукцію. Рівень кредитного ризику підлягає постійному моніторингу.

Група створює резерв під кредитні збитки, який являє собою її оцінку понесених збитків від дебіторської заборгованості за продукцію, товари, роботи та послуги та іншої дебіторської заборгованості. Основні компоненти цього резерву включають компонент індивідуального збитку, який відноситься до заборгованості, що є значною індивідуально, а також компонент сукупного збитку, що визначається для груп подібних активів стосовно понесених, але ще не виявлених збитків. Резерв на покриття збитків від зменшення корисності, що оцінюється у сукупності, визначається на основі статистики платежів за подібними фінансовими активами.

**(в) Ризик ліквідності**

Ризик ліквідності полягає у тому, що у Групи можуть виникнути труднощі у виконанні фінансових зобов'язань, розрахунки за якими здійснюються шляхом передачі грошових коштів або іншого фінансового активу. Підхід Групи до управління ліквідністю передбачає забезпечення, наскільки це можливо, постійної наявності ліквідності, достатньої для виконання зобов'язань по мірі настання строків їх погашення як у звичайних умовах, так і у надзвичайних ситуаціях, уникаючи при цьому неприйнятних збитків чи ризику нанесення шкоди репутації Групи.

Строки погашення непохідних фінансових зобов'язань згідно з договорами, включаючи виплати процентів (недисконтовані грошові потоки), представлені таким чином:

| <i>(у тисячах гривень)</i>                                     | Балансова<br>вартість | Грошові<br>потоки за<br>договорами | До одного<br>року | 1-5 років |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------|-------------------|-----------|
| <b>На 31 грудня 2024 р.</b>                                    |                       |                                    |                   |           |
| Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги | 3 281 630             | 3 281 630                          | 3 281 630         | -         |
| Зобов'язання з оренди                                          | 24 315                | 24 315                             | 24 315            | -         |
| Інші поточні зобов'язання                                      | 97 163                | 97 163                             | 97 163            | -         |
|                                                                | <b>3 403 108</b>      | <b>3 403 108</b>                   | <b>3 403 108</b>  | <b>-</b>  |

(у тисячах гривень)

|                                                                | Балансова<br>вартість | Грошові<br>потоки за<br>договорами | До одного<br>року | 1-5 років     |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------|-------------------|---------------|
| <b>На 31 грудня 2023 р.</b>                                    |                       |                                    |                   |               |
| Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги | 2 390 354             | 2 390 354                          | 2 390 354         | -             |
| Зобов'язання з оренди                                          | 104 524               | 104 524                            | 42 249            | 62 275        |
| Інші поточні зобов'язання                                      | 130 123               | 130 123                            | 130 123           | -             |
|                                                                | <b>2 625 001</b>      | <b>2 625 001</b>                   | <b>2 562 726</b>  | <b>62 275</b> |

**(г) Ринковий ризик**

Ринковий ризик полягає у тому, що зміни ринкових курсів, таких як валютні курси, процентні ставки і курси цінних паперів, будуть впливати на доходи або на вартість фінансових інструментів Групи. Метою управління ринковим ризиком є управління і контроль рівня ринкового ризику у межах прийнятних параметрів при оптимізації доходності.

**(і) Валютний ризик**

У Групи виникає валютний ризик у зв'язку з продажами, закупками і залишками коштів на банківських рахунках, деномінованими в іноземних валютах, переважно в доларах США, російських рублях та євро. Законодавство України обмежує можливість Компанії хеджувати валютний ризик, отже, Компанія не хеджує свій валютний ризик.

Рівень валютного ризику представлений таким чином:

(у тисячах гривень)

|                                                                       | Долар США      | Євро             | Інші валюти   |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|---------------|
| <b>На 31 грудня 2024 р.</b>                                           |                |                  |               |
| Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги      | -              | 683              | -             |
| Інша поточна дебіторська заборгованість                               | -              | 50 758           | -             |
| Гроші та їх еквіваленти                                               | 278 120        | 1 975 400        | 95 288        |
| Інші довгострокові зобов'язання                                       | -              | -                | -             |
| Поточна кредиторська заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями | (24 315)       | -                | -             |
| Кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги                | (7 744)        | (1 107 986)      | (24 918)      |
| Поточні забезпечення                                                  | (15 493)       | (1 104 178)      | (4 542)       |
| <b>Чиста довга (коротка) позиція</b>                                  | <b>230 568</b> | <b>(185 323)</b> | <b>65 828</b> |

(у тисячах гривень)

|                                                                       | Долар<br>США   | Євро            | Інші валюти   |
|-----------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|---------------|
| <b>На 31 грудня 2023 р.</b>                                           |                |                 |               |
| Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги      | -              | 409             | -             |
| Інша поточна дебіторська заборгованість                               | -              | -               | -             |
| Гроші та їх еквіваленти                                               | 241 007        | 1 303 439       | 84 364        |
| Інші довгострокові зобов'язання                                       | (62 275)       | -               | -             |
| Поточна кредиторська заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями | (42 249)       | -               | -             |
| Кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги                | (9 067)        | (631 265)       | (14 608)      |
| Поточні забезпечення                                                  | (13)           | (743 971)       | (2 022)       |
| <b>Чиста довга (коротка) позиція</b>                                  | <b>127 403</b> | <b>(71 388)</b> | <b>67 734</b> |

10% ослаблення курсу гривні по відношенню до зазначених у наступній таблиці валют призвело б до (зменшення) збільшення власного капіталу та чистого прибутку на зазначені нижче суми. При цьому припускається, що всі інші змінні величини, зокрема, процентні ставки, залишаються постійними.

(у тисячах гривень)

|             | 31 грудня<br>2024 р. | 31 грудня 2023<br>р. |
|-------------|----------------------|----------------------|
| Долар США   | 18 907               | 10 447               |
| Євро        | (15 196)             | (5 854)              |
| Інші валюти | 5 398                | 5 554                |

10% зміцнення курсу гривні по відношенню до зазначених у таблиці валют справило б рівний, але протилежний за значенням вплив на зазначені суми, за умови, що всі інші змінні величини залишаються постійними.

## (ii) Ризик зміни інших ринкових курсів

Група не укладає договорів на поставку товарів, крім тих що укладаються для цілей використання та продажу з урахуванням прогнозних потреб Групи; такі договори не передбачають розрахунків шляхом проведення взаємозаліків.

## (д) Визначення справедливої вартості

Оцінена справедлива вартість фінансових активів і зобов'язань визначається за допомогою методології дисконтованих грошових потоків та інших відповідних методологій оцінки вартості на кінець року і не відображає справедливую вартість цих інструментів на дату складання чи розповсюдження цієї консолідованої фінансової звітності. Ці розрахунки не відображають премій чи дисконтів, які можуть виникнути внаслідок пропозиції на продаж одночасно всієї суми конкретного фінансового інструмента, що належить Групі. Оцінка справедливої вартості ґрунтується на судженнях щодо очікуваних у майбутньому грошових потоків, поточних економічних умов, характеристик ризику різних фінансових інструментів та інших факторів.

Оцінка справедливої вартості ґрунтується на існуючих фінансових інструментах без оцінки вартості очікуваної майбутньої діяльності та оцінки вартості активів і зобов'язань, що не вважаються фінансовими інструментами. Крім того, ефект оподаткування сум, які можуть бути отримані в результаті реалізації нереалізованих прибутків і збитків, який може вплинути на оцінку справедливої вартості, не враховувався.

Фінансові інструменти Групи обліковуються за амортизованою вартістю. Справедлива вартість усіх фінансових інструментів, представлених у консолідованому звіті про фінансовий стан Групи станом на 31 грудня 2024 та 2023 років, приблизно дорівнює їхній балансовій вартості на ці дати, а її оцінка базується на грошових потоках дисконтованих по ставках, визначених в рамках рівня 3 ієрархії справедливої вартості, за винятком грошових коштів, для яких були використані ставки рівня 2.

## (е) Трансфертне ціноутворення

Українське законодавство з трансфертного ціноутворення у більшості аспектів відповідає міжнародним принципам трансфертного ціноутворення, розробленим Організацією Економічного Співробітництва та Розвитку (ОЕСР), з деякими особливостями. Законодавство дозволяє податковим органам здійснювати донарахування за контрольованими операціями (операціями між пов'язаними сторонами та деякими операціями з непов'язаними сторонами), якщо ці операції проводяться не на ринкових умовах. Керівництво запровадило процедури внутрішнього контролю для забезпечення дотримання вимог цього законодавства у сфері трансфертного ціноутворення.

Податкові зобов'язання за контрольованими операціями визначаються на основі фактичної ціни угоди. Існує вірогідність того, що по мірі подальшого розвитку практики застосування правил трансфертного ціноутворення ці ціни можуть бути оскаржені. Наслідки цього не можуть бути оцінені з достатнім ступенем надійності, проте вони можуть бути суттєвими для фінансового стану та/або діяльності Групи.

## 22 Зобов'язання

### (а) Невизнані контрактні зобов'язання з придбання основних засобів та нематеріальних активів

На 31 грудня 2024 р. Група має невизнані контрактні зобов'язання з придбання основних засобів на суму 28 602 тисячі гривень, з придбання нематеріальних активів на суму 3 324 тисяч гривень (31 грудня 2023 р.: з придбання основних засобів на суму 133 213 тисяч гривень, з придбання нематеріальних активів на суму 10 116 тисяч гривень).

### (б) Зобов'язання з оренди

Впровадження МСФЗ 16 призвело до того, що майже всі орендовані активи та зобов'язання визнаються у консолідованому звіті про фінансовий стан, за винятком короткострокової оренди та оренди малоцінних активів.

Зобов'язання з оренди оцінюються за теперішньою вартістю решти лізингових платежів на звітну дату, дисконтованою за допомогою середньої додаткової ставки позики. Переоцінка зобов'язань з оренди призводить до відповідного коригування відповідних активів.

Варіанти продовження або припинення оренди включаються до строку оренди, якщо обґрунтовано визначено, що він може бути продовжений або не розірваний. Отже, всі відтоки грошових коштів, які, вірогідно, можуть вплинути на майбутні залишки грошових коштів, визнаються як зобов'язання з оренди при первісному визнанні договорів оренди. На постійній основі Група оцінює обставини, що призводять до не визнання варіантів розширення чи припинення.

Середньозважена ставка залучення додаткових позикових коштів, застосована Групою до зобов'язань з оренди на 1 січня 2024 року, становила 17,37%, на 1 січня 2023 року – 16,98%.

У консолідованому фінансовому звіті визнаний актив у вигляді права на використання об'єктів лізингу у статті «Машини та обладнання», а саме оренда автомобілів по двох договорах у сумі 22 021 тис.грн. (у 2023 р. по статтях «Будівлі та споруди» та «Машини та обладнання», а саме оренда автомобілів по двох договорах на суму 104 524 тис.грн.), та довгострокові зобов'язання по майбутнім орендним платежам станом на 31 грудня 2024 року, які не можуть бути припинені в односторонньому порядку та підлягають сплаті всього у сумі 24 315 тис.грн. (у 2023 р. - 104 524 тис.грн.).

(у тисячах гривень)

|                                                                          | 31 грудня<br>2024 р. | 31 грудня<br>2023 р. |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Інші довгострокові зобов'язання                                          | -                    | 62 274               |
| Поточна кредиторська заборгованість<br>за довгостроковими зобов'язаннями | 24 315               | 42 249               |
| <b>Всього</b>                                                            | <b>24 315</b>        | <b>104 524</b>       |

Рух зобов'язань з оренди протягом періоду наведено у таблиці нижче:

(у тисячах гривень)

|                                                   |                |
|---------------------------------------------------|----------------|
| <b>Зобов'язання з оренди на 1 січня 2024 р.</b>   | <b>104 524</b> |
| Грошові потоки, крім процентів сплачених          | (52 998)       |
| Нараховані проценти                               | 1 871          |
| Сплачені проценти                                 | (1 871)        |
| Придбання - лізинг                                | 50             |
| Інші зміни, не пов'язані з рухом грошових коштів  | (27 261)       |
| <b>Зобов'язання з оренди на 31 грудня 2024 р.</b> | <b>24 315</b>  |

Відповідно за 2023 рік:

(у тисячах гривень)

|                                                 |                |
|-------------------------------------------------|----------------|
| <b>Зобов'язання з оренди на 1 січня 2023 р.</b> | <b>116 434</b> |
| Грошові потоки, крім процентів сплачених        | (33 264)       |
| Нараховані проценти                             | 11 102         |
| Сплачені проценти                               | (11 102)       |
|                                                 | 162            |

Придбання - лізинг  
Інші зміни, не пов'язані з рухом грошових коштів

47 141  
(25 787)

**Зобов'язання з оренди на 31 грудня 2023 р.**

**104 524**

## **23 Непередбачені зобов'язання**

### **(а) Страхування**

Страхова галузь в Україні знаходиться у стадії розвитку та в певних законодавчих обмеженнях, тому багато форм страхового захисту, що є поширеними в інших країнах, в Україні, як правило, ще не є загальнодоступними в повній мірі. Група має повне страхове покриття, із звичайними для даного виду страхування виключеннями (зокрема по заподіяній шкоді внаслідок воєнних дій), по виробничих потужностях, на випадок переривання діяльності або виникнення зобов'язань перед третьою стороною у зв'язку із заподіянням шкоди майну чи навколишньому середовищу в результаті аварій, пов'язаних з майном або діяльністю Групи.

### **(б) Судові процеси**

У ході звичайної діяльності Група залучається до різних судових процесів. На думку управлінського персоналу, результати цих судових процесів не матимуть суттєвого впливу на фінансовий стан чи результати діяльності Групи.

### **(в) Умовні податкові зобов'язання**

Податкове та митне законодавство України, яке є чинним або по суті набуло чинності станом на кінець звітного періоду, припускає можливість різних тлумачень при застосуванні до операцій та діяльності Групи. У зв'язку з цим, податкові позиції, визначені керівництвом, та офіційна документація, що обґрунтовує податкові позиції, можуть бути оскаржені податковими органами. Українське податкове адміністрування поступово посилюється, у тому числі підвищується ризик перевірок операцій, які не мають чіткої фінансово-господарської мети або виконані за участю контрагентів, які не дотримуються вимог податкового законодавства. Податкові органи можуть здійснити податкову перевірку та донарахувати податкові зобов'язання протягом трьох років після подання податкової звітності за звітний період (для питань трансфертного ціноутворення - протягом семи років). За деяких обставин перевірка може охоплювати більш тривалі періоди, наприклад, у зв'язку з призупиненням відліку строку позовної давності через COVID-19.

## **24 Операції з пов'язаними сторонами**

У ході звичайної діяльності Група здійснює операції з пов'язаними сторонами. Сторони вважаються пов'язаними, якщо одна сторона має можливість контролювати іншу сторону або здійснює значний вплив на іншу сторону при прийнятті фінансових та операційних рішень. Пов'язані сторони включають акціонерів, основний управлінський персонал і його близьких родичів, а також компанії, що знаходяться під контролем чи значним впливом з боку цих сторін. Ціни на операції з пов'язаними сторонами визначаються на момент проведення операції.

### **(а) Операції з основним управлінським персоналом**

Винагорода основному управлінському персоналу складає 165 874 тисячі гривень за рік, що закінчився 31 грудня 2024 р. (2023 р.: 134 064 тисячі гривень).

Заборгованість по короткостроковим виплатам складає 52 073 тисячі гривень та по довгостроковим виплатам 189 тисяч гривень на 31 грудня 2024р. (на 31 грудня 2023р.: 5 374 тисячі гривень та 189 тисяч гривень відповідно).

Основний управлінський персонал – це особи, які мають повноваження та є відповідальними, прямо або опосередковано, за планування, керівництво і контроль за діяльністю Групи.

### **(б) Залишки за розрахунками та операції з іншими пов'язаними сторонами**

Залишки за розрахунками з пов'язаними сторонами, які представлені суб'єктами господарювання під спільним контролем, є такими:

(у тисячах гривень)

|                                                                  | 31 грудня<br>2024 р. | 31 грудня<br>2023 р. |
|------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги | 683                  | 408                  |
| Інша поточна дебіторська заборгованість                          | 50 758               | -                    |
| Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги   | 837 174              | 435 248              |
| Поточні забезпечення                                             | 1 124 213            | 746 006              |

Операції з пов'язаними сторонами, які представлені суб'єктами господарювання під спільним контролем, є такими:

| (у тисячах гривень)                                            | 2024    | 2023    |
|----------------------------------------------------------------|---------|---------|
| Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) | 273 794 | 222 647 |
| Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)   | 184 545 | 125 796 |
| Витрати на збут                                                | 283 109 | 199 665 |
| Адміністративні витрати                                        | 154 471 | 77 444  |
| Інші витрати                                                   | 110 761 | 143 914 |
| Інші операційні доходи                                         | 2 903   | -       |
| Інші доходи                                                    | 647     | -       |

## 25 Події після звітної дати

Компанія Baltic Beverages Invest AB (Швеція, Стокгольм) реєстраційний номер: 556594-3585 03 травня 2023 року була ліквідована шляхом процедури злиття та приєднана до компанії Carlsberg Sverige AB (Швеція, Стокгольм), реєстраційний номер: 556006-9980.

Наразі триває процес перереєстрації цінних паперів в Україні, після завершення якого компанія Carlsberg Sverige AB (Швеція, Стокгольм), реєстраційний номер: 556006-9980 буде зареєстрована як власник 100% акцій ПрАТ "Карлсберг Україна".

Генеральний директор Хайдакін О. І.  
Головний бухгалтер Байрак В. А.  
30 квітня 2025 р.